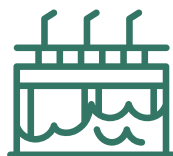


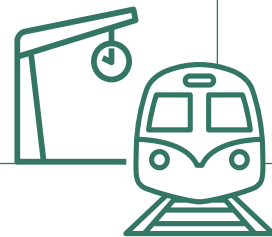


รายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับ  
ประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.)







## การบริหารงานของ สพพ.

สพพ. อยู่ภายใต้การกำกับดูแลการบริหารองค์กรของ คพพ. ซึ่งยึดหลักการปฏิบัติงานตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ โดยจัดให้มีการประชุม คพพ. เป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาทั้งเรื่องที่เป็นภารกิจหลักขององค์กร ทั้งทางด้านการเงิน และเรื่องสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของสพพ.

คพพ. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ จำนวน 1 ท่าน กรรมการโดยตำแหน่ง จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง และอธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่เข้ามากำกับดูแลการดำเนินงานของ สพพ. จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านนโยบายสาธารณะ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย ผู้ทรงคุณวุฒิด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ และผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การคลัง การบัญชี

นอกจากนี้ คพพ. มีการแต่งตั้งกรรมการใน คพพ. เป็นประธานอนุกรรมการ หรืออนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อพิจารณาการปฏิบัติงานของ สพพ. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาลตามที่ คพพ. มอบหมาย





## คณะกรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับ ประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.)



## ประธานกรรมการ



**นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร**

ประธานกรรมการ

(1 มิถุนายน 2560 - 22 พฤษภาคม 2566)



**ศาสตราจารย์พิเศษ รงทอง จันทรางศุ**

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ทำหน้าที่ประธานกรรมการ

(23 พฤษภาคม 2566 - 22 มกราคม 2567)



## กรรมการโดยตำแหน่ง



**นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์**  
รองปลัดกระทรวงการคลัง  
ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง  
(1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2566)



**นายจิตรชัย วิริยะเวชกุล**  
อธิบดีกรมเอเชียตะวันออก  
ผู้แทนปลัดกระทรวงการต่างประเทศ  
(1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน)



**นายวันวัตร สุวรรณกิติ**  
รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ผู้แทนเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
(1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)



**นายวโรทัย โกศลพิศิษฐ์กุล**  
ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจระหว่างประเทศ  
ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง  
(1 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน)



**นายชัชชาย ไขว้วิทย์**  
อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ  
(1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน)

## กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



**นายเสรี นนทสุติ**  
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านนโยบายสาธารณะ  
(20 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน)



**ศาสตราจารย์พิเศษ รงทอง จันทรางศุ**  
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย  
(20 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน)



**นายจักร บุษย-หาว**  
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ  
(20 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน)



**นายวิสุทธ์ จันมณี**  
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การคลัง การบัญชี  
(20 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน)

## คณะผู้บริหาร



**นายพีรเบศร์ วุฒิธรเนติรักษ์**

ผู้อำนวยการ สพพ.

(25 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน)



**พันเอก ดร. ศรีณยู วิริยเวชกุล**

รองผู้อำนวยการ สพพ.

(27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน)



**นายทีรติ เวฬุวัน**

รองผู้อำนวยการ สพพ.

(19 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน)



## ผู้อำนวยการสำนัก



**นางสาวหทัยกัต มหาสุคนธ์**  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการ 1  
(25 สิงหาคม 2552 - ปัจจุบัน)



**นายระพีพิชญ์ พรหมนารถ**  
ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน  
(1 ตุลาคม 2553 - ปัจจุบัน)



**นางสาวดาวิวรรธน์ เปรมภูมิเวทย์**  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการ 2  
(3 กรกฎาคม 2556 - ปัจจุบัน)



**นายอริวัตร ลวพิมล**  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน  
(11 ตุลาคม 2559 - ปัจจุบัน)



**นางสาววิภา สีสอด**  
ผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ  
(7 เมษายน 2563 - ปัจจุบัน)



**นางสาวสุกษมา สารสงฆ์**  
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมประสิทธิภาพและสื่อสารองค์กร  
(1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน)



**นายไพฑูรย์ จันทรนไพบูลย์**  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารเงินทุน  
(5 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน)



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) มีการดำเนินนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ 20 ปีของ สพพ. (พ.ศ. 2563-2582) และยุทธศาสตร์ในระดับประเทศ ซึ่งรวมถึงยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่างประเทศ (พ.ศ. 2561-2580) นอกจากนี้ สพพ. ยังเป็นหน่วยงานปฏิบัติที่ประสานนโยบายของรัฐบาลไทยในกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจในภูมิภาคและอนุภูมิภาค โดยเฉพาะการสนับสนุนความเชื่อมโยงอย่างไร้รอยต่อ (Seamless Connectivity) ในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง เพื่อขยายโอกาสทางการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยวระหว่างไทยและประเทศเพื่อนบ้าน ผลักดันให้เกิดการจ้างงาน การกระจายรายได้ ลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) พร้อมทั้งสร้างการเติบโตอย่างทั่วถึงและยั่งยืนในอนุภูมิภาค รวมถึงมุ่งบรรลุวิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมกับประเทศเพื่อนบ้าน

สพพ. ถือเป็นหน่วยงานของรัฐบาลไทยที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาประเทศเพื่อนบ้านผ่านกลไกการให้ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาอย่างเป็นทางการ (Official Development Assistance: ODA) ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศเพื่อนบ้านทั้งในรูปแบบของเงินกู้เงินผ่อนปรน (Concessional Loan) และเงินให้เปล่า (Grant) โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ระบบการคมนาคมขนส่ง การพัฒนาเมือง การพัฒนาสาธารณสุข รวมถึงสาขาอื่น ๆ อาทิ การพัฒนาด้านพลังงาน สาธารณสุข และทรัพยากรมนุษย์ ผ่านการบูรณาการความร่วมมือในการพัฒนาร่วมกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาที่สำคัญทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทั้งปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และมีการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินอย่างยั่งยืน เพื่อลดการพึ่งพาเงินงบประมาณแผ่นดินอย่างต่อเนื่อง

ตามกรอบนโยบายและแผนการปฏิบัติงานที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.) ได้อนุมัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2566 แก่ สพพ. จำนวนทั้งสิ้น 1,144.04 ล้านบาท โดยมีแหล่งที่มา ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 580 ล้านบาท เงินสะสมของ สพพ. จำนวน 264.04 ล้านบาท และกู้เงินจากสถาบันการเงิน จำนวน 300 ล้านบาท

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คพพ. ได้มีการกำกับดูแลให้ สพพ. ดำเนินการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2548 ตามมาตรา 31(1) ซึ่งกำหนดให้เป็นองค์กรขนาดเล็กและมีความคล่องตัวสูง มีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว และตามข้อกำหนด รวมถึงระเบียบอื่นของทางราชการ ได้แก่ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) รวมถึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานเพื่อมุ่งไปสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government) โดยนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลต่าง ๆ มาใช้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรให้เต็มประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตอบสนองนโยบายของรัฐบาลได้อย่างทันที่ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

