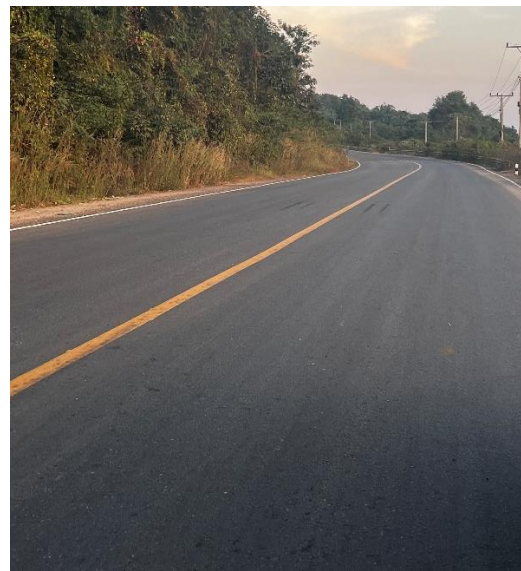
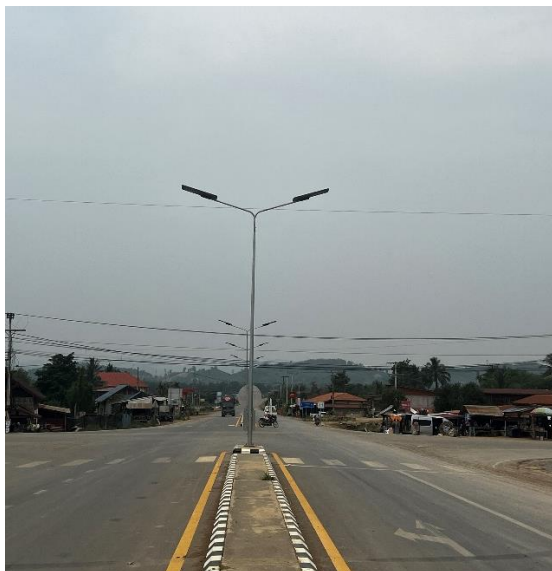


# รายงานปิดโครงการ (Project Completion Report)

โครงการพัฒนาเส้นทางหมายเลข 11 (R11)  
ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะหวັນ-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำล้าง  
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว



จัดทำโดย  
สำนักบริหารโครงการ 1  
เดือนเมษายน 2567

## สารบัญ

| บทที่  | หน้า      |
|--|-----------|
| <b>บทที่ 1: หลักการและเหตุผล</b>   | <b>6</b>  |
| 1. หลักการและเหตุผล  | 6         |
| 2. วัตถุประสงค์  | 6         |
| <b>บทที่ 2 : ความสอดคล้องของโครงการกับยุทธศาสตร์<br/>    ของ สพพ. ไทย และ สปป.ลาว</b>                      | <b>7</b>  |
| <b>บทที่ 3 : ความเป็นมาของโครงการ</b>  | <b>10</b> |
| <b>บทที่ 4 : ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ</b>   | <b>11</b> |
| 1. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ   | 11        |
| 2. ขอบเขตของโครงการ  | 12        |
| 3. ข้อมูลด้านการดำเนินโครงการ  | 13        |
| <b>บทที่ 5 : ผลการดำเนินโครงการ</b>  | <b>15</b> |
| 1. รูปแบบงานก่อสร้าง   | 15        |
| 2. การดำเนินงานจัดหาผู้ประกอบการงานก่อสร้างและที่ปรึกษา  | 15        |
| 3. การขออนุมัติปรับเปลี่ยนงานและวงเงิน (Variation Order)<br>และการขยายระยะเวลาดำเนินการ                    | 15        |
| 4. การเบิกจ่ายเงินและการชำระคืนเงินตามสัญญา  | 17        |
| 5. ต้นทุนค่าก่อสร้าง   | 19        |
| 6. การใช้สินค้าและบริการจากประเทศไทย   | 19        |
| 7. ศักยภาพของผู้ประกอบการงานก่อสร้างและที่ปรึกษา   | 20        |
| <b>บทที่ 6 : ปัญหาและอุปสรรค</b>   | <b>21</b> |
| 1. ปัญหาและอุปสรรคก่อนเริ่มดำเนินโครงการ   | 21        |
| 2. ปัญหาและอุปสรรคระหว่างดำเนินโครงการ   | 21        |
| 3. ปัญหาและอุปสรรคหลังดำเนินโครงการ  | 21        |
| <b>บทที่ 7 : สรุปผลสำเร็จของโครงการ</b>  | <b>22</b> |
| 1. ผลสำเร็จของโครงการ  | 22        |
| 2. ความพึงพอใจต่อการดำเนินโครงการของ สพพ.  | 22        |
| 3. ความพึงพอใจต่อผู้ประกอบการงานก่อสร้างและที่ปรึกษาไทย  | 13        |
| 4. ความพึงพอใจของประชาชนและผู้ใช้นนหมายเลข 11<br>ช่วงครกข้าวตอก-บ้านโนนสะหวั้น-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสั่ง | 23        |
| 5. ผลกระทบและผลประโยชน์ที่เกิดจากการดำเนินโครงการ  | 23        |

## สารบัญ (ต่อ)

| บทที่   | หน้า |
|---|------|
| บทที่ 8 : ข้อเสนอแนะของโครงการ  | 25   |
| บทที่ 9 : ความสอดคล้องกับแนวทางการประเมินโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. 2565        | 27   |
| 1. ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ  | 27   |
| 2. ประสิทธิภาพของโครงการ  | 27   |
| 3. ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ   | 28   |
| 4. ประเมินการและวิเคราะห์ผลประโยชน์และผลกระทบ<br>เบื้องต้นที่ได้รับของโครงการ | 28   |
| 5. ความยั่งยืนของโครงการ  | 28   |
| 6. ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้                                 | 29   |
| 7. ความพึงพอใจของหน่วยงานเจ้าของโครงการต่อการปฏิบัติงาน<br>ของผู้ประกอบการไทย | 29   |

## ภาคผนวก

- ภาคผนวก 1 ประกาศ สพพ. เรื่อง การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้ว พ.ศ. 2565
- ภาคผนวก 2 ตารางการเบิกจ่ายเงิน
- ภาคผนวก 3 ตารางการชำระคืนเงินต้น (Amortization Schedule)

## คำย่อ

|         |   |
|---------|---|
| คพพ.    | คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน                           |
| กรม.    | คณะรัฐมนตรี   |
| ผอ.สพพ. | ผู้อำนวยการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน                          |
| รมว.กค. | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง  |
| สบค.    | สำนักบริหารโครงการ  |
| สพพ.    | สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)                      |
| NEDA    | Neighbouring Countries Economic Development Cooperation Agency<br>(Public Organization) |

## บทที่ 1

### หลักการและเหตุผล

ตามที่สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) ได้มีประกาศ สพพ. เรื่อง การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้ว พ.ศ. 2565 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 (ภาคผนวก 1) ให้ สพพ. ดำเนินการประเมินปิดโครงการทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นแล้วเพื่อประเมินและจัดทำรายงานปิดโครงการ (Project Completion Report) โดยเจ้าหน้าที่ของ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ประมวลข้อมูลจากฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. (ระบบติดตามโครงการ Ongoing) แล้วประเมินผลการดำเนินโครงการและผลสำเร็จของโครงการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตงาน และจัดทำรายงานปิดโครงการ ซึ่งรายงานดังกล่าวเป็นการรวบรวมข้อมูลของโครงการทั้งในด้านวิศวกรรมและด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินโครงการ เช่น การติดตามเร่งรัดโครงการการเบิกจ่ายเงิน และการจัดหาที่ปรึกษาและผู้ประกอบการงานก่อสร้าง เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เปรียบเทียบความสำเร็จของโครงการที่เกิดขึ้น มีความสอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน/สัญญาเงินกู้ระหว่าง สพพ. กับผู้รับความช่วยเหลือ/ผู้กู้ ทั้งนี้ เพื่อให้รายงานปิดโครงการดังกล่าวเป็นบทเรียนสำหรับการปฏิบัติงานของ สพพ. และผู้รับความช่วยเหลือ/ผู้กู้สำหรับโครงการในอนาคตต่อไป

### วัตถุประสงค์

จัดทำรายงานปิดโครงการ โดยประเมินความสำเร็จโครงการพัฒนาเส้นทางหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะหวั้น-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสั่ง ที่ดำเนินการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับขอบเขตโครงการตามสัญญาเงินกู้ระหว่าง สพพ. กับ กระทรวงการเงิน สปป.ลาว

## บทที่ 2

### ความสอดคล้องของโครงการกับยุทธศาสตร์ของ สพพ. ไทย และ สปป.ลาว

#### 1. ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564)

ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564) เป็นยุทธศาสตร์ในการสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและเป็นแหล่งสนับสนุนด้านเงินทุนแก่ประเทศเพื่อนบ้าน โดยมีความเชื่อมโยงกับนโยบายของรัฐบาลซึ่งให้ความสำคัญกับนโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศซึ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน โดยเป็นการส่งเสริมความร่วมมือทั้งภาครัฐ เอกชน ประชาชนและสื่อมวลชน อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจอันดีและความใกล้ชิดระหว่างกัน ซึ่งจะนำไปสู่การขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน การส่งเสริมการค้าการท่องเที่ยว การขยายการเดินทาง และความร่วมมือด้านอื่น ๆ ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค ซึ่งยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564) ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ รายละเอียด ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** บูรณาการกับภาคส่วนต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** บริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมสมรรถนะในการปฏิบัติงาน

ดังนั้น โครงการพัฒนาเส้นทางหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะพาน-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำส้าง เป็นโครงการที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 ภายใต้ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564) โครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่ สพพ. ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการและการเงิน ซึ่ง สพพ. ได้พัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ที่เป็นมาตรฐานและส่งเสริมโครงการดังกล่าวให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การจัดทำและนำใช้สัญญามาตรฐาน การให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Assistance: TA) เพื่อทำการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้น รวมถึงการออกแบบรายละเอียด (Detailed Design) ของโครงการนอกจากนี้ ตลอดระยะเวลาก่อสร้างโครงการ สพพ. ได้ติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลโครงการอย่างเป็นระบบ โดยได้จัดทำและดำเนินการตามแผนปฏิบัติการติดตามความก้าวหน้าการบริหารจัดการโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการของ สพพ. ในแต่ละปีงบประมาณมาโดยตลอด

#### 2. ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

รัฐบาลให้ความสำคัญกับการวางเป้าหมายประเทศในระยะยาวด้วยการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในระยะยาวหรือที่เรียกว่า ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) เพื่อสร้างชาติให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ยกกระดับรายได้ของประเทศให้สูงขึ้นสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยแนวทางการรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี แบ่งออกเป็น 6 ยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการสร้าง

ความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพคน ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม ด้านการสร้างการเจริญเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งในยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการค้าการลงทุน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก

### 3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาระยะยาวตามยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) โดยมีแนวทางการพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการคมนาคมขนส่ง โลจิสติกส์ และโทรคมนาคมในกรอบความร่วมมืออนุภูมิภาคภายใต้แผนงานการพัฒนาความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง 6 ประเทศ (GMS) แผนความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิระวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (ACMECS) แผนความร่วมมือแห่งอ่าวเบงกอลสำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาวิชาการและเศรษฐกิจ (BIMSTEC) คณะกรรมการว่าด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนาร่วมสำหรับพื้นที่ชายแดนไทย-มาเลเซีย (JDS) และและภูมิภาคอาเซียน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นรากฐานทางเศรษฐกิจการค้า และการลงทุนที่สำคัญในอนุภูมิภาค ภูมิภาคอาเซียนและเอเชีย รวมทั้งมีการพัฒนาส่วนขยายจากแนวระเบียงเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคให้ครอบคลุมภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียใต้

### 4. นโยบายรัฐบาลไทย ด้านการต่างประเทศ การพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน และประเทศไทย 4.0

รัฐบาลมีนโยบายด้านการต่างประเทศและการส่งเสริมบทบาท รวมทั้งการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน ด้วยการให้ความสำคัญกับการสานต่อความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและนานาประเทศทั้งในระดับทวิภาคี และพหุภาคี และต่อยอดความร่วมมือกับประเทศยุทธศาสตร์ที่มีศักยภาพ เพื่อส่งเสริมความมั่นคง ในระดับภูมิภาคและระดับโลก และส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันไปในทุกมิติ รวมทั้งเร่งพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน โดยเร่งขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนงาน GMS ACMECS IMT-GT BIMSTEC และแผนแม่บทความเชื่อมโยงในอาเซียน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ในอาเซียนสัมฤทธิ์ผลได้อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ รัฐบาลยังมีนโยบายในการพัฒนาเศรษฐกิจที่เรียกว่า ประเทศไทย 4.0 โดยให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรมและองค์ความรู้ในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ

### 5. แผนพัฒนาเศรษฐกิจสังคม สปป.ลาว ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2559-2563)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจสังคม สปป.ลาว ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2559-2563) เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจสังคมที่มีบทบาทสำคัญสำหรับ สปป.ลาว โดย สปป.ลาว วางเป้าหมายอัตราการเจริญเติบโตของประเทศขั้นต่ำร้อยละ 8.5-9.0 ต่อปี และ GDP ต่อหัวประชากรลาวต้องเพิ่มเป็น 3,200 เหรียญสหรัฐต่อปี ภายในปี 2563 เพื่อเป็นหนทางสู่การหลุดพ้นจากประเทศที่มีสถานะพัฒนาน้อยที่สุด (Least Developed Countries: LDC) ซึ่งทิศทางการพัฒนาของแผนพัฒนาดังกล่าวมีเป้าหมายการพัฒนาทางสังคมวัฒนธรรมควบคู่ไปกับการพัฒนา



เศรษฐกิจและการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นปัจจัยพื้นฐานที่จะทำให้ สปป.ลาว เปลี่ยนเป็นประเทศอุตสาหกรรมและทันสมัยภายในปี 2563 ในสาขาการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เพื่อคงรักษา ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจสังคม (Socio-economic Infrastructure) ในหลากหลายด้านทั้งโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศ (Inland) และโครงสร้างพื้นฐานระหว่างประเทศ (International) เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาทั้งด้านการลงทุน การท่องเที่ยว และการขนส่งระหว่างประเทศ ซึ่งโครงการ R11 เป็นโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจสังคม สปป.ลาว ฉบับดังกล่าว

#### 6. นโยบายรัฐบาล สปป.ลาว

สปป.ลาว มีการกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาระยะยาว พ.ศ. 2573 วางเป้าหมายจากการเป็นประเทศ Land Lock เป็น Land Link การพัฒนาประเทศให้เป็นประเทศรายได้ปานกลางระดับสูง (Upper Middle Income Country) โดยอาศัยการพัฒนาด้านพลังงานตามแนวคิด Battery of Asia เพื่อให้เศรษฐกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งมีความเจริญก้าวหน้าที่ยั่งยืน ดังนั้น จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการเชื่อมโยง พลังงาน และการพัฒนาเมือง