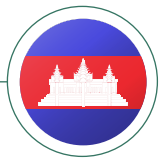
อย่างไรก็ดี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สพพ. ยังคงเผชิญความท้าทายและข้อจำกัดต่าง ๆ ซึ่งมาจากปัจจัยภายนอกที่นอกเหนือการควบคุม โดยเศรษฐกิจทั่วโลกและในอนุภูมิภาคยังคงชะลอตัวอันเป็นผลสืบเนื่องมาตั้งแต่วิกฤตการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 และความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ของประเทศมหาอำนาจ รวมทั้งมีความท้าทายด้านความผันผวนทางการเมืองและความไม่สงบในประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งส่งผลให้โครงการที่ สพพ. เข้าไปดำเนินงานต้องหยุดชะงักและทำให้ สพพ. จำเป็นต้องมีการทบทวนและปรับปรุงแนวทาง การดำเนินงานให้รอบคอบเพื่อลดผลกระทบที่เกี่ยวข้อง ถึงแม้ว่า สพพ. จะเผชิญกับอุปสรรคในการปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ แต่ สพพ. ยังคงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อให้ภารกิจสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประเทศไทยสูงสุด ซึ่งในปีนี้ สพพ. ได้ริเริ่มขยายบทบาทด้านการพัฒนาไปยังประเทศที่ สพพ. ไม่เคยเข้าไปดำเนินการมาก่อน คือ ติมอร์-เลสเต และภูฏาน พร้อมทั้งมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการปฏิบัติงาน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงบูรณาการความร่วมมือกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาที่สำคัญในทุกระดับและแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการวิจัยต่าง ๆ จึงทำให้ผลประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สพพ. ในภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก โดยสรุปผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้ดังนี้



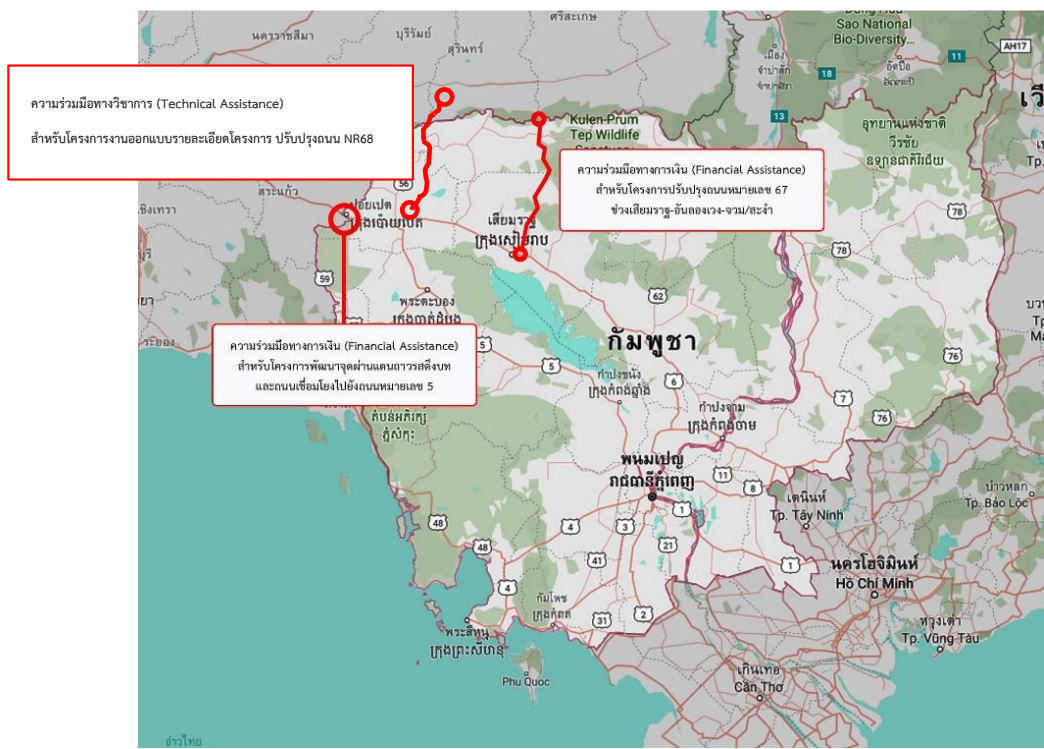
## ความร่วมมือด้านการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

สำหรับนโยบายการดำเนินงานของ สฟพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ยังคงมุ่งเน้นการดำเนินงานในพื้นที่เศรษฐกิจที่มีความสำคัญด้านยุทธศาสตร์บนแนวระเบียบเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงและภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคีนอกจากนี้ สฟพ. ยังขยายเครือข่ายความร่วมมือไปยังประเทศที่ สฟพ. ยังไม่เคยเข้าไปดำเนินการ ได้แก่ ราชอาณาจักรกัมพูชาและสาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต ผ่านการให้การสนับสนุนทางการเงิน (Financial Assistance: FA) และการสนับสนุนทางวิชาการ (Technical Assistance: TA) โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานด้านความร่วมมือเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านทั้งสามประเทศ ดังนี้

### ราชอาณาจักรกัมพูชา (กัมพูชา)



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สฟพ. มีโครงการความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่อยู่ระหว่างดำเนินงานจำนวน 3 โครงการ ในสาขาการพัฒนาเพื่อเชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม แบ่งออกเป็น โครงการให้ความร่วมมือทางการเงินจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสตั้งบพและถนนเชื่อมโยงไปยังถนนหมายเลข 5 และ 2) โครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 67 ช่วงเสียมราฐ-อันลองเวง-จวม/สะง่า และโครงการความร่วมมือทางวิชาการจำนวน 1 โครงการ คือ โครงการงานออกแบบรายละเอียดโครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 68 ช่องจอม/โหลเสม็ด-สำโรง-กลออันท์ ราชอาณาจักรกัมพูชา (โครงการ NR68) โดยมีรายละเอียดโครงการความร่วมมือฯ ดังนี้

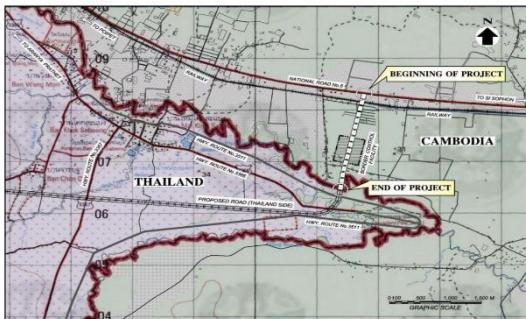


แผนที่แสดงตำแหน่งโครงการความร่วมมือของ สฟพ. ในกัมพูชา



## 1. โครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสติงบทและถนนเชื่อมโยงไปยังถนนหมายเลข 5

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบเงินกู้ยืมเงินผ่อนปรน (Concessional Loan) แก่รัฐบาลกัมพูชา วงเงิน 928.11 ล้านบาท สำหรับการดำเนินโครงการสติงบทฯ ซึ่งสนับสนุนความเชื่อมโยงระหว่างกันในอาเซียน (ASEAN Connectivity) โดยเฉพาะการเชื่อมโยงด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างกันในอนุภูมิภาค มีวัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกทางการค้าและการลงทุน และรองรับการขยายตัวของภาคเคลื่อนย้ายของสินค้าและบริการระหว่างประเทศ ตลอดจนสนับสนุนความสะดวกด้านการจราจรและการขนส่งสินค้าบริเวณด่านอรัญประเทศ บ้านคลองลึก จังหวัดสระแก้ว-ปอยเปต จังหวัดบันเตียเมียนเจย โดย ณ เดือนกันยายน 2566 โครงการที่กล่าวมา มีความก้าวหน้างานก่อสร้างร้อยละ 80.92



รูปภาพแสดงพื้นที่ดำเนินโครงการสติงบทฯ และพื้นที่ก่อสร้างโครงการสติงบทฯ ในส่วนของ Arrival and Departure booth check

## 2. โครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 67 ช่วงเสียมราฐ-อันลองเวง-จวม/สง่า

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบเงินกู้ยืมเงินผ่อนปรน (Concessional Loan) แก่รัฐบาลกัมพูชา วงเงิน 983.00 ล้านบาท ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมระหว่างไทยและกัมพูชา ส่งเสริมให้มีการขยายตัวด้านการค้าชายแดน การขนส่งสินค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว ทั้งในไทยและกัมพูชา รวมถึงสนับสนุนการเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมระหว่างไทยและกัมพูชาโดยโครงการที่กล่าวมามีระยะทางรวม 134.68 กิโลเมตร (ระยะทาง 131.46 กิโลเมตร ปรับปรุงเป็นแบบแอสฟัลต์คอนกรีต (AC) และระยะทาง 3.22 กิโลเมตร ปรับปรุงแบบคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforced Concrete: RC) ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการคัดเลือกที่ปรึกษาโดยฝ่ายกัมพูชา คาดว่าจะสามารถเริ่มก่อสร้างได้ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



รูปภาพแสดงพื้นที่ดำเนินโครงการ NR67 และสภาพปัจจุบันของถนนหมายเลข 67



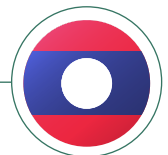
### 3. งานออกแบบรายละเอียดโครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 68 ช่องจอม/โสมเม็ด-ลำโรง-กลออันห์ ราชอาณาจักรกัมพูชา (โครงการ NR68)

สพพ. ได้ให้การให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ ในรูปแบบเงินให้เปล่า (Grant) แก่รัฐบาลกัมพูชา วงเงิน 17.70 ล้านบาท สำหรับงานออกแบบรายละเอียดโครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 68 ช่องจอม/โสมเม็ด-ลำโรง-กลออันห์ ราชอาณาจักรกัมพูชา (โครงการ NR68) ซึ่งจะส่งเสริมให้เกิดความเชื่อมโยงเชิงกายภาพที่มีมาตรฐานเพื่ออำนวยความสะดวกด้านการคมนาคม ให้เกิดการขยายตัวด้านการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว และการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศไทยกับกัมพูชา ระหว่างประเทศไทยกับกัมพูชา และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในทุกมิติ โดยเฉพาะการสนับสนุนการค้าชายแดน ณ บริเวณ จุดผ่านแดนถาวรช่องจอม/โสมเม็ด จังหวัดสุรินทร์/ จังหวัดอุดรรัมย์ชัย โดย ณ เดือนกันยายน 2566 โครงการที่กล่าวอยู่ระหว่างการคัดเลือกที่ปรึกษา



รูปภาพแสดงพื้นที่ดำเนินโครงการ NR68 และสภาพปัจจุบันของถนนหมายเลข 68

## สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สพพ. ได้ดำเนินความร่วมมือเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจกับ สปป.ลาว จำนวนทั้งสิ้น 5 โครงการ ประกอบด้วย การให้การสนับสนุนทางการเงิน (Financial Assistance: FA) จำนวน 4 โครงการ และการสนับสนุนทางวิชาการ จำนวน 1 โครงการ โดยสรุปรายละเอียด ดังนี้

**1. โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของ สปป. ลาว** สพพ. มีโครงการ FA ที่อยู่ระหว่างดำเนินการที่สำคัญ จำนวน 4 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายท่านาแล้ง-เวียงจันทน์ ระยะที่ 2 ส่วนที่ 2 (2) โครงการพัฒนาเส้นทางหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอก-บ้านโนนสะหวัน-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำผึ้ง (3) โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) และ (4) โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศของ สปป.ลาว เพื่อเชื่อมโยงกับระบบ ASEAN Single Window (ASW)

#### 1.1 โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายท่านาแล้ง-เวียงจันทน์ ระยะที่ 2 ส่วนที่ 2

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบเงินผ่อนปรน (Concessional Loan) แก่รัฐบาล สปป.ลาว จำนวน 994.68 ล้านบาท เพื่อขยายทางรถไฟสายแรกของ สปป.ลาว ให้ไปถึงนครหลวงเวียงจันทน์ โดยเชื่อมต่อจากสถานีรถไฟหนองคาย-ท่านาแล้ง ในระยะที่ 1 เริ่มจากสถานีท่านาแล้งถึงสถานีเวียงจันทน์ระยะทาง 7.50 กิโลเมตร

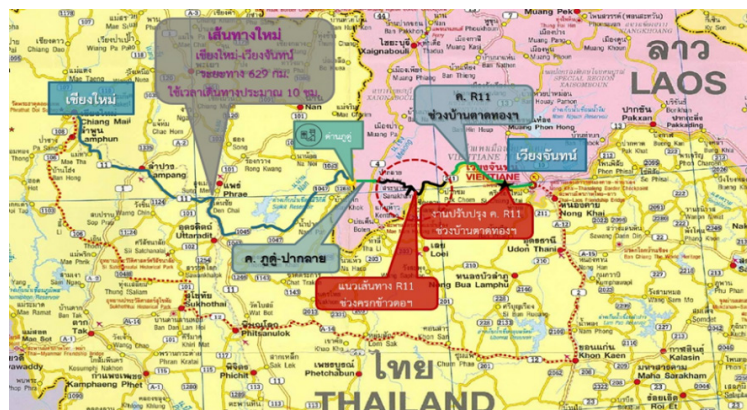
รวมถึงการสร้างสถานีนครหลวงเวียงจันทน์ (บ้านคำสะหวาด) ซึ่งโครงการดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมให้การคมนาคมขนส่งระบบรางระหว่างไทยกับ สปป.ลาว สมบูรณ์ยิ่งขึ้น สามารถลดต้นทุนและเพิ่มศักยภาพในการขนส่งสินค้า และสร้างโอกาสให้ภาคเอกชนไทยไปประกอบธุรกิจใน สปป.ลาว เช่น การรับสัมปทานบริหารจัดการ Container Yard (CY) และบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสถานีเวียงจันทน์ ปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และสพพ. ได้จัดกิจกรรมสื่อมวลชนสัญจร Press Visit เพื่อประชาสัมพันธ์พื้นที่โครงการดังกล่าว ระหว่างวันที่ 3-5 สิงหาคม 2566



ภาพกิจกรรมสื่อมวลชนสัญจร Press Visit

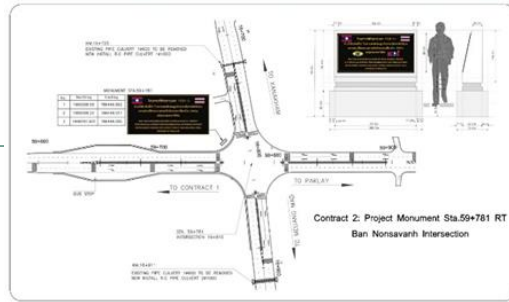
## 1.2 โครงการพัฒนาเส้นทางหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอก-บ้านโนนสะหวັນ-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำผึ้ง

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบเงินช่วยเหลือจากรัฐบาล สปป.ลาว จำนวน 1,826.50 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงถนนหมายเลข 11 ระยะทางประมาณ 124 กิโลเมตร และซ่อมแซมถนนหมายเลข 11 ช่วงบ้านตาดทอง ระยะทางประมาณ 150 เมตร ซึ่งเป็นเส้นทาง Missing Link ช่วงสุดท้ายของแนวระเบียงเศรษฐกิจ เชียงใหม่-เวียงจันทน์ (Chiangmai-Vientiane Economic Corridor: CVEC) ใน สปป.ลาว เพื่อเชื่อมโยงระบบคมนาคมขนส่งเชิงกายภาพระหว่างสองประเทศและอนุภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การเดินทางของประชาชนและการขนส่งมีความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยมากขึ้น ลดต้นทุนการเดินทางและขนส่งระหว่างกัน พร้อมทั้งส่งเสริมการค้าและการลงทุนระหว่างสองประเทศให้เพิ่มมากขึ้นในอนาคตโดยเฉพาะการค้าบริเวณชายแดน ซึ่งปัจจุบันดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ



ภาพโครงการ R11 ช่วงครกข้าวตอกในแนวระเบียง  
เศรษฐกิจเชียงใหม่-เวียงจันทน์  
(Chiangmai-Vientiane Economic Corridor: CVEC)