## บทที่ 3

### ความเป็นมาของโครงการ

เส้นทางหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอก-บ้านโนนสะหวັນ-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสั่ง เป็นโครงสร้างพื้นฐานไม่ใช่โครงการเชิงพาณิชย์ที่ให้ผลตอบแทนทางการเงินโดยตรง แต่เป็นเส้นทาง missing link ช่วงสุดท้ายที่สำคัญในการเติมเต็มโครงข่ายเส้นทางตามแนวระเบียงเศรษฐกิจเชียงใหม่-เวียงจันทน์ (Chiangmai-Vientiane Economic Corridor: CVEC) ซึ่งสามารถพัฒนาเป็นแนวระเบียงย่อยที่สนับสนุนแนวระเบียงเศรษฐกิจภายใต้ GMS ในการเชื่อมจากจังหวัดเชียงใหม่ ของไทยไปยังนครหลวงเวียงจันทน์ ซึ่งเป็นเมืองหลวงของ สปป.ลาว โดยผ่านเส้นทางใน สปป.ลาว จากด่านภูคู้ (จังหวัดอุตรดิตถ์) - ปากลาย และบ้านน้ำสั่ง-นครหลวงเวียงจันทน์ ที่ สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ สปป.ลาว ประกอบด้วย (1) โครงการพัฒนาหมายเลข 11 ช่วงบ้านตาดทอง-น้ำสั่ง และเมืองสังข์ทอง เมื่อปี 2553 และ (2) โครงการก่อสร้างถนนจากภูคู้ อำเภอบ้านโคก จังหวัดอุตรดิตถ์ ถึงเมืองปากลาย แขวงไชยะบุรี ที่ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นการเชื่อมโยงเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมระหว่างประเทศไทย สปป.ลาว และอนุภูมิภาค ตลอดจนเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการขยายตัวด้านการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยวทั้งในประเทศไทยและ สปป.ลาว มากขึ้น

การพัฒนาเส้นทาง R11 เพื่อเชื่อมโยงระหว่าง สปป.ลาว กับประเทศไทย ได้รับการพิจารณาว่ามีความคุ้มค่าและมีศักยภาพในการส่งเสริมการขยายตัวทางเศรษฐกิจ สนับสนุนการเดินทางของประชาชนและการขนส่งสินค้าตามแนวระเบียง CVEC ให้มีความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยมากขึ้น โดยหากพัฒนาเส้นทางตามแนวระเบียง CVEC แล้วเสร็จสมบูรณ์จะสามารถช่วยลดระยะทางคมนาคมขนส่งระหว่างภาคเหนือของไทยกับเมืองหลวงของ สปป.ลาว ได้ประมาณ 234 กิโลเมตร เมื่อเทียบกับเส้นทางเดิม (เชียงใหม่-อุตรดิตถ์-พิษณุโลก-ขอนแก่น-หนองคาย-นครหลวงเวียงจันทน์) ซึ่งมีระยะทางประมาณ 863 กิโลเมตร หรือประหยัดระยะเวลาการเดินทางได้กว่า 3 ชั่วโมง

นอกจากนี้ มูลค่าการค้าระหว่างไทย-สปป.ลาว มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะบริเวณด่านภูคู้ ซึ่งปัจจุบันได้มีการยกระดับด่านภูคู้เป็นด่านถาวรแล้ว หากมีการก่อสร้างโครงการดังกล่าวจะส่งผลให้การเดินทางเข้า-ออก และการขนส่งมีความสะดวก รวดเร็ว และเป็นมาตรฐานมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะบริเวณด่านภูคู้ผ่านเส้นทางหมายเลข 11 ไปยังนครหลวงเวียงจันทน์

ในการนี้ รัฐบาล สปป.ลาว จึงได้เสนอขอรับความช่วยเหลือทางการเงินจากประเทศไทยเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการดังกล่าว ซึ่งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เห็นว่า การพัฒนาเส้นทางดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ประเทศไทย และ สปป.ลาว เป็นอย่างมากทั้งในด้านการแลกเปลี่ยนสินค้า การขนส่งสินค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว เนื่องจากเส้นทางดังกล่าวจะเชื่อมต่อไปยังนครหลวงเวียงจันทน์ นอกจากนี้ เส้นทางดังกล่าวจะเชื่อมโยงระบบคมนาคมขนส่งระหว่างภาคเหนือของทั้งสองประเทศให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น จึงได้เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 เห็นชอบให้ สพพ. ดำเนินการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่รัฐบาล สปป.ลาว ในวงเงิน 1,826,500,000 บาท

## บทที่ 4

### 1. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ

ข้อมูลของโครงการ R11 ตามสัญญาเงินกู้ระหว่าง สพพ. กับกระทรวงการคลัง สปป.ลาว มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

|                       |  |
|-----------------------|--|
| ชื่อโครงการ           | โครงการพัฒนาเส้นทางหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะหวั้น-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสั่ง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว  |
| หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | ประเทศไทย<br>(ผู้ให้กู้: Lender): สพพ. กระทรวงการคลัง<br>สปป.ลาว<br>(ผู้กู้: Borrower): กระทรวงการคลัง<br>(หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ: Executing Agency): กระทรวงโยธาธิการและการขนส่ง   |
| วัตถุประสงค์          | เพื่อปรับปรุงเส้นทางหมายเลข 11 ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะหวั้น-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสั่ง ระยะทางประมาณ 124 กิโลเมตร และซ่อมแซมเส้นทางหมายเลข 11 ช่วงบ้านตาดทองฯ ระยะทางประมาณ 150 เมตร  |
| มติคณะรัฐมนตรี        | 18 กันยายน 2561 อนุมัติให้ สพพ. ดำเนินการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ สปป.ลาว   |
| วันลงนามสัญญา         | 26 กันยายน 2561  |
| วงเงินกู้             | 1,826,500,000 บาท  |
| หมวดค่าใช้จ่าย        | แบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในหมวดต่าง ๆ ดังนี้<br>- ค่างานก่อสร้าง 1,673,000,000.00 บาท<br>- ค่าวิศวกรที่ปรึกษาควบคุมงาน 50,200,000.00 บาท<br>- ค่าบริหารจัดการ 17,000,000.00 บาท<br>- ค่าเชื้อเพลิงเพื่อขาด 83,564,000.00 บาท<br>- ค่าธรรมเนียมบริหารของ สพพ. 2,736,000.00 บาท |
| เงื่อนไขทางการเงิน    | - เป็นเงินกู้ทั้งหมด<br>- อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อปี<br>- ระยะเวลาชำระคืนเงินต้น 25 ปี (รวมระยะเวลาปลอดหนี้ 7 ปี)<br>- ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย 2 ครั้ง/ปี ทุกวันที่ 20 เมษายน และ 20 ตุลาคม ของทุกปี<br>- ประมาณการเบิกเงิน 4 ปี                                 |

| ปี (ม.ค. -ธ.ค.) | เงินกู้ (ล้านบาท) |
|-----------------|-------------------|
| 2561            | 250.00            |
| 2562            | 550.00            |
| 2563            | 550.00            |
| 2564            | 476.50            |
| <b>รวม</b>      | <b>1,826.50</b>   |

เงื่อนไขอื่น ๆ

- ต้องใช้ผู้ประกอบการงานก่อสร้างและวิศวกรที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างที่เป็นนิติบุคคลภายใต้กฎหมายไทย
- ต้องใช้สินค้าและบริการจากประเทศไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าโครงการ
- สัญญาเงินกู้ต้องอยู่ภายใต้กฎหมายไทย
- เงินกู้ภายใต้สัญญาฯ ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายใต้โครงการ

วันสิ้นสุดการเบิกจ่าย  
ที่ปรึกษา

25 กันยายน 2566 (ขยายเป็นสิ้นสุดวันที่ 25 มีนาคม 2567)  
บริษัท เอเซีย เอ็นจิเนียริง คอนซัลแต้นส์ จำกัด ร่วมกับ  
บริษัท Lao Transport Engineering Consultant Co., Ltd  
และ Lao Global Engineering Consultant Co., Ltd

ผู้ประกอบการงานก่อสร้าง 1. บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด (สัญญาลำดับที่ 1)

2. บริษัท ส.เขมราฐอินดัสตรี จำกัด ร่วมกับบริษัท

Thavexok Development Group Sole Co., LTD (สัญญาลำดับที่ 2)

## 2. ขอบเขตของโครงการ

2.1 งานก่อสร้างโครงการ ประกอบด้วย

- สัญญาที่ 1 (ระยะทางประมาณ 78 กิโลเมตร)
  - ทางหลัก: บ้านน้ำสัง-บ้านวัง-บ้านดอนเฮียง-บ้านโนนสะหวັນ กม. ที่ 0+000 - กม. ที่ 59+300 (ประมาณ 60 กิโลเมตร)
  - ทางแยก: บ้านโนนสะหวัน-เมืองसानะคาม กม. ที่ 0+000 - กม. ที่ 17+600 (ประมาณ 18 กิโลเมตร)
  - ซ่อมแซมเส้นทาง R11 ช่วงบ้านตาดทองฯ ประมาณ กม. ที่ 29 +000 (ประมาณ 150 เมตร)

- สัญญาที่ 2 (ระยะทางประมาณ 46 กิโลเมตร)
  - ก่อสร้างทางหลัก: บ้านโนนสะหวັນ-ครกข้าวตอก กม. ที่ 59+300 – กม. ที่ 104+989 (ประมาณ 46 กิโลเมตร)

## 2.2 งานควบคุมการก่อสร้าง (Construction Supervision)

ที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างปฏิบัติงาน ดังนี้

2.2.1 ควบคุมและกำกับปฏิบัติงานของผู้ประกอบการงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

2.2.2 จัดเตรียมข้อมูลและแบบก่อสร้างต่าง ๆ ของงานก่อสร้าง

2.2.3 ตรวจสอบคุณภาพของวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้าง และเครื่องจักรต่าง ๆ ที่จะใช้ในการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการงานก่อสร้าง

2.2.4 วางแผนและกำกับดูแลการก่อสร้าง บริหารจัดการสัญญาการก่อสร้างให้เป็นไปตามเงื่อนไขของทั้งสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างและสัญญาเงินกู้ รวมไปถึงการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในสัญญา

2.2.5 บริหารจัดการเรื่องงานเอกสาร สัญญา และการเบิกจ่ายเงินค่าก่อสร้างให้แก่ผู้ประกอบการงานก่อสร้าง และที่ปรึกษา รวมไปถึงตรวจสอบปริมาณงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับการขอเบิกเงิน

2.2.6 บริหารจัดการโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาสำหรับงานก่อสร้างที่ปรึกษาจะนำเสนอแนวทางและวิธีการแก้ไขปัญหาเพื่องานก่อสร้างสามารถดำเนินการต่อไปได้และแล้วเสร็จได้ทันตามกำหนดเวลา

2.2.7 จัดทำรายงานความก้าวหน้ารายเดือนและรายไตรมาสของโครงการ รวมทั้งจัดทำรายงานปิดโครงการ

2.2.8 จัดให้มีการตรวจสอบพื้นที่โครงการเป็นระยะในระหว่างช่วงเวลาประกันผลงาน

## 3. ข้อมูลด้านการดำเนินโครงการ

กรมชัวทาง กระทรวงโยธาธิการและการขนส่งของ สปป.ลาว ได้ดำเนินการว่าจ้างผู้ประกอบการงานสร้างและที่ปรึกษา ดังนี้

### 3.1 ผู้ประกอบการงานก่อสร้าง (Contractor)

#### 3.1.1 สัญญาที่ 1

- บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด
- ลงนามในสัญญาว่าจ้างเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562
- มูลค่างานตามสัญญาจ้าง 789,636,716.99 บาท ปรับเป็น 889,767,118.82 บาท
- มูลค่างานปรับเพิ่ม (ครั้งที่ 1) 858,903,265.51 บาท  
(ปรับเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564)
- มูลค่างานปรับเพิ่ม (ครั้งที่ 2) 870,582,781.15 บาท  
(ปรับเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565)

- มูลค่างานปรับเพิ่ม (ครั้งที่ 3) 889,767,118.82 บาท  
(ปรับเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566)
- ระยะเวลาการก่อสร้าง 36 เดือน

### 3.1.2 สัญญาที่ 2

- บริษัท ส.เขมราฐอินดัสตรี จำกัด ร่วมกับบริษัท Thavexok Development Group Sole Co., Ltd.
- ลงนามในสัญญาว่าจ้างเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562
- มูลค่างานตามสัญญาจ้าง 816,378,513.00 บาท
- มูลค่างานปรับเพิ่ม (ครั้งที่ 1) 842,653,361.13 บาท  
(ปรับเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564)
- มูลค่างานปรับเพิ่ม (ครั้งที่ 2) 865,467,645.02 บาท  
(ปรับเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565)
- ระยะเวลาการก่อสร้าง 36 เดือน
- ทั้งสองสัญญา
  - เริ่มก่อสร้างวันที่ 15 ตุลาคม 2562
  - สิ้นสุดสัญญาก่อสร้างวันที่ 14 ตุลาคม 2565  
(สัญญาที่ 1 ขยายเพิ่มเติมถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2566)  
(สัญญาที่ 2 ขยายเพิ่มเติมถึงวันที่ 14 เมษายน 2566)

### 3.2 ที่ปรึกษา (Construction Supervision Consultant)

- บริษัท เอเซีย เอ็นจิเนียริง คอนซัลแต้นส์ จำกัด ร่วมกับ  
บริษัท Lao Transport Engineering Consultant Co., Ltd.  
และ Lao Global Engineering Consultant Co., Ltd.
- ลงนามในสัญญาว่าจ้างเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562
- มูลค่างานตามสัญญาจ้าง 50,196,000 บาท
- ระยะเวลาดำเนินงาน 48 เดือน (รวมระยะ Defect Liability 12 เดือน)
- เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2562
- สิ้นสุดสัญญาวันที่ 7 กรกฎาคม 2566  
(ขยายเพิ่มเติมถึงวันที่ 14 กรกฎาคม 2567)

## บทที่ 5

### ผลการดำเนินโครงการ

#### 1. รูปแบบงานก่อสร้าง

โครงการ R11 ได้มีการจัดทำ Detailed Design ของงานก่อสร้างถนนไว้แล้ว โดย สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่ สปป.ลาว ในการจัดทำแบบก่อสร้างตามที่กล่าว ดังนั้น สปป.ลาว จึงสามารถนำแบบก่อสร้างมาดำเนินโครงการได้ทันที

#### 2. การดำเนินการจัดหาผู้ประกอบการงานก่อสร้างและที่ปรึกษา

กรมขั้วทาง กระทรวงโยธาธิการและขนส่ง สปป.ลาว ซึ่งเป็นหน่วยงานปฏิบัติในโครงการดังกล่าวได้คัดเลือกบริษัทผู้ประกอบการงานก่อสร้างและที่ปรึกษาสัญชาติไทยเป็นผู้ดำเนินโครงการดังกล่าวประกอบด้วย

2.1 บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด เป็นผู้ประกอบการงานก่อสร้างสัญญาที่ 1 วงเงินจำนวน 789,636,716.99 บาท มีระยะเวลาในการก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 36 เดือน โดยมีการลงนามในสัญญาจ้างฯ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 และเริ่มปฏิบัติงานวันที่ 15 ตุลาคม 2562

2.2 บริษัท ส.เขมราษฎร์อินดัสตรี จำกัด ร่วมกับบริษัท Thavexok Development Group Sole Co., LTD. เป็นผู้ประกอบการงานก่อสร้างสัญญาที่ 2 วงเงินจำนวน 816,378,513.00 บาท มีระยะเวลาในการก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 36 เดือน โดยมีการลงนามในสัญญาจ้างฯ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 และเริ่มปฏิบัติงานวันที่ 15 ตุลาคม 2562