ภาพ monument ที่จุดเริ่มโครงการที่สัญญาที่ 2 และแผนผัง ของโครงการ R11

### 1.3 โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ)

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบเงินช่วยเหลือปลอดภาษีมูลค่า 1,355.81 ล้านบาท เพื่อพัฒนาการเชื่อมโยงโครงข่ายคมนาคมกับ สปป.ลาว ภายใต้ความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาค ลุ่มแม่น้ำโขง (Greater Mekong Subregion: GMS) ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการช่วยเสริมสร้างโครงข่ายเส้นทางคมนาคม ระหว่างไทย-ลาว-เวียดนาม-จีน ให้มีความสะดวก ปลอดภัย ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทางคมนาคม ขนส่ง รวมถึงเพิ่มศักยภาพการค้าชายแดนระหว่างสองประเทศ โดยมีแนวเส้นทางเริ่มต้นจากตำบลโคสี อำเภอบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ ผ่านด่านสากลไทย-สปป.ลาว ข้ามไปยังบ้านกล้วย เมืองปากซัน แขวงบอลิคำไซ สปป.ลาว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จ ในเดือนกันยายน 2567



แผนที่โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) สปป.ลาว



ภาพการก่อสร้างสะพานมิตรภาพ แห่งที่ 5



ภาพการก่อสร้างอาคารด่านพรมแดนในฝั่ง สปป.ลาว



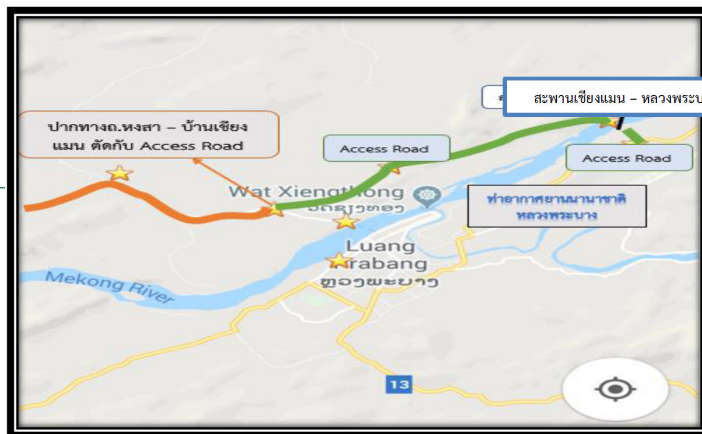
#### 1.4 โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศของ สปป.ลาว เพื่อเชื่อมโยงกับระบบ ASEAN Single Window (ASW)

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบให้เปล่า (Grant) แก่รัฐบาล สปป.ลาว จำนวน 18.82 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการพัฒนา ระบบ ASW ของ สปป.ลาว ให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับประเทศสมาชิกอาเซียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะอำนวยความสะดวกด้านการค้าระหว่างประเทศในภูมิภาคอาเซียน อีกทั้งเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้แผนงานประชาคมอาเซียน 2025 (AEC Blueprint 2025) โดยมีขอบเขตการดำเนินโครงการ ได้แก่ การพัฒนาระบบให้สามารถส่งผ่านข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ ATIGA e-Form D กับประเทศสมาชิกอาเซียนได้ พัฒนาโปรแกรมไปรับรองแหล่งกำเนิดสินค้าแบบอิเล็กทรอนิกส์ ให้สามารถส่งข้อมูล ATIGA e-Form D กับประเทศสมาชิก พัฒนาโปรแกรมการดูข้อมูล e-CO ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ NSW-RP ให้สามารถรับข้อมูล ATIGA e-Form D จากต่างประเทศ ติดตั้งฮาร์ดแวร์ จำนวน 2 ชุด เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดฝึกอบรมการใช้งานระบบ จัดทำเอกสารและคู่มือสำหรับกรใช้งาน และมีการบำรุงรักษาและปรับปรุงการใช้งาน เป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งปัจจุบัน สพพ. ได้ดำเนินโครงการแล้วเสร็จเรียบร้อยแล้ว

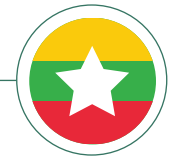
**2. โครงการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการของ สปป.ลาว** สพพ. มีโครงการ TA ที่อยู่ระหว่างดำเนินการที่สำคัญ จำนวน 1 โครงการ คือ งานออกแบบรายละเอียดโครงการก่อสร้างสะพานเชียงแมน-หลวงพระบาง สปป.ลาว

##### 2.1 งานออกแบบรายละเอียดโครงการก่อสร้างสะพานเชียงแมน-หลวงพระบาง สปป.ลาว

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางวิชาการในรูปแบบเงินให้เปล่า (Grant) แก่รัฐบาล สปป.ลาว เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และสำรวจออกแบบรายละเอียด (Detailed Design) สำหรับการก่อสร้างถนน 2 ช่องจราจร และสะพานข้ามแม่น้ำโขงเชียงแมน-หลวงพระบาง เพื่อเชื่อมต่อระหว่างถนนจากเมืองหงสา-บ้านเชียงแมน กับถนนหมายเลข 13 ตลอดจนถึงเตรียมเอกสารข้อมูลประกอบการประกวดราคาและประมาณราคาค่าก่อสร้างของโครงการ โดย ณ เดือน กันยายน 2566 อยู่ระหว่างการตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษาและ สพพ. ได้พิจารณาเพิ่มขอบเขตงานศึกษาเพิ่มเติม เรื่อง Output Performance Based Road Contracts (OPBRC) เพื่อนำมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางให้ความร่วมมือทางการเงินแบบครอบคลุมการบำรุงรักษาสภาพถนนให้มีสภาพที่ดีตั้งแต่ช่วงหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จไปจนถึงช่วงเวลาระหว่างอายุการใช้งานที่กำหนด และบรรลุเป้าหมายความยั่งยืน (Sustainability) ของโครงการ



แผนที่โครงการก่อสร้างสะพานเชียงแมน-หลวงพระบาง สปป.ลาว



## สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา)

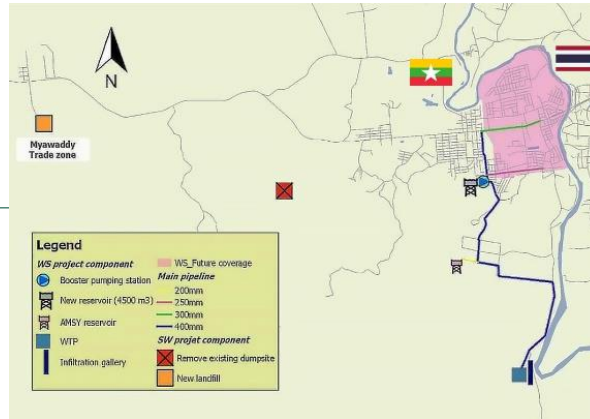
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีโครงการความร่วมมือที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ แบ่งออกเป็นโครงการความร่วมมือทางการเงินในสาขาการพัฒนาพื้นที่และเมือง และสาขาพลังงาน จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการพัฒนาเมืองภายใต้ระเบียงเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ระยะที่ 3 ในส่วนของเมืองเมียวดี (การปรับปรุงระบบน้ำประปา และการพัฒนาระบบบริหารจัดการขยะ) และ (2) โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในเมืองย่างกุ้ง (เขต North Okkalapa และเขต North Dagon) และโครงการความร่วมมือทางวิชาการซึ่งเป็นสาขาพลังงาน จำนวน 1 โครงการ คือ งานออกแบบรายละเอียดโครงการก่อสร้างสายส่ง 66 kV จากสถานีไฟฟ้าย่อยเมียวดีถึงสถานีไฟฟ้าย่อยสุคาลี การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยสุคาลี 66/22 kV และการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าย่อยเมียวดี 230 kV ในจังหวัดเมียวดี โดยมีรายละเอียดโครงการความร่วมมือฯ ดังนี้



แผนที่แสดงตำแหน่งโครงการความร่วมมือของ สฟพ. ในเมียนมา

### 1. โครงการพัฒนาเมืองภายใต้ระเบียงเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ระยะที่ 3 ในส่วนของเมืองเมียวดี (การปรับปรุงระบบน้ำประปา และการพัฒนาระบบบริหารจัดการขยะ)

สฟพ. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบเงินกู้เงื่อนไขผ่อนปรน (Concessional Loan) แก่รัฐบาลเมียนมา วงเงิน 777.77 ล้านบาท เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจและสังคมตามแนวเส้นทางระเบียงเศรษฐกิจตะวันออก-ตะวันตก (East-West Economic Corridor: EWEC) และมุ่งเสริมสร้างระบบสาธารณูปโภคของเมืองเมียวดีให้สามารถรองรับการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจระหว่างเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตากของไทยและเขตอุตสาหกรรมเมียวดีของเมียนมาได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย ณ กันยายน 2566 อยู่ระหว่างขั้นตอนออกแบบรายละเอียดทางวิศวกรรมตามขอบเขตของโครงการ ได้แก่ (1) การปรับปรุงระบบน้ำประปา และ (2) การพัฒนาระบบบริหารจัดการขยะ



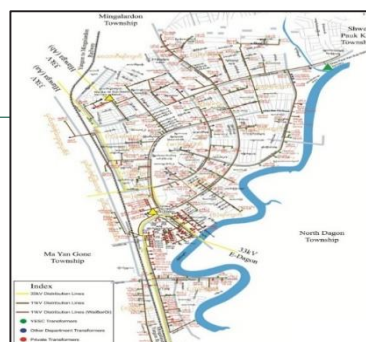
รูปภาพแสดงพื้นที่การดำเนินโครงการพัฒนาเมืองฯ ในส่วนของเมืองเมียวดีฯ  
(ที่มา: รายงานการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการ Third GMS Corridor Towns โดย ADB)



รูปภาพแสดงสภาพปัจจุบันของพื้นที่ฝังกลบขยะ (ซ้าย) และพื้นที่ผลิตน้ำประปา (ขวา) ซึ่งจะได้รับการปรับปรุงภายใต้โครงการพัฒนาเมืองภายใต้ระเบียบเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ระยะเวลาที่ 3 ในส่วนของเมืองเมียวดี (การปรับปรุงระบบน้ำประปา และการพัฒนาระบบบริหารจัดการขยะ)

## 2. โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในเมืองย่างกุ้ง (เขต North Okkalapa และเขต North Dagon)

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบเงินกู้ยืมเงินผ่อนปรน (Concessional Loan) แก่รัฐบาลเมียนมา วงเงิน 1,458.25 ล้านดอลลาร์ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานไฟฟ้าให้แก่เมียนมาให้สามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการค้าและการลงทุน ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึงขยายความเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าในภูมิภาคให้มีความน่าเชื่อถือ และเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายไฟฟ้าในพื้นที่โครงการ รวมถึงลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดย ณ เดือนกันยายน 2566 ฝ่ายเมียนมาอยู่ระหว่างดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถเริ่มงานก่อสร้างได้ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



รูปภาพแสดงพื้นที่การดำเนินโครงการไฟฟ้าย่างกุ้ง





สถานีไฟฟ้าย่อย Wai Bar Gi



สถานีไฟฟ้าย่อย Shwe Pauk Kan



สถานีไฟฟ้าย่อย North Okkalapa



สายส่งไฟฟ้าในปัจจุบัน

รูปภาพแสดงสภาพปัจจุบันของสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้า  
ซึ่งจะได้รับการปรับปรุงภายใต้โครงการไฟฟ้าอย่างยั่งยืน

### 3. งานออกแบบรายละเอียดโครงการก่อสร้างสายส่ง 66 kV จากสถานีไฟฟ้าย่อยเมียวดีถึงสถานีไฟฟ้าย่อยสุคาลิ การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยสุคาลิ 66/22 kV และการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าย่อยเมียวดี 230 kV ในจังหวัดเมียวดี

สพพ. ได้ให้การสนับสนุนทางวิชาการแก่รัฐบาลเมียนมา วงเงิน 16.69 ล้านบาท เพื่อทำการศึกษาและวิเคราะห์ครอบคลุมทั้งด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งประเมินความเป็นไปได้และความคุ้มค่าของโครงการ ผลประโยชน์และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นของโครงการ โดย ณ เดือนกันยายน 2566 ที่ปรึกษาโครงการอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียด รวบรวมข้อมูลทุติยภูมิ และเตรียมการเดินทางเข้าปฏิบัติภารกิจในพื้นที่โครงการเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิเพื่อนำมาประกอบการจัดทำรายงานศึกษาขั้นกลาง (Interim Report) อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์ความไม่สงบในเมียนมาทำให้ไม่สามารถเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินการได้ สพพ. จึงจำเป็นต้องมีการทบทวนแนวทางการดำเนินงานในขั้นต่อไป



รูปภาพแสดงพื้นที่การดำเนินงานออกแบบรายละเอียดโครงการก่อสร้างสายส่ง 66 kV จากสถานีไฟฟ้าย่อยเมียวดี  
ถึงสถานีไฟฟ้าย่อยสุคาลี การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยสุคาลี 66/22 kV  
และการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าย่อยเมียวดี 230 kV ในจังหวัดเมียวดี



## สาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต (ติมอร์-เลสเต)



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สพพ. ได้เดินทางเยือนสาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต (ติมอร์-เลสเต) เพื่อเข้าหารือกับภาคส่วนต่าง ๆ อาทิ กระทรวงการต่างประเทศ และสถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงดิลีของไทย กระทรวงการต่างประเทศและความร่วมมือ และกระทรวงการคลัง ธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB Timor-Leste Resident Mission: ADB TLRM) องค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) และกองทุนประชากรแห่งสหประชาชาติ (UNFPA) ติมอร์-เลสเต พร้อมทั้งเยี่ยมชมโครงการศูนย์อนามัยแม่และเด็กประจำชุมชนสำหรับการคลอดบุตรและผดุงครรภ์ (BEmONC) ณ เมืองลิกิซ่า (Liquica) ที่อยู่ในความดูแลของ UNFPA เพื่อจัดทำแผนโครงการที่มีศักยภาพ 3 ปี ระหว่าง สพพ. และ ติมอร์-เลสเต ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ ดังนี้

1. โครงการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ: โครงการเรียนรู้เรื่องการจัดตั้งธนาคารเพื่อส่งเสริมการเกษตร การลงทุนและโครงสร้างพื้นฐาน
2. โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย
  - 2.1 โครงการปรับปรุงศูนย์อนามัยแม่และเด็กประจำชุมชนสำหรับการคลอดบุตรและผดุงครรภ์
  - 2.2 โครงการเพื่อสนับสนุนการเข้าสู่ ASEAN Single Window โดย สพพ. จะเร่งดำเนินการความร่วมมือกับ ติมอร์-เลสเตให้เป็นรูปธรรมในโอกาสแรกต่อไป