2.3 บริษัท เอเซียเอ็นจิเนียริง คอนซัลแต้นส์ จำกัด ร่วมกับบริษัท Lao Transport Engineering Consultant Co., Ltd. และ Lao Global Engineering Consultant Co., Ltd. เป็นวิศวกรที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างในวงเงิน 50,196,000 บาท โดยมีการลงนามในสัญญาจ้างฯ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 และเริ่มปฏิบัติงานวันที่ 8 กรกฎาคม 2562

#### 3. การขออนุมัติปรับเปลี่ยนงานและวงเงิน (Variation Order) และการขยายระยะเวลาดำเนินการ

##### 3.1 การขออนุมัติปรับเปลี่ยนงานและวงเงิน (Variation Order)

ในการดำเนินโครงการดังกล่าว ได้มีการปรับงานเพิ่มเติม ปรับลดงาน และการขยายระยะเวลาดำเนินงาน ซึ่งได้มีการอนุมัติโดยคณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.) ให้ดำเนินการภายหลังจากที่มีการเริ่มดำเนินโครงการแล้วระยะหนึ่ง ตามข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาและกระทรวงโยธาธิการและขนส่ง ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบโครงการจาก สปป.ลาว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.1.1 ในการประชุม คพพ. ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 คพพ. มีมติอนุมัติปรับเปลี่ยนงาน VO ครั้งที่ 1 และ 2 ดังนี้

(1) อนุมัติปรับเพิ่มงานตัดเขาเป็นจำนวนเงิน 225,509,151.65 บาท

(2) ปรับเพิ่มและลดงานระบบระบายน้ำและสะพาน รวมเป็นค่างานที่ลดลง จำนวนเงิน 18,617,388.62 บาท

(3) ปรับเพิ่มและลดงานปรับเปลี่ยนแนวเส้นทาง (Realignment) เพื่อไม่ให้กระทบเสียหายต่อชาวบ้านเนื่องจาก เนื่องจากโครงการ R11 ได้ตัดผ่านนาข้าว และไร่น้ำส้มปะหลังของชาวบ้าน รวมเป็นค่างานที่ลดลง จำนวนเงิน 27,213,493.51 บาท

(4) ปรับเพิ่มและลดงานเบ็ดเตล็ดรวมเป็นค่างานที่ลดลง จำนวนเงิน 84,136,872.87 บาท โดยเป็นการปรับเพิ่มค่างานของสัญญาที่ 1 จำนวน 69,266,548.52 บาท เป็น 858,903,265.51 บาท และปรับเพิ่มค่างานของสัญญาที่ 2 จำนวน 26,274,848.13 บาท เป็น 842,263,361.13 บาท

3.1.2 ในการประชุม คพพ. ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565 คพพ. มีมติอนุมัติปรับเปลี่ยนงาน VO ครั้งที่ 3 ดังนี้

(1) ปรับเพิ่มงานงานดินและงานรื้อถอนเป็นจำนวนเงิน 125,076,484.10 บาท

(2) ปรับลดงานโครงสร้างผิวทาง โดยเปลี่ยน Prime Coat จากเดิม Medium Curing 70 (MC70) เป็น Emulsified Asphalt Prime (EAP) และเปลี่ยนไหล่ทางจากเดิม Asphaltic Concrete Surface (AC) เป็น Single Bituminous Surface Treatment (SBST) เพื่อให้วงเงินเพียงพอสำหรับการก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 70,306,242.97 บาท

(3) ปรับลดงานท่อระบายน้ำเป็นจำนวนเงิน 10,163.65 บาท

(4) ปรับลดงานสะพานที่ กม. 50+547 เป็นจำนวนเงิน 713,000.00 บาท

(5) ปรับลดงานเบ็ดเตล็ดในส่วนของการปลัลดปริมาณงาน Slope Protection และเพิ่มป้ายความปลอดภัยเป็นจำนวนเงิน 19,402,811.54 บาท

(6) ปรับลดงานงานไฟฟ้าแสงสว่างในสัญญาที่ 2 และเพิ่มปริมาณงานไฟฟ้าส่องสว่างในสัญญาที่ 1 รวมเป็นค่างานที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 150,466.42 บาท

โดยเป็นการปรับเพิ่มค่างานของสัญญาที่ 1 จำนวน 11,679,515.64 บาท เป็น 870,582,781.15 บาท และปรับเพิ่มค่างานของสัญญาที่ 2 จำนวน 22,814,283.89 บาท เป็น 865,467,645.02 บาท

3.1.3 ในการประชุม คพพ. ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2566 คพพ. มีมติอนุมัติให้ปรับเปลี่ยนงาน VO ครั้งที่ 4 สำหรับค่างานก่อสร้างสัญญาที่ 1 จำนวน 19,184,337.67 บาท ตามคำขอของ สปป.ลาว ได้ตามความเห็นทางด้านวิศวกรรมของฝ่ายวิศวกรรมของ สพพ. หากยืนยันปริมาณ Hard Rock และ Soft Rock ตามหนังสือที่กรมชั่งทางแจ้งมา และผลการทดสอบหินด้วยวิธี Los Angeles Abrasion Test ที่ที่ปรึกษาควบคุมงานส่งมา ยืนยันได้ว่า เป็นตัวแทนของหินช่วง กม. ที่ 54+000 ถึง กม. ที่ 59+300 จริง

ภายหลังจากที่ คพพ. ได้อนุมัติให้มีการปรับเปลี่ยนงานก่อสร้างดังรายละเอียดที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้วงเงินในสัญญาต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงโดยสรุปรายละเอียดได้ ดังตารางนี้



| หมวด                  | วงเงินตามสัญญา FA<br>(บาท) | วงเงินตามสัญญาจ้าง<br>(บาท) | วงเงินตามสัญญาจ้าง<br>หลังปรับ VO<br>(บาท) |
|-----------------------|----------------------------|-----------------------------|--|
| ค่างานก่อสร้าง        | 1,673,000,000.00           | 1,606,015,229.99            | 1,755,234,763.84                           |
| สัญญาที่ 1            |                            | (789,636,716.99)            | (889,767,118.82)                           |
| สัญญาที่ 2            |                            | (816,378,513.00)            | (865,467,645.02)                           |
| ค่าที่ปรึกษา          | 50,200,000.00              | 50,196,000.00               | 50,196,000.00                              |
| ค่าบริหารจัดการ       | 17,000,000.00              | 17,000,000.00               | 17,000,000.00                              |
| ค่าธรรมเนียม สพพ.     | 2,736,000.00               | 2,736,000.00                | 2,736,000.00                               |
| ค่าเพื่อเหลือเพื่อขาด | 83,564,000.00              |                             |  |
| รวม                   | 1,826,500,000.00           | 1,675,947,229.99            | 1,825,166,763.84                           |

### 3.2 การขยายระยะเวลาการดำเนินงาน

กระทรวงการเงิน สปป.ลาว ได้มีหนังสือที่ 2911/MOF ขอขยายวันสิ้นสุดการเบิกจ่ายโครงการ R11 จำนวน 6 เดือนจากสิ้นสุดวันที่ 26 กันยายน 2566 เป็นวันที่ 25 มีนาคม 2567 โดย สพพ. เห็นควรขยายระยะเวลาสิ้นสุดการเบิกจ่ายโครงการออกไปอีก 6 เดือน ตามคำขอของ สปป.ลาว เนื่องจากสัญญาเงินกู้ของโครงการ R11 ระบุให้เบิกจ่ายได้ไม่เกิน 5 ปี นับจากวันลงนามสัญญา (วันสิ้นสุดการเบิกจ่ายวันที่ 26 กันยายน 2566) เพื่อให้ครอบคลุมระยะเวลาดำเนินงานและการเบิกจ่ายทั้งหมดของโครงการเป็นสิ้นสุดวันที่ 25 มีนาคม 2567

## 4. การเบิกจ่ายเงินและการชำระคืนเงินตามสัญญา

4.1 โครงการ R11 ได้เริ่มการเบิกจ่ายเงินงวดแรกเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2564 โดยมีการเบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 107 งวด รวมจำนวนเงิน 1,823,214,784.47 บาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 99.89 ของวงเงินที่ผูกพันตามสัญญาจ้างเหมา ประกอบด้วย

4.1.1 ค่าก่อสร้างทั้งหมด 65 งวด รวมเป็นเงินจำนวน 1,755,234,763.54 บาท แบ่งเป็น

- ค่าก่อสร้างสัญญาที่ 1 ทั้งหมด 32 งวด รวมเป็นเงินจำนวน 889,767,118.53 บาท

- ค่าก่อสร้างสัญญาที่ 2 ทั้งหมด 33 งวด รวมเป็นเงินจำนวน 865,467,645.01 บาท

4.1.2 ค่าที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง ทั้งหมด 35 งวด รวมเป็นเงินจำนวน 50,196,000.00 บาท

4.1.3 ค่าบริหารจัดการทั้งหมด 7 งวดรวมเป็นเงินจำนวน 15,048,020.93 บาท

4.1.4 ค่าธรรมเนียมบริหารของ สพพ. จำนวน 2,736,000.00 บาท

ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมบริหารของ สพพ. เบิกจ่ายรวมกับการเบิกจ่ายครั้งแรก

สรุปการเบิกจ่ายเงินในแต่ละหมวดค่าใช้จ่ายที่กำหนดไว้ตามสัญญาเงินกู้ได้ดังนี้

| หมวด                                       | วงเงินตามสัญญา FA<br>(บาท) | วงเงินตาม<br>สัญญาจ้าง + VO<br>(บาท)                     | รวมการเบิกจ่ายเงิน<br>ตามสัญญา<br>(บาท)                  | ร้อยละของวงเงิน<br>ทั้งหมด |
|--|----------------------------|--|--|----------------------------|
| ค่างานก่อสร้าง<br>สัญญาที่ 1<br>สัญญาที่ 2 | 1,673,000,000.00           | 1,755,234,763.84<br>(889,767,118.82)<br>(865,467,645.02) | 1,755,234,763.54<br>(889,767,118.53)<br>(865,467,645.01) | 100.00                     |
| ค่าที่ปรึกษา                               | 50,200,000.00              | 50,196,000.00  | 50,196,000.00  | 100.00                     |
| ค่าบริหารจัดการ                            | 17,000,000.00              | 18,000,000.00  | 15,048,020.93  | 88.52                      |
| ค่าธรรมเนียมบริหาร<br>ของ สฟพ.             | 2,736,000.00               | 2,736,000.00   | 2,736,000.00   | 100.00                     |
| ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาด                      | 83,564,000.00              |  |  | -                          |
| รวม  | 1,826,500,000.00           | 1,825,166,763.84   | 1,823,214,784.47   | 99.89                      |

4.2 เมื่อพิจารณาการเบิกจ่ายของโครงการในภาพรวมแล้วพบประเด็นสำคัญต่าง ๆ ดังนี้

4.2.1 การเบิกจ่ายเงินในส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการมีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,823,214,784.47 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.89 ของวงเงินที่ผูกพันไว้ตามสัญญาจ้าง (ภาคผนวก 2)

4.2.2 สฟพ. สามารถตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารและเบิกจ่ายเงินของแต่ละงวดให้แก่ผู้ประกอบการงานก่อสร้างและที่ปรึกษาตามคำขอเบิกจ่ายเงินของกระทรวงการเงิน สปป.ลาว ได้ภายใน 4 วัน หลังได้รับความเห็นจากที่ปรึกษาด้านโครงการและวิศวกรรมและฝ่ายวิศวกรรมของ สฟพ. ในส่วนของการเบิกค่าก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาทุกงวด

4.2.3 โครงการดังกล่าวสามารถเบิกจ่ายเงินได้แล้วเสร็จภายในวันที่ 25 มีนาคม 2567 ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาที่ สฟพ. เห็นชอบให้ขยายระยะเวลาจากเดิมที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ภายในวันที่ 26 กันยายน 2566 รวม 6 เดือน เป็นสิ้นสุดวันที่ 25 มีนาคม 2567

4.3 การชำระคืนเงินกู้ของรัฐบาล สปป.ลาว

สปป.ลาว ต้องชำระคืนเงินต้นจำนวนทั้งสิ้น 1,823,214,784.47 บาท โดยแบ่งชำระปีละ 2 ครั้ง เป็นจำนวนรวม 36 งวด โดยงวดที่ 1 จำนวน 50,674,784.47 บาท และงวดที่ 2-36 จำนวนงวดละ 50,644,000.00 บาท รายละเอียดการชำระปรากฏตามตารางการชำระคืนเงินต้น (Principle Repayment Schedule) (ภาคผนวก 3)

## 5. ต้นทุนค่าก่อสร้าง

5.1 ค่าก่อสร้างได้เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากสัญญาจ้าง จากวงเงินค่าใช้จ่ายเดิม 1,606,015,229.99 บาท มีการขอใช้เงินเพิ่มจำนวน 149,219,533.85 บาท โดยใช้เงินจากค่าก่อสร้างที่เหลือจำนวน 66,984,770.01 บาท และหมวดค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดจำนวน 82,234,763.84 ทั้งนี้ ใช้วงเงินค่าก่อสร้างจริงรวมทั้งสิ้น 1,755,234,763.54 บาท

5.2 ค่าที่ปรึกษากำหนดไว้ในกรอบวงเงินสัญญาจ้างที่จำนวน 50,196,000.00 บาท ใช้จ่ายจริงตามสัญญาจ้าง สำหรับค่าที่ปรึกษาในช่วงขยายเวลาการก่อสร้างผู้ประกอบการงานก่อสร้างสัญญาที่ 1 และ 2 เป็นผู้รับภาระ

5.3 ค่าบริหารจัดการกำหนดไว้ในกรอบวงเงินตามสัญญาเงินกู้จำนวน 17,000,000 บาท ได้เบิกไปตามสัญญาจำนวน 15,048,020.93 บาท

5.4 ค่าธรรมเนียมบริหารของ สฟพ. เบิกจ่ายที่จำนวน 2,736,000.00 บาท หรือร้อยละ 0.15 ของยอดวงเงินตามสัญญาเงินกู้ (1,826,500,000.00 บาท)

## 6. การใช้สินค้าและบริการจากประเทศไทย

หน่วย : บาท

| รายการ                               | ค่าก่อสร้าง  | ค่าที่ปรึกษา                | ค่าบริหารจัดการ | ค่าธรรมเนียมบริหารของ สฟพ. | รวม              |
|--------------------------------------|--|-----------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|
| วงเงินที่อนุมัติ                     | 1,755,234,763.84                                     | 50,196,000.00               | 17,000,000.00   | 2,736,000.00               | 1,825,166,763.84 |
| 1. มูลค่างานก่อสร้างโครงการ          | 1,755,234,763.54                                     | 50,196,000.00               | 15,048,020.93   | 2,736,000.00               | 1,823,214,784.47 |
| 2. การใช้สินค้าและบริการจากประเทศไทย | 898,224,229.92                                       | 38,976,550.00               | -               | 2,736,000.00               | 939,936,779.92   |
| 3. คิดเป็นร้อยละของสัญญา             | 51.17%   | 77.65%                      | 0.00%           | 100.00%                    | 51.72%           |
| 4. สินค้าและบริการจากประเทศไทย       | น้ำมัน เครื่องจักร วัสดุและอุปกรณ์ ก่อสร้าง ยางมะตอย | ทีมที่ปรึกษาและเบี่ยงเลี้ยง |                 |                            |                  |

ในการดำเนินโครงการ R11 ได้มีการใช้สินค้าและบริการจากประเทศไทยคิดเป็นเงิน 939,936,779.92 บาท หรือคิดเป็นจำนวนร้อยละ 51.72 ของมูลค่าการใช้สินค้าและบริการภายใต้โครงการดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับเงื่อนไขสัญญาฯ ที่กำหนดให้ใช้สินค้าและบริการจากประเทศไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