## ราชอาณาจักรภูฏาน (ภูฏาน)



การจัดทำแผนโครงการความร่วมมือกับประเทศภูฏาน สพพ. ได้หารือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนของไทย รวมถึงหุ้นส่วนความร่วมมือต่าง ๆ ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐของภูฏาน ถึงความต้องการในการพัฒนาของ ภูฏาน โดย สพพ. ได้นำข้อมูลที่ได้รับมาวิเคราะห์และกำหนด (ร่าง) แผนโครงการความร่วมมือกับประเทศภูฏานที่มีความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ความร่วมมือกับประเทศภูฏาน พ.ศ. 2565 - 2570 ของ สพพ. และ (ร่าง) แผนพัฒนาฉบับที่ 13 (The 13th Five Year Plan) ปี 2024 - 2029 ของภูฏาน รวมถึงสอดคล้องกับหลักการและเหตุผลในการกำหนดแผนโครงการความร่วมมือกับประเทศภูฏาน ซึ่งควรเป็นโครงการที่สามารถใช้ศักยภาพทางเทคโนโลยี และองค์ความรู้ของเอกชนไทยในการพัฒนา โดยไม่เป็นโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพขนาดใหญ่ที่ใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ในการก่อสร้าง เนื่องจากสภาพทางภูมิประเทศของภูฏานไม่มีพรมแดนติดกับไทยและไม่มีทางสู่ออกทะเล ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการขนส่งวัสดุอุปกรณ์จากไทย และอาจส่งผลให้เอกชนไทยมีต้นทุนดำเนินการที่สูงขึ้น โดย (ร่าง) แผนโครงการความร่วมมือกับประเทศภูฏานภายใต้บันทึกกล่าว ประกอบด้วย

- 1) โครงการความร่วมมือทางวิชาการ (Technical Cooperation) โดยเป็นโครงการถ่ายทอดความรู้ (Capacity Building) จำนวน 3 โครงการ และ 2) โครงการความร่วมมือทางการเงิน (Financial Cooperation) โดยเป็นโครงการในสาขาความร่วมมือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล จำนวน 5 โครงการ ทั้งนี้ สพพ. จะติดตามแผนพัฒนาฉบับที่ 13 ที่ได้รับการประกาศใช้อย่างเป็นทางการจากรัฐบาลภูฏาน ควบคู่ไปกับการติดตามประสานงานกับภูฏาน เพื่อยืนยันความต้องการในการพัฒนาโครงการและรายละเอียดของโครงการที่กล่าวต่อไป



## การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืน

### การบริหารเงินให้มีประสิทธิภาพและพอเพียงกับการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.) ได้อนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 วงเงิน 1,144.04 ล้านบาท โดยมีแหล่งที่มา ประกอบด้วย (1) งบประมาณแผ่นดิน ซึ่งได้รับจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 580 ล้านบาท (2) เงินสะสมของ สพพ. จำนวน 264.04 ล้านบาท และ (3) ฎีเงินจากสถาบันการเงิน จำนวน 300 ล้านบาท โดยผลจากการเบิกจ่ายเงินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ปรากฏว่า สพพ. เบิกจ่ายเงินไปทั้งสิ้น จำนวน 1,079.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.34 ของกรอบวงเงินที่ คพพ. อนุมัติ

### การศึกษาเครื่องมือทางการเงินเพื่อระดมทุนด้านการพัฒนา

ณ เดือน กันยายน 2566 สพพ. ได้เตรียมการในการออกพันธบัตร Social Bond เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ โครงการพัฒนาเส้นทางหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอก-บ้านโนนสะพาน-สะพานคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำดัง สปป. ลาว และโครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) สปป. ลาว ซึ่งที่ผ่านมา สพพ. ได้มีการหารือและประสานข้อมูลกับหน่วยงานต่าง ๆ เช่น Asian Development Bank (ADB), DNV Business Assurance Australia Pty Ltd (DNV), สำนักบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) รวมถึงได้มีการจัดประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลกับพันธมิตรทางการเงินต่าง ๆ ตลอดจนมีผู้แทนจาก ADB พร้อมทั้งศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการออกพันธบัตร ESG ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางในการระดมรูปแบบใหม่ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ช่วยยกระดับภาพลักษณ์องค์กร และเพิ่มทางเลือกการลงทุนให้แก่นักลงทุน และสร้างความตระหนักรู้ให้แก่นักลงทุนถึงภารกิจของ สพพ. ที่ให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม โดยประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับสรุปได้ ดังนี้

1. สพพ. สามารถปรับโครงสร้างหนี้ระยะสั้น โดยได้อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของตลาดและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินการของ สพพ.
2. สพพ. สามารถเพิ่มองค์ความรู้ในการพัฒนางานด้านการจัดหาแหล่งเงินทุน การศึกษาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในตลาดทุน เช่น ตราสารหนี้ ESG Bond ประเภท Green Bond, Social Bond, หรือ Index Linked Bond เป็นต้น รวมถึงได้รับทราบมาตรฐานการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง (Market Principles) ซึ่งจะเป็เครื่องมือทางการเงินสำหรับการระดมทุนในอนาคตของ สพพ.
3. สพพ. มีความเข้าใจถึงลักษณะผลิตภัณฑ์ แนวทางการดำเนินงาน ขั้นตอน วิธีการระดมทุน ระยะเวลา และต้นทุนในการดำเนินการเปรียบเทียบกับกรออกพันธบัตรทั่วไปจากมุมมองต่าง ๆ รวมถึงข้อดีข้อเสียและความคุ้มค่าของการออกตราสารหนี้ในลักษณะนี้
4. เป็นการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ร่วมตลาด ซึ่งจะเป็ประโยชน์ในการแสวงหาแหล่งเงินทุนของ สพพ. รวมถึงเพื่อเป็นโอกาสที่จะประชาสัมพันธ์ สพพ. สู่กลุ่มผู้ลงทุนกลุ่มใหม่ ๆ ที่สนใจลงทุนตราสารหนี้ในกลุ่มนี้

### การบริหารความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระหนี้ของผู้กู้

สพพ. มีการยกระดับกระบวนการให้บริการทางการเงิน และพัฒนาเครื่องมือทางการเงิน รวมถึงขยายกรอบวงเงินรวม ให้สอดคล้องกับภารกิจของ สพพ. อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยในปีงบประมาณนี้ สพพ. ได้มีการศึกษาแนวทางการดำเนินงาน กรณีประเทศเพื่อนบ้านประกาศหยุดพักชำระหนี้ (Debt Moratorium) เพื่อให้ สพพ. มีแผนรองรับกรณีการหยุดชำระหนี้ของผู้กู้ตามมาตรฐานสากล เพื่อไว้ใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานภายในองค์กร



### การบริหารเงินและการบริหารหนี้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

การบริหารเงินทุนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สพพ. สามารถบริหารจัดการเงินและได้ผลตอบแทนเป็นเงินทั้งสิ้น 21.76 ล้านบาท โดยได้รับอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.21 ต่อปี ซึ่งสามารถบริหารเงินสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ช่วงต้นปีงบประมาณ (ประมาณการไว้ จำนวน 6.50 ล้านบาท) โดย ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สพพ. มียอดเงินคงเหลือที่ปลอดภัยจำนวน 750.34 ล้านบาท

#### 1. การจัดเก็บหนี้

ณ เดือน กันยายน 2566 สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้านแล้ว รวมทั้งสิ้น 15,921.80 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ 13,730.57 ล้านบาท และเงินให้เปล่า 2,191.23 ล้านบาท โดยได้รับชำระคืนเงินต้นแล้ว เป็นเงิน 2,792.93 ล้านบาท และมียอดหนี้เงินต้นคงค้าง เป็นเงิน 10,937.63 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สพพ. ได้ดำเนินการติดตามและจัดเก็บหนี้ครบถ้วนตามสัญญา โดยมีการเรียกเก็บหนี้ จำนวน 46 ครั้ง หรือคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 617.44 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินต้น 464.66 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 152.78 ล้านบาท

#### 2. การชำระหนี้

สพพ. ได้ชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐคือ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) จำนวน 10 ครั้ง โดยเป็นการชำระดอกเบี้ยคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 51 ล้านบาท

#### 3. การชำระหนี้พันธบัตร

สพพ. ได้ชำระหนี้พันธบัตรให้กับธนาคารพาณิชย์ คือ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) โดยเป็นการชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ถือพันธบัตร จำนวน 21 ล้านบาท ให้กับธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนายทะเบียนและตัวแทนการชำระเงิน

## การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการเป็น Digital Government

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาระบบราชการของไทยอย่างต่อเนื่อง สพพ. ได้คำนึงถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานเพื่อมุ่งไปสู่การเป็น Digital Government จึงได้กำหนดเป้าหมายดังกล่าวไว้ในยุทธศาสตร์ 20 ปี ของ สพพ. ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การบริหารองค์กร (Resilient Organization) กลยุทธ์ที่ 3 สนับสนุนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับในทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation) เพื่อนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรให้เต็มประสิทธิภาพ รวดเร็ว และตอบสนองนโยบายของรัฐบาลได้อย่างทันที่ สพพ. จึงได้ดำเนินโครงการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างระบบสารสนเทศเพื่อบูรณาการฐานข้อมูลระบบสารสนเทศ (Front & Back Office) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2566 โดยมีเป้าหมายในการเชื่อมโยงกระบวนการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และประหยัดทรัพยากร พร้อมทั้ง ได้พัฒนาต่อยอดโครงการพัฒนาระบบ e-Meeting ให้สามารถรองรับการประชุม คพพ. และคณะอนุกรรมการของ สพพ. อย่างมีประสิทธิภาพ และลดปริมาณการใช้กระดาษ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2567

นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สพพ. ยังตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ จึงได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของหน่วยงาน และได้ผ่านรับรองมาตรฐานความปลอดภัย ISO/IEC 27001:2022 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับภาคีเครือข่ายของ สพพ. มีความมั่นใจในมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ มีการตรวจสอบและป้องกันอย่าง และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์



## ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

สพพ. และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์การมหาชนได้ร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดประกอบการประเมิน และส่วนที่ 3 ตัวชี้วัดผลกระทบ (Impact) เพื่อติดตามผลสำเร็จเป็นรายปี (Monitoring KPI) ดังนี้

### ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ดังนี้

#### องค์ประกอบที่ 1

ประสิทธิภาพ  
การดำเนินงาน

#### องค์ประกอบที่ 2

ประสิทธิภาพและความคุ้มค่า  
ในการดำเนินงาน

#### องค์ประกอบที่ 3

ศักยภาพของ  
องค์การมหาชน

#### องค์ประกอบที่ 4

การควบคุมดูแลกิจการ  
ของคณะกรรมการ  
องค์การมหาชน

**ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน** ได้แก่ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

**ส่วนที่ 3 ตัวชี้วัด Monitor** คือ ตัวชี้วัดที่แสดงผลกระทบ (Impact) จากการดำเนินงานขององค์การมหาชน เพื่อติดตามความสำเร็จขององค์การมหาชนเป็นรายปี (Monitoring KPI)

### ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566 สพพ. สามารถเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (รมว.กค.) เพื่อพิจารณาให้ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับโครงการพัฒนาถนนหมายเลข 12 (R12) (ท่าแขก - ยมมะลาด - บัวละพา - นาเพ้า) สปป.ลาว ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งระหว่างไทย - สปป.ลาว - เวียดนาม - จีน รวมทั้งสนับสนุนการส่งออกสินค้าไทยไปยังเมืองและประเทศต่าง ๆ ตามแนวเส้นทาง R12 ทั้งการค้าชายแดน (สปป.ลาว) และการค้าผ่านแดน (เวียดนามและจีนตอนใต้) ซึ่งมีความนิยมบริโภคสินค้าไทยเป็นทุนเดิม พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสลงทุนใน สปป.ลาว และเวียดนามมากขึ้น นอกจากนี้ สพพ. ยังให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Assistance: TA) แก่ประเทศเพื่อนบ้านตามแผนการปฏิบัติงานของ สพพ. (Action Plan) โดยจัดให้มีการฝึกอบรมถ่ายทอดความรู้ให้กับเจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้าน จำนวน 2 หลักสูตร คือ (1) หลักสูตรการบริหารจัดการและการบำรุงรักษา



ระบบผลิตน้ำประปา (Operation and Maintenance of Water Treatment Plant) ระหว่างวันที่ 27 - 31 มีนาคม 2566 (2) หลักสูตรการบริหารหนี้สาธารณะอย่างยั่งยืน (Public Debt Management and Debt Sustainability) ระหว่างวันที่ 27 สิงหาคม 2566 - 1 กันยายน 2566 เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน (Capacity Building) ให้กับบุคลากรประเทศเพื่อนบ้านให้นำเอาความรู้กลับไปพัฒนาในประเทศเพื่อนบ้าน นอกจากนี้ สฟพ. ยังสามารถลดภาระงบประมาณภาครัฐในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 639.20 ล้านบาท ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างตั้งใจและเต็มความสามารถของ สฟพ. จึงทำให้ผลประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สฟพ. ในภาพรวม อยู่ที่ 96.35 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับดีมาก

### ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

สฟพ. ได้คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 อยู่ที่ 88.67 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับผ่าน

### ส่วนที่ 3 ตัวชี้วัด Monitor

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้พิจารณาความสำเร็จของ สฟพ. ด้านการสร้างโครงสร้างเชื่อมโยงด้านโลจิสติกส์ภายในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง เพื่ออำนวยความสะดวก ลดระยะเวลา และต้นทุนในการขนส่งผ่านการดำเนินโครงการก่อสร้างสะพานเชียงแมน - หลวงพระบาง สปป.ลาว ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างนำเสนอผลการศึกษาและขยายขอบเขตงาน Output Performance-Based Road Contract (OPBRC) ต่อผู้อำนวยการ สฟพ. เพื่อพิจารณาเสนอต่อ คพพ. ในเดือนตุลาคม 2566

### แนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สฟพ. ได้ตระหนักถึงภารกิจขององค์กร ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร รวมทั้งเล็งเห็นถึงความสำคัญในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนในการดำเนินงาน สฟพ. จึงได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของ สฟพ. เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กรที่กำหนดไว้ และบริหารความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จากสภาพแวดล้อม และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีกระบวนการ/กิจกรรมให้ตอบสนองแต่ละความเสี่ยงระดับองค์กร พร้อมกำหนดกรอบระยะเวลา และผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานที่ชัดเจน

แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ สพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สพพ. ได้คัดเลือกโครงการที่มีความเสี่ยงสำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กร จำนวน 7 กระบวนงาน แบ่งเป็น 11 แผนงาน ประกอบด้วย

กระบวนงาน	แผนบริหารความเสี่ยง
1. การยกระดับกระบวนการให้บริการทางการเงิน	1.1 การสร้างความร่วมมือทางการเงินและวิชาการในสภาวะวิกฤติ 1.2 การติดตามความก้าวหน้าโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการในสภาวะวิกฤติ 1.3 การจัดทำรายงานสถานการณ์การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และการลงทุนของ สพพ. ในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อรองรับสภาวะวิกฤติ
2. ความยั่งยืนทางการเงินของ สพพ.	2.1 กรณีเกิดการฉ้อโกงหรือการทุจริต/ประกาศพักชำระหนี้ของประเทศเพื่อนบ้าน
3. การเผยแพร่ผลการดำเนินงาน	3.1 การพัฒนาการประชาสัมพันธ์องค์กร 3.2 การจัดทำกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSER)
4. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	4.1 การกำกับการปฏิบัติงานด้านทรัพยากรบุคคลของ สพพ. ให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
5. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล	5.1 การพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างระบบสารสนเทศเพื่อบูรณาการฐานข้อมูลระบบสารสนเทศ (Front & Back Office)
6. การพัฒนาระบบการดำเนินงานภายใน	6.1 การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบที่เกี่ยวข้อง 6.2 การปรับปรุงการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบภายใน
7. การกำกับการปฏิบัติงาน	7.1 กำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ

โดย สพพ. สามารถดำเนินการได้ครบตามแผนงานที่กำหนดไว้ ส่งผลให้ สพพ. สามารถลดระดับความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงินและด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ที่อาจจะพบในกิจกรรมที่สำคัญของ สพพ. ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่อย่างไรก็ดี สพพ. ยังคงต้องเร่งรัดการดำเนินโครงการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างระบบสารสนเทศเพื่อบูรณาการฐานข้อมูลระบบสารสนเทศ (Front & Back Office) ให้สามารถดำเนินการได้ในปี 2567 และต้องมีการทดสอบการบริหารข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ สพพ.



## แผนการดำเนินงานของ สพพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2566 คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.) ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (สพพ.) จำนวน 35 กิจกรรม ซึ่งกำหนดขึ้นภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 20 ปี ของ สพพ. และ Action Plan ดังกล่าวยังมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่างประเทศ (พ.ศ. 2561-2580) ตลอดจนนโยบายของรัฐบาล โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

**วิสัยทัศน์ :** “เป็นองค์กรชั้นนำในการร่วมพัฒนาและสร้างการเติบโตอย่างทั่วถึงและยั่งยืน”

**พันธกิจ :**

- 1) เป็นกลไกของรัฐบาลไทยในการดำเนินนโยบายด้านความร่วมมือทางการเงินและทางวิชาการเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและมุ่งสู่การเติบโตอย่างทั่วถึงและยั่งยืนสำหรับประเทศในภูมิภาคเอเชีย
- 2) บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม และองค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศ ในการร่วมพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิต ผ่านการขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

**เป้าหมายหลัก :**

- 1) พัฒนาความช่วยเหลือและความร่วมมือทางการเงินเพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรในภูมิภาค
- 2) เป็นหน่วยงานคลังสมอง (Think Tank) ที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอเชิงนโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- 3) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและต่างประเทศ
- 4) ยกระดับการบริหารองค์กรเพื่อให้สามารถปรับตัวได้อย่างสอดคล้องกับพลวัตทางสังคมที่ทำนายและยุทธศาสตร์ของชาติ

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาความช่วยเหลือและความร่วมมือทางการเงิน (Financial Assistance and Cooperation)** แผนปฏิบัติงานเพื่อภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 นี้ สพพ. ได้กำหนดให้มีการดำเนินงาน 22 กิจกรรมหลัก อาทิ การจัดทำแผนปฏิบัติการเชิงรุก (Proactive Plan) เพื่อสร้างความร่วมมือทางการเงินและทางวิชาการสำหรับเมียนมา การศึกษาเบื้องต้น เรื่อง Innovative Finance เพื่อการดำเนินงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ศึกษากรณี Public Private Partnership (PPP) และ Blended Finance การบริหารจัดการและวางแผนการเงินให้มีประสิทธิภาพและมีสภาพคล่องเพียงพอ การทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานของ สพพ. ให้สอดคล้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การศึกษาเครื่องมือและหลักเกณฑ์การทางการเงิน การกู้เงินโดยการออกตราสารหนี้ประเภท ESG Bond เพื่อปรับโครงสร้างหนี้โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (FA) ใน สปป.ลาว ยกร่างสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน Financial Assistance Agreement (FAA) และจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานการให้ความร่วมมือทางการเงินแบบครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (แนวทาง OPBRC)



การสำรวจศักยภาพของโครงการเพื่อต่อยอดแผนโครงการที่มีศักยภาพ 3 ปี ระหว่าง สฟพ. และติมอร์-เลสเต สร้างความร่วมมือทางวิชาการ (TA) กับประเทศเพื่อนบ้านตามแผนโครงการฯ 3 ปี ได้แก่ กัมพูชาและกฎเกณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (FA) แก่ประเทศเพื่อนบ้านตามผลการศึกษาคความเหมาะสมประเภท ติดตาม โครงการ FA ที่อยู่ระหว่างดำเนินงานและเร่งรัดการเบิกจ่าย กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายเงินเพื่อเป็น ค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ FA และ TA จัดทำรายงานปิดโครงการ (Project Completion Report) สำหรับโครงการ ในกัมพูชา โครงการประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการที่แล้วเสร็จ (โครงการปรับปรุงและก่อสร้าง ถนนช่วงบ้านฮวก สปป.ลาว) การจัดทำถ่ายทอดความรู้ให้แก่เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้านในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง กับการให้ความร่วมมือทางวิชาการและการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้าน (2 หลักสูตร) การประเมินความเสี่ยง ในการปฏิบัติงานของ สฟพ. โดยสอดคล้องกับหลักการ Responsible Business Conduct (RBC) และประเมิน ความเสี่ยงโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่อยู่ระหว่างดำเนินการตามแนวทางที่จัดทำในปีงบประมาณ 2564 การศึกษาโอกาสและแนวทางเพื่อสร้างความร่วมมือทางการเงินและทางวิชาการกับประเทศเวียดนาม

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพความรู้ด้านการพัฒนาระหว่างประเทศ (Think Tank)** แผนปฏิบัติงาน ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 นี้ ได้กำหนดให้ สฟพ. ดำเนินงาน จำนวน 4 กิจกรรม ประกอบด้วย จัดกิจกรรม NEDA Talk in Uni เพื่อเผยแพร่บทบาทและภารกิจของ สฟพ. จำนวน 2 ครั้ง กิจกรรมแสวงหาความร่วมมือด้านกาวิจัย และพัฒนา กับสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านงานวิจัยร่วมกันในอนาคต โครงการ พัฒนาช่องทางสื่อสารขององค์กรผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social media) และโครงการความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชนในพื้นที่โครงการ และลดความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จากการดำเนินโครงการ

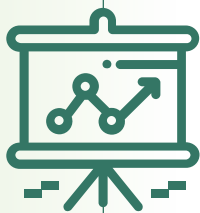
**ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือ (Policy Synergy)** แผนการปฏิบัติงานภายใต้ยุทธศาสตร์ ที่ 3 สฟพ. กำหนดให้มีการดำเนินงาน จำนวน 3 กิจกรรม ประกอบด้วย การเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมและเข้าร่วม ประชุมประจำปีร่วมกับ Development Partners การทบทวนผลการดำเนินงานด้านการบูรณาการความร่วมมือ (Collaborations Review) กับองค์กรเพื่อการพัฒนา ระหว่างประเทศ และการบูรณาการความร่วมมือกับ ธสน. ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับโครงการและการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้าน

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยกระดับการบริหารองค์กร (Resilient Organization)** แผนปฏิบัติงานภายใต้ยุทธศาสตร์ ที่ 4 นี้ กำหนดให้มีการดำเนินงาน จำนวน 17 กิจกรรม อาทิ การปฏิบัติตามแผนการพัฒนานุเคราะห์รายบุคคล (IDP) ที่ สฟพ. ได้ปรับปรุงแผนฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ทั้งในเรื่องของการฝึกอบรม การสอบวัดความรู้ การจัดทำโครงการ หรือการพัฒนาทักษะ ฯลฯ โครงการบริหารผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด (KPI) การบริหารความเสี่ยง ของ สฟพ. ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 การประเมิน PMQA ประจำปี 2567 การทบทวนมาตรฐานงานทาง โดยอ้างอิงมาตรฐาน มยผ. กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศของ สพพ. ให้ทันสมัย และปลอดภัย สอดคล้อง กับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีในปัจจุบัน การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานผ่าน การใช้แพลตฟอร์ม ASANA รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านธุรกรรมทางการเงินของธุรกรรมเงินกู้ และเพิ่มการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล เพื่อลดระยะเวลาการปฏิบัติและการประสานงานกับหน่วยงาน ภายนอก จัดกิจกรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ กิจกรรม นวัตกรรมเสริมสร้างองค์การองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้าง Mindset ด้านนวัตกรรมแก่บุคลากร และกิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีการทำงานอย่างมีความเป็น มืออาชีพไปรุ่งใส และมีธรรมาภิบาล



สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับ  
ประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.)



NEDA

[www.neda.or.th](http://www.neda.or.th)