## 7. ศักยภาพของผู้ประกอบการงานก่อสร้าง และที่ปรึกษา

จากการลงพื้นที่เพื่อเปิดโครงการ ประชุมรับฟังความคิดเห็น และสอบถามความพึงพอใจกับคณะผู้แทน สปป.ลาว นำโดย Mr. Phitsaphonh Philavong รองอธิบดีกรมชัวทาง กระทรวงโยธาธิการและขนส่ง สปป.ลาว เกี่ยวกับประสิทธิภาพและศักยภาพการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการงานก่อสร้าง และที่ปรึกษาจากประเทศไทย สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 7.1 ผู้ประกอบการงานก่อสร้าง

กรมชัวทาง สปป.ลาว มีความพึงพอใจศักยภาพและผลการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการงานก่อสร้างทั้ง 2 สัญญา ประกอบด้วย สัญญาที่ 1 บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด และสัญญาที่ 2 บริษัท ส. เขมรราฐอินตัสตรี จำกัด ร่วมกับบริษัท Thavaxok Development Group Sole Co., Ltd. โดยผู้ประกอบการงานก่อสร้างทั้ง 2 สัญญา มีความรับผิดชอบในส่วนของตนเองเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นส่วนของการจัดหาแรงงานอย่างเพียงพอ มีอุปกรณ์เครื่องมือที่เหมาะสมกับการทำงาน และมีสถานะทางการเงินที่ดี ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ทั้งในระยะดำเนินการก่อสร้าง และในช่วงรับประกันผลงาน โดยเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น ผู้ประกอบการงานก่อสร้างทั้ง 2 สัญญา ได้ให้คำปรึกษาและร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างตรงจุด แต่ควรเพิ่มเติมทักษะที่จำเป็นในการทำงานที่มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการงานก่อสร้างสัญญาที่ 1 ไม่สามารถปฏิบัติงานได้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ มีความล่าช้า โดยเฉพาะมีการขอเปลี่ยนแปลงขอบเขตงาน (VO) ถึง 3 ครั้ง ส่งผลให้งานล่าช้า ในขณะที่ผู้ประกอบการงานก่อสร้างสัญญาที่ 2 สามารถปฏิบัติงานได้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ แม้จะมีการขอ VO รวม 2 ครั้ง และยังคงช่วยสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้แทนกรมชัวทางในการลงพื้นที่เพื่อร่วมปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

### 7.2 ที่ปรึกษา

กรมชัวทาง สปป.ลาว มีความพึงพอใจมากต่อผลการปฏิบัติงานและการควบคุมงานก่อสร้างของบริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง คอนซัลแต้นส์ จำกัด โดยเห็นว่า ที่ปรึกษามีความรู้และประสบการณ์ดี สามารถควบคุมงานก่อสร้าง และกำกับกรปฏิบัติงานของผู้ประกอบการงานก่อสร้างของทั้ง 2 สัญญา ให้สอดคล้องกับหลักเทคนิควิศวกรรม นอกจากนี้ ที่ปรึกษายังสามารถให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพวิศวกรรมที่ปรึกษาในระดับสูง มีการตรวจสอบคุณภาพวัสดุอุปกรณ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านวิศวกรรมก่อนเริ่มดำเนินการก่อสร้าง พร้อมทั้งช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวและให้ความร่วมมือปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ เอาใจใส่ และอยู่ในพื้นที่โครงการตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง ซึ่งส่งผลให้โครงการแล้วเสร็จอย่างมีคุณภาพ และเมื่อโครงการแล้วเสร็จ ในช่วงรับประกันผลงาน และทุกครั้งที่ต้องการความช่วยเหลือหรือคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ ที่ปรึกษาพร้อมลงพื้นที่เพื่อช่วยดำเนินงานมาโดยตลอด โดยในภาพรวมจึงพึงพอใจต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของที่ปรึกษาเป็นอย่างมาก

## บทที่ 6

### ปัญหาและอุปสรรค

#### 1. ปัญหาและอุปสรรคก่อนเริ่มดำเนินโครงการ

เนื่องด้วยการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Financial Assistance: FA) โครงการ R11 มีระยะเวลาไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาความเป็นไปได้และการออกแบบรายละเอียดของโครงการ ซึ่ง สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Assistance: TA) แก่ สปป.ลาว ส่งผลให้สภาภูมิศาสตร์บริเวณพื้นที่โครงการมีการเปลี่ยนแปลง

#### 2. ปัญหาและอุปสรรคระหว่างดำเนินโครงการ

2.1 การเกิดโรคระบาด COVID-19 ในประเทศไทยและ สปป.ลาว ส่งผลให้การดำเนินโครงการ ต่อล่าช้ากว่าแผนงานที่กำหนดไว้ เนื่องจากการประกาศปิดด่านชายแดนไทย-สปป.ลาว ทำให้ไม่สามารถ เคลื่อนย้ายวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องมือต่าง ๆ เข้าไปยังพื้นที่หน้างานได้

2.2 การเกิดสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนส่งผลให้ค่าวัสดุก่อสร้างสูงขึ้นเป็นเท่าตัวส่งผลต่อการ บริหารจัดการของผู้ประกอบการงานก่อสร้าง

2.3 การทำงานในต่างประเทศของผู้ประกอบการงานก่อสร้างสัญญาที่ 1 เกิดความล่าช้า เนื่องจาก ไม่มีความชำนาญในการติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ส่วนต่าง ๆ ของ สปป.ลาว ในการนำเครื่องมือหนัก น้ำมัน แรงงาน และอื่น ๆ เข้ามาในพื้นที่หน้างานให้เพียงพอกับแผนที่กำหนดไว้ ทำให้เกิดการขาดแคลนน้ำมัน ในช่วงการก่อสร้างระยะหนึ่ง

2.4 การขอปรับเปลี่ยนขอบเขตงาน (VO) ในระหว่างการก่อสร้างของงานก่อสร้างทั้ง 2 สัญญา ทำให้ วงเงินก่อสร้างทั้ง 2 สัญญาเพิ่มสูงขึ้นกว่าวงเงินตามสัญญาจ้างฯ อาทิ การเปลี่ยนแนวเส้นทางเพื่อลด ผลกระทบกับชาวบ้าน การเปลี่ยนโครงสร้างผิวทางและไหล่ทาง เพื่อให้อยู่ภายใต้กรอบวงเงินโครงการ

2.5 การขออนุมัติเบิกจ่ายและการขออนุมัติ VO ซึ่งเป็นกระบวนการภายในของ สปป.ลาว มีความ ล่าช้า ส่งผลต่อการพิจารณาดำเนินการในขั้นต่อไป

#### 3. ปัญหาและอุปสรรคหลังดำเนินโครงการ

3.1 หลังจากโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ ถนนมีคุณภาพที่ดีขึ้น ทำให้ผู้ใช้รถใช้ถนนขับรถด้วยความเร็วที่มากขึ้น ทำให้เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง ส่งผลให้ Rail Guard และ Guide Post ตามเส้นทางได้รับความเสียหายและการที่มีผู้ใช้ถนนมากขึ้น ทำให้ต้องมีการบำรุงรักษาถนนเพิ่มขึ้น

3.2 การเกิดปัญหา Land Slide ในช่วงรับประกันผลงาน สปป.ลาว จะให้ผู้ประกอบการงานก่อสร้าง ช่วยรับผิดชอบในการดำเนินการเคลียร์พื้นที่เอาหินออกจากเส้นทาง เพื่อให้สามารถใช้เส้นทางได้เป็นปกติ ซึ่งเมื่อพ้นช่วงรับประกันผลงานของผู้ประกอบการงานก่อสร้างแล้ว กรมขั้วทาง สปป.ลาว จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบในการบำรุงรักษาและแก้ปัญหา เรื่อง Land Slide ต่าง ๆ เองจนกว่าดิน/หินจะเซ็ทตัว ซึ่งจะสามารถดำเนินการได้เมื่อการจัดทำแผนการบำรุงรักษาเสนอรับงบประมาณประจำปีและได้รับการจัดสรร งบประมาณ

## บทที่ 7

### สรุปผลความสำเร็จของโครงการ

#### 1. ความสำเร็จของโครงการ

กรมขั้วทาง สปป.ลาว ได้แจ้งว่า โครงการ R11 ประสบความสำเร็จตามแผนงานและวัตถุประสงค์ของงานที่กำหนดไว้ กล่าวคือ งานปรับปรุงเส้นทางหมายเลข 11 ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะหวัน-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำส้ม ระยะทางประมาณ 124 กิโลเมตร และซ่อมแซมเส้นทางหมายเลข 11 ช่วงบ้านตาดทองฯ ระยะทางประมาณ 150 เมตร ตลอดจนงานก่อสร้างทางแยก ก่อสร้างและปรับปรุงสะพาน ออกแบบแก้ไขและปรับปรุงระบบระบายน้ำ และงานอำนวยความสะดวก อาทิ งานระบบไฟฟ้าแสงสว่าง ไฟสัญญาณจราจร และงานป้ายจราจร สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพหลังจากโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและเปิดให้บริการ โดยที่

| รายการ  | สัญญาที่ 1   | สัญญาที่ 2   |
|---|--|--|
| วันเริ่มดำเนินการก่อสร้าง                             | วันที่ 15 ตุลาคม 2562  | วันที่ 15 ตุลาคม 2562  |
| วันสิ้นสุดก่อสร้างตามสัญญา                            | วันที่ 14 ตุลาคม 2565  | วันที่ 14 ตุลาคม 2565  |
| วันที่ดำเนินการแล้วเสร็จ                              | วันที่ 14 กรกฎาคม 2566   | วันที่ 14 เมษายน 2566  |
| ขยายอายุสัญญางานก่อสร้าง                              | 9 เดือน  | 6 เดือน  |
| กรมขั้วทางรับมอบโครงการและออก Taking Over Certificate | วันที่ 9 ตุลาคม 2566   | วันที่ 13 เมษายน 2566  |
| ระยะเวลารับประกันผลงาน                                | 12 เดือน<br>(เริ่มวันที่ 9 ตุลาคม 2566 และ<br>สิ้นสุดวันที่ 9 ตุลาคม 2567) | 12 เดือน<br>(เริ่มวันที่ 15 เมษายน 2566 และ<br>สิ้นสุดวันที่ 14 เมษายน 2567) |

#### 2. ความพึงพอใจต่อการดำเนินโครงการของ สพพ.

กรมขั้วทาง สปป.ลาว ได้แจ้งว่า การประสานงานกับ สพพ. เป็นไปด้วยดี โดยนอกจาก สพพ. จะสนับสนุนทางการเงินเพื่อดำเนินโครงการดังกล่าวแล้ว สพพ. ยังมีการประสานงานกับกรมขั้วทาง ที่ปรึกษาและผู้ประกอบการงานก่อสร้างเป็นอย่างดี ให้การสนับสนุนการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องส่งผลให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามแผน โดย สพพ. มีการจัดส่งผู้แทนลงพื้นที่เพื่อร่วมติดตามความก้าวหน้าเป็นระยะ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินโครงการตลอดระยะเวลาดำเนินการก่อสร้าง นอกจากนี้ กระบวนการทำงานต่าง ๆ ง่ายต่อความเข้าใจ สะดวก และรวดเร็ว ทำให้การดำเนินงานร่วมกันเป็นไปอย่างราบรื่น จึงมีความพึงพอใจต่อการทำงานร่วมกันเป็นอย่างมาก

### 3. ความพึงพอใจต่อผู้ประกอบการงานก่อสร้างและที่ปรึกษาไทย

กรมชั่วทาง สปป.ลาว มีความพึงพอใจในศักยภาพและผลการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการงานก่อสร้างและที่ปรึกษาไทยเป็นอย่างมาก ในส่วนของผู้ประกอบการงานก่อสร้างทั้ง 2 สัญญา มีความรับผิดชอบทางด้านการปฏิบัติงานก่อสร้างในส่วนของตัวเองเป็นอย่างดี ในส่วนของที่ปรึกษาดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพทำให้งานแล้วเสร็จอย่างสมบูรณ์ได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังให้คำแนะนำการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ และช่วยเร่งการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนของโครงการมาโดยตลอด

### 4. ความพึงพอใจของประชาชนและผู้ใช้นนหมายเลข 11 ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะหวัน-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสั้ง

สพพ. ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจต่อผลสำเร็จของโครงการ R11 รวมทั้งศักยภาพในการประสานงานของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับชาวบ้านในพื้นที่เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในช่วงระหว่างการก่อสร้าง โดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Simple Random Sampling) จำนวน 5 จุดตลอดแนวเส้นทางของโครงการ ได้แก่ (1) บ้านसानะคาม (2) บ้านโนนสะหวัน (3) บ้านครกข้าว/ปากลาย (4) บ้านน้ำสั้ง/บ้านวัง และ (5) บ้านปากจั่น ซึ่งผลจากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนและผู้ใช้นนหมายเลข 11 พบว่า ร้อยละ 72 มีความพึงพอใจมากกับคุณภาพถนน โดยเห็นว่ามีสภาพดีกว่าเส้นทางอื่นใน สปป.ลาว โดยผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 74 มีการใช้เส้นทาง R11 ทุกวัน ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เส้นทาง R11 ไปทำงานหรือเรียน รองลงมาใช้เส้นทางเพื่อซื้อของ ท่องเที่ยว เยี่ยมญาติ และพบแพทย์ ตามลำดับ ทั้งนี้ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 90 เห็นว่า การพัฒนาเส้นทาง R11 ก่อให้เกิดประโยชน์เป็นอย่างมาก นอกจากโครงการจะช่วยลดระยะเวลาการเดินทางและอำนวยความสะดวกในการเดินทางแล้ว ยังช่วยสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาในบริเวณพื้นที่โครงการ เศรษฐกิจดีขึ้น แม้จะได้รับผลกระทบเล็กน้อยในช่วงการก่อสร้างจากฝุ่นละอองและเสียง หรือบางส่วนถูกอพยพโยกย้ายหรือสูญเสียที่ดินบางส่วน แต่เข้าใจได้และยินดีที่จะมอบพื้นที่ให้ทางการเพื่อไปทำโครงการ เนื่องจากเห็นว่า จะทำให้เกิดประโยชน์มากกว่า เนื่องจากก่อนมีโครงการเดินทางลำบากและเส้นทางเป็นถนนดินแดง เป็นหลุมเป็นบ่อ มีฝุ่นมาก แต่ปัจจุบันเป็นปริมาณฝุ่นลดลงเนื่องจากถนนดีขึ้นและสามารถเดินทางได้สะดวกขึ้น

### 5. ผลกระทบและผลประโยชน์ที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

#### 5.1 ผลกระทบ

##### 5.1.1 ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม

โครงการ R11 ไม่มีผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ โดยปัญหาที่พบส่วนใหญ่คือ ปัญหาฝุ่นละอองและเสียงดังรบกวนในช่วงทำการก่อสร้าง แต่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เนื่องจากไม่ส่งผลต่อการดำรงชีวิตของประชาชนมากนัก ยกเว้นแนวทางเส้นทางตัดใหม่เพื่อเป็นเส้นทางลัดบริเวณแยกบ้านโนนสะหวัน-แยกบ้านดอนเฮียง มีพื้นที่ที่ต้องตัดต้นไม้ประมาณ 100 ไร่ แต่ส่วนใหญ่เป็นป่าไม้บริเวณป่าที่ถูกรบกวน จึงก่อให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรป่าไม้ในระดับต่ำ

### 5.1.2 การโยกย้ายประชากร

การพัฒนาเส้นทาง R11 ส่งผลกระทบกับที่ดิน ทำให้มีชาวบ้านบางส่วนต้องอพยพโยกย้าย และบางส่วนสูญเสียที่ดินบางส่วน แต่ชาวบ้านไม่มีปัญหาเกี่ยวกับกรณีดังกล่าว เนื่องจากชาวบ้านได้รับแจ้งล่วงหน้าจากการลงพื้นที่ของเจ้าหน้าที่ และมีการทำความเข้าใจในตัวโครงการมาก่อน ทำให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งทางการได้จ่ายเงินค่าชดเชยให้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### 5.2 ผลประโยชน์

5.2.1 โครงการ R11 เป็นการเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมขนส่งระหว่างประเทศไทย และ สปป.ลาว โดยเป็นการเติมเต็ม missing link ตามแนวระเบียง CVEC ทำให้สามารถเดินทางจากเชียงใหม่เข้าสู่นครหลวงเวียงจันทน์ได้อย่างสะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้นเนื่องจากมีระยะทางลดลง ซึ่งจะส่งเสริมการเดินทาง การขนส่ง และการท่องเที่ยวระหว่างกันเพิ่มมากขึ้น

5.2.2 โครงการ R11 สนับสนุนการขยายตัวทางด้านการค้าการลงทุนระหว่างกัน โดยมูลค่าการค้าชายแดนไทย-สปป.ลาว ผ่านด่านภูตู ในช่วงปี 2562-2567 ข้อมูล ณ เดือนมีนาคม 2567 แสดงให้เห็นว่าการค้าผ่านด่านภูตูมีมูลค่าประมาณ 1-2 พันล้านบาท โดยไทยเป็นฝ่ายได้ดุลการค้า

หน่วย:บาท

| ปี             | มูลค่าการค้า | มูลค่าส่งออก | มูลค่านำเข้า |
|----------------|--------------|--------------|--------------|
| 2562           | 955.20       | 918.55       | 36.65        |
| 2563           | 1,081.62     | 1,044.12     | 37.50        |
| 2564           | 1,495.14     | 1,447.49     | 47.65        |
| 2565*          | 2,375.90     | 2,325.95     | 49.96        |
| 2566           | 1,270.72     | 1,204.29     | 66.43        |
| 2567 (ณ มี.ค.) | 303.95       | 168.55       | 135.40       |

5.2.3 การให้ความช่วยเหลือทางการเงินของประเทศไทยในโครงการดังกล่าว ผ่าน สพพ. เป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินนโยบายการค้าต่างประเทศของไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน เนื่องจากโครงการดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเข้าใจและความรู้สึกที่ดีของประชาชนลาวที่มีต่อประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น



## บทที่ 8

### ข้อเสนอแนะของโครงการ

1. กรณีที่ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและการออกแบบรายละเอียดแล้วเสร็จเป็นระยะเวลานาน ส่งผลมีพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้างมีการเปลี่ยนแปลงทางด้านภูมิศาสตร์ อย่างในกรณีของโครงการ R11 ที่มีให้ TA เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและออกแบบรายละเอียดเมื่อปี 2557 พิจารณาอนุมัติให้ FA เพื่อดำเนินการโครงการในปี 2561 และเริ่มก่อสร้างจริงปลายปี 2562 เห็นควรมีการทำผลการทดสอบดิน (Soil Boring Log Test) และพิจารณาปริมาณ BOQ ก่อนเริ่มงานก่อสร้างอีกครั้ง เพื่อเป็นการสอบทานปริมาณที่ประมาณการไว้ในผลการศึกษา ว่ามีความถูกต้องแม่นยำมากน้อยเพียงใด และควรตรวจสอบพื้นที่ตามหน้างานจริงว่าทางภูมิศาสตร์คลาดเคลื่อนไปอย่างไร รวมทั้งสอบถามความต้องการของประเทศเพื่อนบ้านอีกครั้ง เพื่อให้การดำเนินโครงการตรงกับความต้องการของผู้ใช้ทางในปัจจุบัน และไม่เกิดการลדתอนขอบเขตของงาน เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านงบประมาณอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพงานในภาพรวมของโครงการได้

2. ในกรณีที่งานก่อสร้างต้องมี Subcontractor หรือผู้ประกอบการงานก่อสร้างช่วงควรมีการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการ เพื่อให้สามารถมอบหมายงานและประเมินความสามารถการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. เนื่องจากโครงการ R11 ดำเนินการก่อสร้างโดยเปิดให้มีการเดินทางตามปกติด้วย ดังนั้น ควรมีแผนจัดการจราจรระหว่างการก่อสร้างที่ดี เพื่อไม่ให้เกิดการกีดขวางหรือกระทบการสัญจรของประชาชนและผู้ใช้งาน

4. ควรพิจารณายกเลิกการก่อสร้างเส้นทางบริเวณที่เป็นทางโค้งหักศอก เนื่องจากเป็นพื้นที่อันตราย เพราะแม้จะมีการติดป้ายเตือน แต่ในความเป็นจริงไม่สามารถควบคุมการใช้ความเร็วของผู้ใช้รถใช้ถนนได้

5. จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนและผู้ใช้งานพบว่า การที่เส้นทาง R11 มีคุณภาพดีทำให้ผู้ใช้รถใช้ถนนประมาท/ใช้ความเร็วสูง ทำให้เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง โดยเฉพาะบริเวณทางแยกบ้านโนนสะหว้น จึงเห็นควรมีการติดตั้งสัญญาณไฟจราจรหรือวงเวียน เพื่อชะลอความเร็วของยานพาหนะ และลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

6. กรมชัวทาง สปป.ลาว ควรเข้มงวดและมีมาตรการป้องกันการนำรถบรรทุกหนักเกินอัตราเข้ามาใช้ในพื้นที่โครงการ เพราะอาจทำให้ถนนโครงการยุบตัวหรือเสียหายได้ เนื่องจากปัจจุบันเส้นทาง R11 เป็นหนึ่งในเส้นทางขนส่งสินค้าระหว่างประเทศไทยกับ สปป.ลาว

7. กรมชัวทาง สปป.ลาว ควรจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอและทันต่อการบำรุงรักษาเส้นทางตามรอบเวลาและซ่อมแซมส่วนที่ได้รับความเสียหายอย่างทันท่วงที เพื่อให้ประชาชนและผู้ใช้งานสามารถใช้ประโยชน์จากโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนตลอดอายุของโครงการ

8. กรมชัวทาง สปป.ลาว ควรมีการระบุให้ชัดเจนถึงความรับผิดชอบของผู้ประกอบการงานก่อสร้างช่วงรับประกันผลงาน ซึ่งไม่ควรรวมเรื่อง Land Slide ความเสียหายจากอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ หรือการโจรกรรม

9. ควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อเพิ่มความรับรู้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่โครงการและผู้ใช้ทาง เพื่อสร้างการรับรู้ (Social Awareness) ของประชาชนและผู้ใช้ทาง และส่งเสริมทัศนคติที่ดีต่อประเทศไทย ผ่านการให้ความช่วยเหลือด้านการพัฒนาโครงการที่ได้รับสนับสนุนทางการเงินและทางวิชาการจากรัฐบาลไทยผ่าน สพพ.

## บทที่ 9

### ความสอดคล้องกับแนวทางการประเมินโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. 2565

รายงานปิดโครงการฉบับนี้จะมุ่งเน้นผลการประเมินตามประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) เรื่อง การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. 2565 โดยสามารถสรุปผลการประเมินโครงการพัฒนาเส้นทางหมายเลข 11 (R11) ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะหวั้น-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสัง สปป.ลาว ตามประกาศฉบับดังกล่าวได้ ดังนี้

#### 1. ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ

โครงการ R11 มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติของประเทศไทยและ สปป.ลาว อีกทั้งยังสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ สพพ. ในการพัฒนาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล โดย สพพ. เป็นแหล่งสนับสนุนด้านเงินทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการเชื่อมโยงแก่ประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาทั้งด้านการลงทุน การท่องเที่ยว และการขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีความเชื่อมโยงกับนโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับนโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ ซึ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน เสริมสร้างความเข้าใจอันดี และความใกล้ชิดระหว่างกัน ซึ่งจะนำไปสู่การขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน การส่งเสริมการท่องเที่ยว การขยายการเดินทาง แลความร่วมมืออื่นด้านอื่น ๆ ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค

#### 2. ประสิทธิภาพของโครงการ

โครงการดำเนินงานก่อสร้างได้แล้วเสร็จสมบูรณ์ตามขอบเขตของงานที่ได้กำหนดไว้ โดยในระหว่างดำเนินโครงการได้มีการขอปรับเปลี่ยนงานและวงเงินตามคำขอของ สปป.ลาว โดยเป็นการขอปรับเปลี่ยนงานเพิ่มเติมรวม 3 ครั้ง (VO 1-4) และปรับเปลี่ยนวงเงินตามการขอ VO ทำให้มูลค่างานตามสัญญาจ้างของผู้ประกอบการงานก่อสร้างของสัญญาที่ 1 เพิ่มขึ้นจำนวน 100,130,431.83 บาท เป็น 889,767,148.82 บาท และมูลค่างานตามสัญญาจ้างของผู้ประกอบการงานก่อสร้างของสัญญาที่ 2 เพิ่มขึ้นจำนวน 49,089,132.02 บาท เป็น 865,467,645.02 บาท

นอกจากนี้ โครงการดังกล่าวใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานก่อสร้างมากกว่าที่กำหนดไว้ โดย สพพ. ได้มีการอนุมัติให้ขยายสัญญาจ้างผู้ประกอบการงานก่อสร้างเพิ่มเติมอีก 9 เดือน สำหรับผู้ประกอบการงานก่อสร้างสัญญาที่ 1 และอีก 6 เดือน สำหรับผู้ประกอบการงานก่อสร้างสัญญาที่ 2 เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมถึงความจำเป็นที่จะต้องมีการเพิ่มเติมในการทำให้โครงการแล้วเสร็จสมบูรณ์

### 3. ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ

โครงการ R11 สามารถใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยนอกเหนือจากประชาชนในพื้นที่โครงการและผู้ใช้ทางโดยทั่วไปจะสามารถใช้เส้นทาง R11 เดินทางได้ตามวัตถุประสงค์ได้อย่างสะดวกสบายแล้ว ถนนหมายเลข 11 ช่วงครกข้าวตอ-บ้านโนนสะหวั้น-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสั้ง ยังเป็น missing link เติมเต็มโครงข่ายเส้นทางตามแนวระเบียงเศรษฐกิจเชียงใหม่-เวียงจันทน์ (CVEC) สามารถเชื่อมโยงเส้นทางระหว่างประเทศไทย และ สปป.ลาว ได้อย่างสมบูรณ์ ทำให้สามารถเดินทางเชื่อมจากจังหวัดเชียงใหม่ของไทยไปยังนครหลวงเวียงจันทน์ได้สะดวกและรวดเร็วมากขึ้น โดยสามารถลดระยะทางได้ประมาณ 234 กิโลเมตร จากเส้นทางเดิม (เชียงใหม่-อุตรดิตถ์-พิษณุโลก-ขอนแก่น-หนองคาย-นครหลวงเวียงจันทน์) ซึ่งมีระยะทางประมาณ 863 กิโลเมตร ทำให้ประหยัดเวลาการเดินทางได้กว่า 3 ชั่วโมง สนับสนุนให้เกิดการคมนาคมขนส่ง การเดินทางเพื่อการท่องเที่ยว การแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมระหว่างกัน ส่งเสริมให้เกิดการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจและสังคมตลอดแนวเส้นทาง

### 4. ประเมินการและวิเคราะห์ผลกระทบประโยชน์และผลกระทบเบื้องต้นที่ได้รับของโครงการ

โครงการส่งผลกระทบต่อทางด้านสิ่งแวดล้อมในระยะการก่อสร้างเพียงเล็กน้อยเท่านั้น โดยผลกระทบส่วนใหญ่ที่ได้รับเกิดจากการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองและเสียงเครื่องจักรระหว่างการก่อสร้าง โดยเฉพาะประชาชนที่อาศัยอยู่บริเวณ 2 ข้างทาง แต่ยังคงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ส่งผลกระทบต่ออาการชีวิตของประชาชนในชุมชน เนื่องจากผู้ประกอบการงานก่อสร้างจะมีการรดน้ำเพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นละอองเป็นระยะ และทำงานในช่วงเวลาการวันเป็นหลัก

นอกจากนี้ มีประชาชนบางส่วนได้รับผลกระทบทางสังคมจากการต้องโยกย้ายหรือต้องสูญเสียพื้นที่บางส่วนเพื่อนำไปดำเนินโครงการ แต่เนื่องจากประชาชนได้รับทราบและทำความเข้าใจจากการประชาสัมพันธ์โครงการมาก่อน และได้รับการชดเชยจากรัฐบาล จึงมีความยินดีที่จะให้พื้นที่เพื่อที่รัฐบาลจะได้นำไปดำเนินโครงการก่อให้เกิดการพัฒนาของชุมชนต่อไป

โครงการนอกจากก่อให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างตอนเหนือประเทศไทยกับตอนเหนือและเมืองหลวงของ สปป.ลาว ทำให้การเดินทางไปมาหาสู่ระหว่างกันและการขนส่งสินค้าระหว่างกันมากขึ้นแล้ว ยังส่งเสริมให้เกิดการค้าระหว่างประเทศ และการท่องเที่ยวระหว่างกันมากขึ้น

### 5. ความยั่งยืนของโครงการ

ภายหลังจากการส่งมอบโครงการและพ้นช่วงรับประกันผลงานแล้ว ทหารในพื้นที่ควรที่จะมีการติดตามประเมินสภาพของเส้นทางตลอดแนว เพื่อจัดทำแผนบำรุงรักษาเส้นทางเสนอส่วนกลางเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณจาก Road Fund เพื่อมาซ่อมบำรุงเส้นทางให้อยู่ในสภาพเหมาะสมต่อการใช้งาน ทั้งนี้ จากการสอบถามกรมขั้วทาง สปป.ลาว แจ้งว่า มีวงเงินสำหรับการบำรุงรักษาเส้นทางทั้งประเทศปีละประมาณ 915 ล้านบาท (600,000 ล้านบาท)

## 6. ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้

เส้นทางหมายเลข 11 สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ทางใต้เป็นอย่างดี โดยจากการสัมภาษณ์ประชาชนและผู้ใช้งานพบว่า ส่วนใหญ่พึงพอใจต่อเส้นทาง โดยเห็นว่า เส้นทางมีคุณภาพดี สามารถใช้เดินทางได้ตามวัตถุประสงค์เป็นอย่างดี ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เส้นทางไปทำงาน ชื้อของ ท่องเที่ยว เยี่ยมญาติ และพบแพทย์ตามลำดับ โดยมีการใช้เส้นทางเพื่อการเดินทางทั้งภายในบริเวณพื้นที่โครงการและเดินทางไปยังต่างเมือง อาทิ นครหลวงเวียงจันทน์ และหลวงพระบาง นอกจากนี้ ยังสามารถลดระยะเวลาการเดินทาง เนื่องจากสภาพถนนดี สามารถทำความเร็วได้อย่างปลอดภัย และเส้นทางมีระยะทางลดลง

## 7. ความพึงพอใจของหน่วยงานเจ้าของโครงการต่อการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการไทย

กรมข้าวทาง สปป.ลาว พึงพอใจผลการปฏิบัติงานและคุณภาพงานก่อสร้างของบริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด และบริษัท ส. เขมราฐอินดัสตรี จำกัด ซึ่งทั้ง 2 บริษัท มีบุคลากรหลักที่มีความรู้และประสบการณ์ รับผิดชอบในงานก่อสร้างได้เป็นอย่างดี ในส่วนของบริษัท เอเชียน เอ็นจิเนียริง คอนซัลแต้นส์ จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาของโครงการ มีวิศวกรที่ปรึกษาที่มีความรู้และประสบการณ์สูง สามารถควบคุมและกำกับการปฏิบัติงานของผู้ประกอบการงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับหลักเทคนิควิศวกรรมและยึดมาตรฐานงานก่อสร้างได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังช่วยแก้ไขปัญหาและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ ซึ่งการดำเนินงานของผู้ประกอบการงานก่อสร้างทั้ง 2 ราย และที่ปรึกษาโดยรวม ส่งผลให้โครงการแล้วเสร็จสมบูรณ์อย่างมีคุณภาพ



ประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)  
เรื่อง การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. ๒๕๖๕

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขแนวทางและหลักเกณฑ์การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เพื่อเป็นเครื่องมือที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประเทศเพื่อนบ้าน ให้มีความเหมาะสมกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ (๓) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงออกประกาศไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ให้ยกเลิกประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) เรื่อง การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๓

ข้อ ๒ การประเมินโครงการที่แล้วเสร็จ แบ่งเป็น ๒ ระยะ ได้แก่

**(๑) การประเมินปิดโครงการ**

ระยะเวลาดำเนินการ : เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นแล้ว

ผู้ประเมินผล : เจ้าหน้าที่ของ สพพ. ผู้รับผิดชอบโครงการ

หลักการ : ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. ที่เกิดขึ้นภายหลังจากประกาศฉบับนี้ใช้บังคับ จะต้องได้รับการประเมินและจัดทำรายงานปิดโครงการ โดยเจ้าหน้าที่ของ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ประมวลข้อมูลจากฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. แล้ว ประเมินผลการดำเนินโครงการและผลสำเร็จของโครงการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตของงาน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ กับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ความเสร็จสมบูรณ์ของโครงการ ประสิทธิภาพการดำเนินโครงการระหว่างก่อสร้าง ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ รวมถึงความพึงพอใจของ หน่วยงานเจ้าของโครงการ

**(๒) การประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ**

ระยะเวลาดำเนินการ : เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นครบ ๓ ปี

ผู้ประเมินผล : ผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอก

หลักการ : ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. จะต้องได้รับการประเมินผลและจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ โดย สพพ. จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือ ที่ปรึกษาจากภายนอกเป็นผู้ดำเนินการทำการสำรวจ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินผล และจัดทำรายงานประเมินผลโครงการ โดยการประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะให้ความสำคัญกับการสำรวจเก็บข้อมูล และการวิเคราะห์เกี่ยวกับผลประโยชน์และผลกระทบที่เกิดจากโครงการ ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ กับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ความสอดคล้องประสานกับโครงการอื่นๆ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการและบริหารจัดการโครงการ ความคุ้มค่าของโครงการ ข้อเสนอแนะการใช้ประโยชน์จากโครงการเพิ่มเติม และความยั่งยืนของโครงการ รวมทั้งข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินโครงการในอนาคต

ข้อ ๓ แนวทางการประเมินโครงการที่แล้วเสร็จตามข้อ ๒ ให้เป็นไปตามเอกสารแนบท้าย  
ประกาศนี้

ยกเว้นโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. ตามข้อ ๒ (๑) ที่เกิดขึ้น  
ก่อนประกาศฉบับนี้ใช้บังคับ ให้สามารถดำเนินการได้ตามแนวทางการประเมินโครงการที่แล้วเสร็จ  
ในเอกสารแนบท้ายประกาศฉบับเดิม ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๓

ข้อ ๔ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

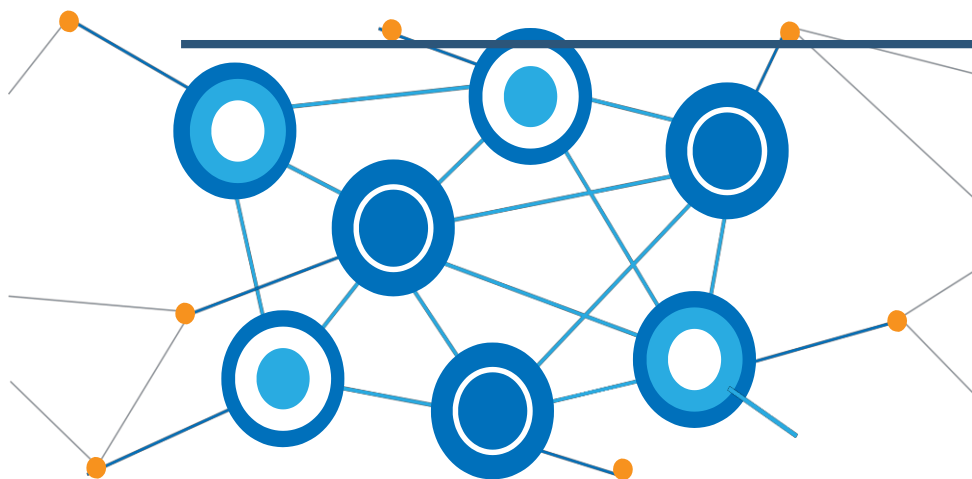


(นายไพโรจน์ วุฒิชัยเนติรักษ์)

ผู้อำนวยการ สพพ.

# แนวทางการประเมินผลโครงการ ที่แล้วเสร็จ

## Post-Project Evaluation



Sun Tower Building A,  
14th Floor, 123  
Vibhavadi-Rangsit Road,  
Bangkok 10900



+662-617-7676



[nedapr@neda.or.th](mailto:nedapr@neda.or.th)



[www.neda.or.th](http://www.neda.or.th)





## การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ

-----

การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้วเป็นเครื่องมือหรือระบบที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการที่ได้รับ ความช่วยเหลือจากสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เพื่อเป็น ข้อมูลและบทเรียนที่เป็นประโยชน์แก่ทั้งผู้ให้ความช่วยเหลือ และผู้รับความช่วยเหลือประกอบการตัดสินใจดำเนิน โครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต

### วิธีการประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ แบ่งเป็น 2 ระยะ ได้แก่

#### 1. การประเมินปิดโครงการ

1.1 หลักการ คือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ และการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นแล้ว ต้องประเมินและจัดทำรายงานปิดโครงการ (Project Completion Reports) โดยเจ้าหน้าที่ของ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ประมวลข้อมูลจาก ฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. (ระบบติดตามโครงการ Ongoing) แล้วประเมินผลการดำเนินโครงการ และผลสำเร็จ ของโครงการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตของงาน และจัดทำรายงานปิดโครงการ

#### 1.2 การประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะมุ่งเน้นที่

1) ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ ได้แก่ ความเหมาะสมสอดคล้องของการดำเนินโครงการ กับนโยบายการพัฒนาของประเทศผู้รับความช่วยเหลือและประเทศไทย รวมทั้งความเหมาะสมสอดคล้องของการ ดำเนินโครงการกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

2) ประสิทธิภาพการดำเนินโครงการ ประกอบด้วย ความสำเร็จสมบูรณ์ของโครงการตามขอบเขต การดำเนินงาน ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ก่อนเริ่มโครงการ

3) ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ ได้แก่ ผลที่เกิดจากการดำเนินโครงการเปรียบเทียบกับ เป้าหมายของโครงการ

4) ประมาณการและการวิเคราะห์ผลประโยชน์และผลกระทบเบื้องต้นที่ได้รับจากโครงการ เช่น กิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเบื้องต้น และการวิเคราะห์ผลกระทบของโครงการที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

5) ความยั่งยืนของโครงการ เช่น แผนการบำรุงรักษา โครงสร้างการบริหารจัดการโครงการ ความสามารถของบุคลากรที่บริหารจัดการ และงบประมาณที่จัดสรรเพื่อการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น

6) ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้

7) ความพึงพอใจของหน่วยงานเจ้าของโครงการ ต่อการปฏิบัติงานของที่ปรึกษาควบคุมงาน ผู้รับเหมา และเจ้าหน้าที่ของ สพพ.

1.3 เมื่อประเมินผลโครงการแล้ว สพพ. จะสรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหาร จัดการโครงการประกอบการรายงาน

1.4 เมื่อจัดทำรายงานแล้วเสร็จ สพพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เผยแพร่แก่สาธารณะ และ นำไปใช้ในการปรับปรุงโครงการในอนาคต

## 2. การประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

2.1 หลักการ คือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือจาก สฟพ. เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ และการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นครบ 3 ปี ต้องประเมินผลและจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ โดย สฟพ. จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเป็นผู้ดำเนินการสำรวจเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินผล และจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

### 2.2 การประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะมุ่งเน้นที่

1) ความเหมาะสมและสอดคล้องของโครงการ (Relevance) โดยพิจารณาความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการกับนโยบายของประเทศผู้รับความช่วยเหลือและประเทศไทย ณ เวลาประเมินโครงการ และการรองรับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเมื่อใช้งานโครงการแล้ว 3 ปี

2) ความสอดคล้อง/ ความเกี่ยวข้องของโครงการ (Coherence) โดยพิจารณาความสอดคล้อง/ ความเกี่ยวข้องระหว่างการดำเนินโครงการหนึ่ง กับการดำเนินโครงการอื่นๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

3) ศึกษาและประเมินความมีประสิทธิภาพของโครงการ (Efficiency) โดยการเปรียบเทียบประสิทธิภาพระหว่างการดำเนินโครงการกับแผนงาน

4) ศึกษาและประเมินความมีประสิทธิภาพของโครงการ (Effectiveness) ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และการบรรลุ วัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้

5) ศึกษาและประเมินผลกระทบที่เกิดจากโครงการ (Impact) ทั้งทางด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ สังคม การลงทุน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้ทรัพยากรในพื้นที่โครงการและใกล้เคียง ทั้งผลในเชิงบวกและเชิงลบ ทางตรง และทางอ้อม

6) ศึกษาและประเมินความยั่งยืนของโครงการ (Sustainability) ได้แก่ ความสามารถในการบริหารจัดการโครงการ เมื่อเปิดใช้งาน การบำรุงรักษา ความสามารถของบุคลากรที่บริหารจัดการ รวมทั้งงบประมาณที่จัดสรรเพื่อการบริหาร จัดการโครงการ

7) ศึกษาและประเมินความคุ้มค่าและเสนอแนะแนวทางการสร้างมูลค่าเพิ่มของโครงการ ทั้งทาง เศรษฐกิจ การเงิน และสังคม จากการใช้ประโยชน์ของโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และประเมินความต้องการ และวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการและพื้นที่ใกล้เคียง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงหรือพัฒนาโครงการเพิ่มเติม

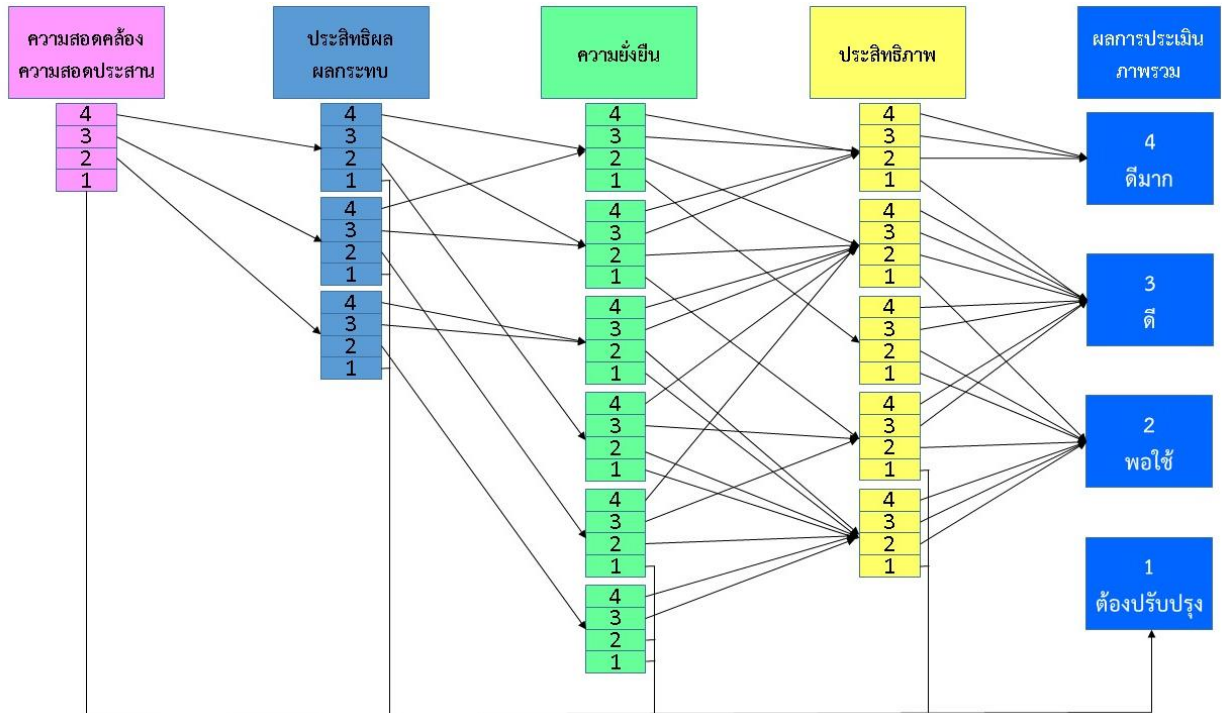
8) ศึกษาและประเมินความสัมพันธ์และความพึงพอใจทั้งในแง่ความสัมพันธ์และเศรษฐกิจระหว่างประเทศ รวมถึงทัศนคติที่มีต่อประเทศไทยจากประชาชนที่ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

9) สรุปปัญหา อุปสรรค บทเรียนและข้อเสนอแนะ ทั้งที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ และการบริหารจัดการโครงการ พร้อมทั้ง ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการปรับปรุงและการใช้ประโยชน์โครงการให้เต็มที่ เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างยั่งยืนและเกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อเป็นบทเรียนแก่โครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต

2.3 เมื่อที่ปรึกษาจัดทำและส่งมอบรายงานแล้วเสร็จ สฟพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เผยแพร่ แก่สาธารณะ และนำไปใช้ในการปรับปรุงโครงการในอนาคต

-----

### แนวทางการจัดอันดับการประเมินผลโครงการ



กำหนดการจัดอันดับคะแนนการประเมินผลโครงการในแต่ละด้านและการประเมินโครงการในภาพรวม ตั้งแต่ระดับที่ 1 - 4 ประกอบด้วย

- 1) ระดับที่ 4 มีผลการประเมินในระดับดีมาก
- 2) ระดับที่ 3 มีผลการประเมินในระดับดี
- 3) ระดับที่ 2 มีผลการประเมินในระดับพอใช้
- 4) ระดับที่ 1 มีผลการประเมินในระดับต้องปรับปรุง



ประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)  
เรื่อง การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. ๒๕๖๓

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขแนวทางและหลักเกณฑ์การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เพื่อเป็นเครื่องมือที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประเทศเพื่อนบ้าน ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างคล่องตัวมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ (๓) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงออกประกาศไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ให้ยกเลิกประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) เรื่อง การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. ๒๕๕๖ ฉบับที่ ๒ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๖

ข้อ ๒ การประเมินโครงการที่แล้วเสร็จแบ่งเป็น ๒ ระยะ ได้แก่

(๑) การประเมินปิดโครงการ

ระยะเวลาดำเนินการ : เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นแล้ว

ผู้ประเมินผล : เจ้าหน้าที่ของ สพพ. ผู้รับผิดชอบโครงการ

หลักการ : ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. จะต้องได้รับการประเมินและจัดทำรายงานปิดโครงการ โดยเจ้าหน้าที่ของ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ประมวลข้อมูลจากฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. แล้วประเมินผลการดำเนินโครงการและผลสำเร็จของโครงการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตของงาน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ความสำเร็จสมบูรณ์ของโครงการ ประสิทธิภาพการดำเนินโครงการระหว่างก่อสร้าง ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ รวมถึงความพึงพอใจของหน่วยงานเจ้าของโครงการ

(๒) การประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

ระยะเวลาดำเนินการ : เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นครบ ๓ ปี

ผู้ประเมินผล : ผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอก

หลักการ : ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. จะต้องได้รับการประเมินผลและจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ โดย สพพ. จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเป็นผู้ดำเนินการ ทำการสำรวจ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินผล และจัดทำรายงานประเมินผลโครงการ ดดยการประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะให้ความสำคัญกับการสำรวจเก็บข้อมูลและการวิเคราะห์เกี่ยวกับผลประโยชน์และผลกระทบที่เกิดจากโครงการ ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการและบริหารจัดการโครงการ ความคุ้มค่าของโครงการ ข้อเสนอแนะการใช้ประโยชน์จากโครงการเพิ่มเติม และความยั่งยืนของโครงการ รวมทั้งข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินโครงการในอนาคต

ข้อ ๓ แนวทางการประเมินโครงการที่เสร็จแล้วตามข้อ ๒ ให้เป็นไปตามเอกสารแนบท้าย ประกาศนี้  
ข้อ ๔ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

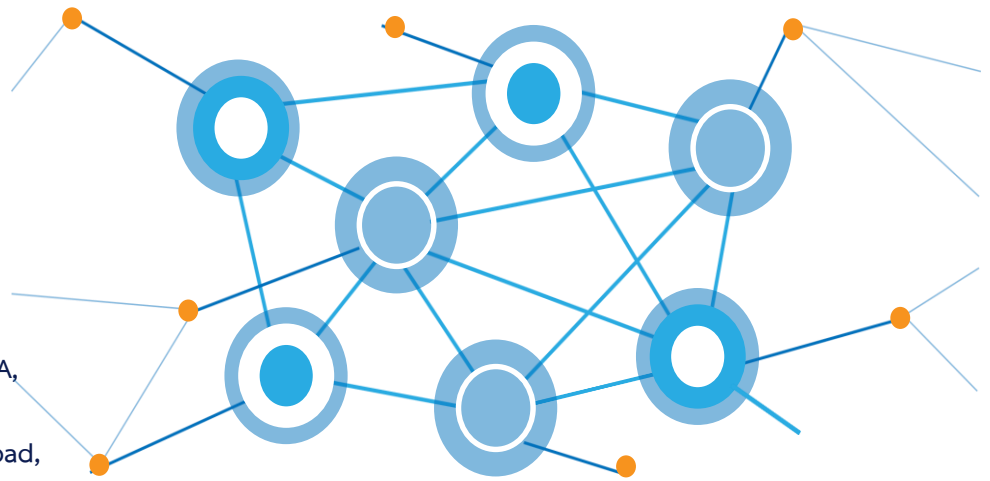
ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓



(นายพีรเมศร์ วุฒิธรเนติรักษ์)  
ผู้อำนวยการ สพพ.

# การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ

## Post-Project Evaluation



Sun Tower Building A,  
14th Floor, 123  
Vibhavadi-Rangsit Road,  
Bangkok 10900



+662-617-7676



nedapr@neda.or.th



[www.neda.or.th](http://www.neda.or.th)



## การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ

-----

การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้วเป็นเครื่องมือหรือระบบที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการที่ได้รับ ความช่วยเหลือจากสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เพื่อเป็น ข้อมูลและบทเรียนที่เป็นประโยชน์แก่ทั้งผู้ให้ความช่วยเหลือ และผู้รับความช่วยเหลือประกอบการตัดสินใจดำเนิน โครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต

### วิธีการประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ แบ่งเป็น ๒ ระยะ ได้แก่

#### ๑. การประเมินปิดโครงการ

๑.๑ หลักการ คือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ และการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นแล้ว ต้องประเมินและจัดทำรายงานปิดโครงการ (Project Completion Reports) โดยเจ้าหน้าที่ของ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ประมวลข้อมูลจาก ฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. (ระบบติดตามโครงการ Ongoing) แล้วประเมินผลการดำเนินโครงการ และผลสำเร็จ ของโครงการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตของงาน และจัดทำรายงานปิดโครงการ

๑.๒ การประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะมุ่งเน้นที่

๑) ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ ได้แก่ ความเหมาะสมสอดคล้องของการดำเนินโครงการ กับนโยบายการพัฒนาของประเทศผู้รับความช่วยเหลือและประเทศไทย รวมทั้งความเหมาะสมสอดคล้องของการ ดำเนินโครงการกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

๒) ประสิทธิภาพการดำเนินโครงการ ประกอบด้วย ความสำเร็จสมบูรณ์ของโครงการตามขอบเขต การดำเนินงาน ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ก่อนเริ่มโครงการ

๓) ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ ได้แก่ ผลที่เกิดจากการดำเนินโครงการเปรียบเทียบกับ เป้าหมายของโครงการ

๔) ประมาณการและการวิเคราะห์ผลประโยชน์และผลกระทบเบื้องต้นที่ได้รับจากโครงการ เช่น กิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเบื้องต้น และการวิเคราะห์ผลกระทบของโครงการที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

๕) ความยั่งยืนของโครงการ เช่น แผนการบำรุงรักษา โครงสร้างการบริหารจัดการโครงการ ความสามารถของบุคลากรที่บริหารจัดการ และงบประมาณที่จัดสรรเพื่อการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น

๖) ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้

๗) ความพึงพอใจของหน่วยงานเจ้าของโครงการ ต่อการปฏิบัติงานของที่ปรึกษาควบคุมงาน ผู้รับเหมา และเจ้าหน้าที่ของสพพ.

๑.๓ เมื่อประเมินผลโครงการแล้ว สพพ. จะสรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหาร จัดการโครงการประกอบการรายงาน

๑.๔ เมื่อจัดทำรายงานแล้วเสร็จ สพพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เผยแพร่แก่สาธารณะ และ นำไปใช้ในการปรับปรุงโครงการในอนาคต

## ๒. การประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

๒.๑ หลักการ คือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือจาก สพพ. เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ และการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นครบ ๓ ปี ต้องประเมินผลและจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ โดย สพพ. จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเป็นผู้ดำเนินการทำการสำรวจเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินผล และจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

๒.๒ การประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะมุ่งเน้นที่

๑) ความเหมาะสมและสอดคล้องของโครงการ โดยพิจารณาความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ กับนโยบายของประเทศผู้รับความช่วยเหลือและประเทศไทย ณ เวลาประเมินโครงการ และการรองรับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเมื่อใช้งานโครงการแล้ว ๓ ปี

๒) ศึกษาและประเมินความมีประสิทธิภาพของโครงการ โดยการเปรียบเทียบประสิทธิภาพระหว่างการดำเนินการโครงการกับแผนงาน

๓) ศึกษาและประเมินความมีประสิทธิภาพของโครงการ ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และการบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้

๔) ศึกษาและประเมินผลกระทบที่เกิดจากโครงการ ทั้งทางด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ สังคม การลงทุน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้ทรัพยากรในพื้นที่โครงการและใกล้เคียง ทั้งผลในเชิงบวกและเชิงลบ ทางตรงและทางอ้อม

๕) ศึกษาและประเมินความยั่งยืนของโครงการ ได้แก่ ความสามารถในการบริหารจัดการโครงการ เมื่อเปิดใช้งาน การบำรุงรักษา ความสามารถของบุคลากรที่บริหารจัดการ รวมทั้งงบประมาณที่จัดสรรเพื่อการบริหารจัดการโครงการ

๖) ศึกษาและประเมินความคุ้มค่าและเสนอแนะแนวทางการสร้างมูลค่าเพิ่มของโครงการ ทั้งทาง เศรษฐกิจ การเงิน และสังคม จากการใช้ประโยชน์ของโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และประเมินความต้องการ และวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการและพื้นที่ใกล้เคียง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงหรือพัฒนาโครงการเพิ่มเติม

๗) ศึกษาและประเมินความสัมพันธ์และความพึงพอใจทั้งในแง่ความสัมพันธ์และเศรษฐกิจระหว่างประเทศ รวมถึงทัศนคติที่มีต่อประเทศไทยจากประชาชนที่ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

๘) สรุปปัญหา อุปสรรค บทเรียนและข้อเสนอแนะ ทั้งที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ และ การบริหารจัดการโครงการ พร้อมทั้ง ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการปรับปรุงและการใช้ประโยชน์โครงการให้เต็มที่ เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างยั่งยืนและเกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อเป็นบทเรียนแก่โครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต

๒.๓ เมื่อที่ปรึกษาจัดทำและส่งมอบรายงานแล้วเสร็จ สพพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เผยแพร่แก่สาธารณะ และนำไปใช้ในการปรับปรุงโครงการในอนาคต





ประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)  
เรื่อง การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ พ.ศ. ๒๕๕๖ ฉบับที่ ๒

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขแนวทางและหลักเกณฑ์การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้ว เพื่อเป็นเครื่องมือที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประเทศเพื่อนบ้านให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างคล่องตัวมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๑ ของพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงออกประกาศไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ให้ยกเลิกประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) เรื่อง การประเมินผลที่เสร็จแล้ว ซึ่งได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๔๙

ข้อ ๒ การประเมินโครงการที่แล้วเสร็จแบ่งเป็น ๒ ระยะ ได้แก่

(๑) การประเมินปิดโครงการ

ระยะเวลาดำเนินการ : เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นแล้ว

ผู้ประเมินผล : เจ้าหน้าที่ของ สพพ. ผู้รับผิดชอบโครงการ

หลักการ : ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. จะต้องได้รับ

การประเมินและจัดทำรายงานปิดโครงการ โดยเจ้าหน้าที่ของ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงาน ผู้รับผิดชอบโครงการ ประมวลข้อมูลจากฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. แล้วประเมินผลการดำเนินโครงการและผลสำเร็จของโครงการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตของงาน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ กับนโยบายที่เกี่ยวข้อง ความสำเร็จสมบูรณ์ของโครงการ ประสิทธิภาพการดำเนินโครงการระหว่างก่อสร้าง ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ รวมถึงความพึงพอใจของหน่วยงานเจ้าของโครงการ

(๒) การประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

ระยะเวลาดำเนินการ : เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเงิน

เสร็จสิ้นครบ ๓ ปี

ผู้ประเมินผล : ผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอก

หลักการ : ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. จะต้องได้รับ

การประเมินผลและจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ โดย สพพ. จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาจากภายนอกเป็นผู้ดำเนินการ ทำการสำรวจ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินผล และจัดทำรายงาน ประเมินผลโครงการ โดยการประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะให้ความสำคัญกับการสำรวจเก็บข้อมูลและการวิเคราะห์เกี่ยวกับผลประโยชน์และผลกระทบที่เกิดจากโครงการ ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการกับ นโยบายที่เกี่ยวข้อง ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการและบริหารจัดการโครงการ ความคุ้มค่าของโครงการ ข้อเสนอแนะการใช้ประโยชน์จากโครงการเพิ่มเติม และความยั่งยืนของโครงการ รวมทั้งข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินโครงการในอนาคต

ประกาศนี้

ข้อ ๓ แนวทางการประเมินโครงการที่เสร็จแล้วตามข้อ ๒ ให้เป็นไปตามเอกสารแนบท้าย

ข้อ ๔ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๖



(นายธีระศักดิ์ มงคลโกชน์)

รองผู้อำนวยการ

ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้อำนวยการ สพพ.



การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ

## การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ

การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้วเป็นเครื่องมือหรือระบบที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการที่ได้รับ ความช่วยเหลือจากสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เพื่อเป็นข้อมูลและบทเรียนที่เป็นประโยชน์แก่ทั้งผู้ให้ความช่วยเหลือ และผู้รับความช่วยเหลือ ประกอบ การตัดสินใจดำเนินโครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต

วิธีการประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ แบ่งเป็น ๒ ระยะ ได้แก่

### ๑. การประเมินปิดโครงการ

๑.๑ หลักการ คือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก สพพ. เมื่อโครงการดำเนินการ แล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นแล้ว ต้องประเมินและจัดทำรายงานปิดโครงการ (Project Completion Report) โดยเจ้าหน้าที่ของ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ประมวลข้อมูลจากฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. (ระบบติดตามโครงการ Ongoing) แล้วประเมินผล การดำเนินโครงการ และผลสำเร็จของโครงการตามวัตถุประสงค์และขอบเขตของงาน และจัดทำรายงาน ปิดโครงการ

#### ๑.๒ การประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะมุ่งเน้นที่

๑) ความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการ ได้แก่ ความเหมาะสมสอดคล้องของการดำเนินโครงการ กับนโยบายการพัฒนาของประเทศผู้รับความช่วยเหลือและประเทศไทย รวมทั้งความเหมาะสมสอดคล้องของ การดำเนินโครงการกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

๒) ประสิทธิภาพการดำเนินโครงการ ประกอบด้วย ความสำเร็จสมบูรณ์ของโครงการตามขอบเขต การดำเนินงาน ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับแผนงาน ที่วางไว้ก่อนเริ่มโครงการ

๓) ประสิทธิภาพเบื้องต้นของโครงการ ได้แก่ ผลที่เกิดจากการดำเนินโครงการเปรียบเทียบกับเป้าหมายของโครงการ

๔) ประมาณการและการวิเคราะห์ผลประโยชน์และผลกระทบเบื้องต้นที่ได้รับจากโครงการ เช่น กิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเบื้องต้น และการวิเคราะห์ผลกระทบของโครงการที่มีต่อ เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

๕) ความยั่งยืนของโครงการ เช่น แผนการบำรุงรักษา โครงสร้างการบริหารจัดการโครงการ ความสามารถของบุคลากรที่บริหารจัดการ และงบประมาณที่จัดสรรเพื่อการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น

๖) ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้

๗) ความพึงพอใจของหน่วยงานเจ้าของโครงการ ต่อการปฏิบัติงานของที่ปรึกษาควบคุมงาน ผู้รับเหมา และเจ้าหน้าที่ของ สพพ.

๑.๓ เมื่อประเมินผลโครงการแล้ว สพพ. จะสรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการ บริหารจัดการโครงการประกอบการรายงาน

๑.๔ เมื่อจัดทำรายงานแล้วเสร็จ สพพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เผยแพร่แก่สาธารณะ และนำไปใช้ในการปรับปรุงโครงการในอนาคต

## ๒ การประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

๒.๑ หลักการ คือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือจาก สฟพ. เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ และการเบิกจ่ายเงินเสร็จสิ้นครบ ๓ ปี ต้องประเมินผลและจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ โดย สฟพ. จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเป็นผู้ดำเนินการทำการสำรวจ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ประเมินผล และจัดทำรายงานประเมินผลประโยชน์และผลกระทบของโครงการ

### ๒.๒ การประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะมุ่งเน้นที่

๑) ความเหมาะสมและสอดคล้องของโครงการ โดยพิจารณาความเหมาะสมสอดคล้องของโครงการกับนโยบายของประเทศผู้รับความช่วยเหลือและประเทศไทย ณ เวลาที่ประเมินโครงการ และการรองรับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเมื่อใช้งานโครงการแล้ว ๓ ปี

๒) ศึกษาและประเมินความมีประสิทธิภาพของโครงการ โดยการเปรียบเทียบประสิทธิภาพระหว่างการดำเนินโครงการกับแผนงาน

๓) ศึกษาและประเมินความมีประสิทธิภาพของโครงการ ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และการบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้

๔) ศึกษาและประเมินผลกระทบที่เกิดจากโครงการ ทั้งทางด้านวิศวกรรม เศรษฐกิจ สังคม การลงทุน สิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้ทรัพยากรในพื้นที่โครงการและใกล้เคียง ทั้งผลในเชิงบวกและเชิงลบ ทางตรงและทางอ้อม

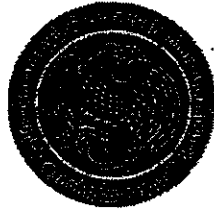
๕) ศึกษาและประเมินความยั่งยืนของโครงการ ได้แก่ ความสามารถในการบริหารจัดการโครงการ เมื่อเปิดใช้งาน การบำรุงรักษา ความสามารถของบุคลากรที่บริหารจัดการ รวมทั้งงบประมาณที่จัดสรรเพื่อการบริหารจัดการโครงการ

๖) ศึกษาและประเมินความคุ้มค่าและเสนอแนะแนวทางการสร้างมูลค่าเพิ่มของโครงการ ทั้งทางเศรษฐกิจ การเงิน และสังคม จากการใช้ประโยชน์ของโครงการ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และประเมินความต้องการและวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่โครงการและพื้นที่ใกล้เคียง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงหรือพัฒนาโครงการเพิ่มเติม

๗) ศึกษาและประเมินความสัมพันธ์และความพึงพอใจทั้งในแง่ความสัมพันธ์และเศรษฐกิจระหว่างประเทศ รวมถึงทัศนคติที่มีต่อประเทศไทยจากประชาชนที่ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

๘) สรุปปัญหา อุปสรรค บทเรียนและข้อเสนอแนะ ทั้งที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ และการบริหารจัดการโครงการ พร้อมทั้ง ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการปรับปรุงและการใช้ประโยชน์โครงการ ให้เต็มที่ เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างยั่งยืนและเกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อเป็นบทเรียนแก่โครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต

๒.๓ เมื่อที่ปรึกษาจัดทำและส่งมอบรายงานแล้วเสร็จ สฟพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เผยแพร่แก่สาธารณะ และนำไปใช้ในการปรับปรุงโครงการในอนาคต



ประกาศสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)

เรื่อง การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้ว

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผล โครงการที่เสร็จแล้ว เพื่อเป็นเครื่องมือหรือระบบที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการที่สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทวงวิชาการที่เกี่ยวข้องแก่ประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งจะเป็นข้อมูลและบทเรียนที่เป็นประโยชน์ทั้งผู้ให้ความช่วยเหลือและผู้รับความช่วยเหลือ ใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการ โครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต และตามความในมาตรา ๓๒(๓) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. ๒๕๔๘ และมติคณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน ครั้งที่ ๗/๒๕๔๘ เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๔๘ ที่ให้ความเห็นชอบในหลักการและแนวทางการประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้ว จึงออกประกาศไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้วมีหลักการ ดังนี้

(๑) ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือจาก สพพ. เมื่อปิดโครงการหรือสิ้นสุดการเบิกจ่ายแล้ว หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการต้องจัดทำรายงานปิดโครงการ (Project Completion Report) ส่งให้ สพพ. และ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ๑ ครั้ง และประเมินผลโครงการจากรายงานปิดโครงการ ข้อมูลจากฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. (ระบบติดตามโครงการ Ongoing) และข้อมูลภาคสนาม เพื่อจัดทำรายงานการประเมินผล

(๒) ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือจาก สพพ. เมื่อปิดโครงการ หรือสิ้นสุดโครงการ หรือโครงการให้บริการแล้ว ๑ ปี สพพ. จะเป็นผู้ดำเนินการประเมินผลโครงการตามเกณฑ์ที่กำหนด และจัดทำรายงานการประเมินผลโครงการ

(๓) ในแต่ละปี สพพ. จะสุ่มเลือกโครงการมา ๑ โครงการจากโครงการทั้งหมดซึ่งได้รับความช่วยเหลือจาก สพพ. ที่ปิดโครงการ หรือสิ้นสุดการเบิกจ่าย หรือเปิดให้บริการแล้ว ๕ ปี เพื่อทำการประเมินผลโครงการ โดย สพพ. เป็นผู้ดำเนินการประเมินผลโครงการตามเกณฑ์ที่กำหนด และจัดทำรายงานการประเมินผล

ข้อ ๒ แนวทางการประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้วตามข้อ ๑ ให้เป็นไปตามเอกสารแนบท้าย  
ประกาศนี้

ข้อ ๓ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๔๕

ร้อยโท

(นพดล พันธุ์กระวี)

ผู้อำนวยการ



## การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้ว



## การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้ว

การประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้วเป็นเครื่องมือหรือระบบที่จะใช้ในการวัดความสำเร็จของโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือจากสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เพื่อเป็นข้อมูลและบทเรียนที่เป็นประโยชน์แก่ทั้งผู้ให้ความช่วยเหลือ และผู้รับความช่วยเหลือ ประกอบการตัดสินใจดำเนินโครงการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในอนาคต

### 1. วิธีการประเมินผลโครงการที่เสร็จแล้ว แบ่งเป็น 3 ระยะ ได้แก่

#### 1.1 ปิดโครงการ/สิ้นสุดการเบิกจ่าย

1.1.1 หลักการคือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือจาก สพพ. เมื่อปิดโครงการหรือสิ้นสุดการเบิกจ่ายแล้ว หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการต้องจัดทำรายงานปิดโครงการ (Project Completion Report) ส่งให้ สพพ. และ สพพ. จะทำการสำรวจภาคสนามร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ 1 ครั้ง และประเมินผลโครงการจากรายงานปิดโครงการ ข้อมูลจากฐานข้อมูลโครงการของ สพพ. (ระบบติดตามโครงการ Ongoing) และข้อมูลภาคสนาม เพื่อจัดทำรายงานการประเมินผล

1.1.2 การประเมินผลโครงการในระยะนี้ จะพิจารณาความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และความสามารถของโครงการในการรองรับความต้องการ กิจกรรม การบริหารจัดการ และวิธีการดำเนินโครงการ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ

1.1.3 เมื่อประเมินผลโครงการแล้ว สพพ. จะสรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการประกอบการรายงาน

1.1.4 เมื่อจัดทำรายงานแล้วเสร็จ สพพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ให้เป็นที่รับทราบโดยทั่วกัน

#### 1.2 ปิดโครงการ/สิ้นสุดการเบิกจ่าย/โครงการให้บริการแล้ว 1 ปี

1.2.1 หลักการคือ ทุกโครงการที่ได้รับความช่วยเหลือ จาก สพพ. เมื่อปิดโครงการ หรือสิ้นสุดโครงการ หรือโครงการให้บริการแล้ว 1 ปี สพพ. จะเป็นผู้ดำเนินการประเมินผลโครงการตามเกณฑ์ที่กำหนด และจัดทำรายงานการประเมินผลโครงการ

1.2.2 การประเมินผลโครงการในระยะนี้จะให้ความสำคัญกับการพิจารณาความสอดคล้องของการใช้งานโครงการกับเป้าหมายที่วางไว้ และประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการโครงการ ในระยะแรกของการใช้งาน (Operation) รวมทั้งพิจารณาผลกระทบ ปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นในระยะสั้น เพื่อพิจารณาจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขต่อไป

1.2.3 เมื่อจัดทำรายงานการประเมินผลโครงการแล้วเสร็จ สพพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ให้เป็นที่รับทราบโดยทั่วกัน

### 1.3 หลังปิดโครงการ/สิ้นสุดการเบิกจ่าย/ โครงการให้บริการแล้ว 5 ปี

1.3.1 หลักการคือ ในแต่ละปี สพพ. จะสุ่มเลือกโครงการมา 1 โครงการจากโครงการทั้งหมด ซึ่งได้รับความช่วยเหลือจาก สพพ. ที่ปิดโครงการ หรือสิ้นสุดการเบิกจ่าย หรือเปิดให้บริการแล้ว 5 ปี เพื่อทำการประเมินผลโครงการ โดย สพพ. เป็นผู้ดำเนินการประเมินผล โครงการตามเกณฑ์ที่กำหนด และจัดทำรายงานการประเมินผล

1.3.2 การประเมินในระยะนี้มุ่งเน้นที่ผลกระทบของโครงการที่เกิดขึ้น โดยตรงและทางอ้อม ในระยะยาว รวมทั้งความยั่งยืนของการบริหารจัดการทั้งในด้านงบประมาณ หน่วยงานและบุคลากร ผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการและบำรุงรักษาวัสดุอุปกรณ์ และสิ่งก่อสร้างในโครงการให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสมต่อการใช้งาน

1.3.3 เมื่อจัดทำรายงานแล้วเสร็จ สพพ. จะรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ให้เป็นที่รับทราบโดยทั่วกัน

## 2. เกณฑ์การประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

### 2.1 เกณฑ์การประเมินเมื่อปิดโครงการ/ สิ้นสุดการเบิกจ่าย

2.1.1 ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ หมายถึง ความเหมาะสมกับความต้องการและนโยบายของกลุ่มเป้าหมาย ผู้รับความช่วยเหลือ และผู้ให้ความช่วยเหลือ

2.1.2 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายของโครงการ โดยพิจารณาเปรียบเทียบแผนการดำเนินงานและสิ่งที่เกิดขึ้นจริง

2.2 เกณฑ์การประเมินเมื่อปิดโครงการ/ สิ้นสุดการเบิกจ่าย/ โครงการให้บริการแล้ว 1 ปี และ 5 ปี ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่

2.2.1 ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ (Relevance) หมายถึง ขอบเขตซึ่งเหมาะสมกับความต้องการและนโยบายของกลุ่มเป้าหมาย ผู้รับความช่วยเหลือ และผู้ให้ความช่วยเหลือ

2.2.2 ประสิทธิภาพ (Efficiency) หมายถึง การดำเนินงานที่ทำให้ปัจจัยนำเข้านำไปสู่ผลผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.3 ประสิทธิภาพ (Effectiveness) หมายถึง ขอบเขตหรือการดำเนินงานซึ่งบรรลุหรือค่อนข้างจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

2.2.4 ผลกระทบ (Impact) หมายถึง การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการพัฒนา ทั้งด้านบวกและด้านลบ ทางตรงและทางอ้อม และโดยตั้งใจและไม่ตั้งใจ

2.2.5 ความยั่งยืนของโครงการ (Sustainability) หมายถึง การที่ผลประโยชน์ที่ได้รับจากความช่วยเหลือมีแนวโน้มที่จะคงอยู่ต่อไปหลังจากการให้ความช่วยเหลือสิ้นสุดลง

### 3. ขั้นตอนการประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ มี 3 ขั้นตอน ได้แก่

3.1 ขั้นการวางแผน เป็นช่วงพิจารณา กำหนดเป้าหมายและแนวทางในการประเมินผลโครงการ ประกอบด้วย การดำเนินงาน ดังนี้

3.1.1 ศึกษา รวบรวม และสรุปข้อมูลของโครงการที่จะทำการประเมินผล

3.1.2 กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงาน

3.1.3 เลือกวิธีการเก็บข้อมูลและกลุ่มเป้าหมาย

3.1.4 ประมาณการงบประมาณ

3.1.5 กำหนดเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการประเมิน

### 3.2 ขั้นการดำเนินงาน

3.2.1 รวบรวมข้อมูลโครงการจากผลการดำเนินโครงการและข้อมูลภาคสนาม โดยสำรวจในพื้นที่โครงการและพื้นที่โดยรอบ และวิธีการเก็บข้อมูลทางกายภาพ จากการกรอกแบบสอบถาม การสังเกต และการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้รับประโยชน์จากโครงการ

3.2.2 ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์สรุปผลในตามเกณฑ์การประเมินผลโครงการ 5 เกณฑ์ โดยประเด็นที่ต้องพิจารณาสำหรับแต่ละเกณฑ์ ได้แก่

#### 1) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ (Relevance)

ประเมินความสอดคล้องของกิจกรรมและวิธีการดำเนินโครงการกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย และการจัดลำดับความสำคัญ ความสามารถของโครงการในการรองรับความต้องการ กิจกรรม การบริหารจัดการ และวิธีการดำเนินโครงการ ตลอดจนค่าใช้จ่าย

#### 2) ประสิทธิภาพ (Efficiency)

ประเมินความสามารถในการจัดสรรทรัพยากรของโครงการซึ่งจะพิจารณาใน 3 ด้าน คือ ด้านผลผลิตของโครงการ ระยะเวลาการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายของโครงการ

#### 3) ประสิทธิภาพ (Effectiveness)

ประเมินความเหมาะสมของปัจจัยนำเข้าที่จะทำให้โครงการมีผลผลิตสำเร็จตามแผนการดำเนินงาน ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ หรือประเมินผลผลิตที่ส่งต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

#### 4) ผลกระทบ (Impact)

ประเมินการบรรลุเป้าหมายของโครงการในภาพรวมเทียบกับที่กำหนดไว้ ทั้งในแง่ของ ผลลัพธ์ทางตรง ผลลัพธ์ทางอ้อมจากโครงการ และผลกระทบที่มีต่อเทคโนโลยี เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

### 5) ความยั่งยืนของโครงการ (Sustainability)

ประเมินว่าภายหลังจากโครงการสิ้นสุดแล้ว จะมีการบริหารจัดการโครงการอย่างไร จะมีหน่วยงานใดเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการและบำรุงรักษาโครงการให้สามารถดำเนินการต่อไปได้ รวมถึงผลผลิตที่เกิดขึ้นจากโครงการ หรือสิ่งที่ได้รับจากโครงการ

### 3.3 ชั้นรายงานผล

3.3.1 ดำเนินการสรุปผลการวิเคราะห์ ข้อเท็จจริง ผลการประเมิน ข้อเสนอแนะ และบทเรียนจากการดำเนินโครงการ

3.3.2 รายงานให้ ศพพ. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง คณะรัฐมนตรี และประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการรับทราบ

### 4. วิธีการเก็บข้อมูลในการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ มีแนวทางดังนี้

ตาราง 4.1 วิธีการเก็บข้อมูลที่นิยมใช้ในการประเมินผลโครงการ

| ประเภท  | วิธีการ  |
|---|--|
| การทบทวนข้อมูลและเอกสารที่มีอยู่<br>(Review literature) | - รายงานโครงการ รายงานการติดตามโครงการ เอกสารที่เกี่ยวข้อง ตัวเลข สถิติ และเอกสารจากผู้ให้ความช่วยเหลือรายอื่น<br>- การส่งแบบสอบถามไปยังหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องล่วงหน้า เพื่อให้เตรียมรวบรวมข้อมูลและเอกสารต่างๆ |
| การสังเกตการณ์<br>(Observation)                         | - การสำรวจและสังเกตการใช้งานจริง และความเหมาะสมของอุปกรณ์และเครื่องมือและสาธารณูปโภคต่างๆ ที่เกิดจากโครงการ รวมทั้งสอบถามจาก ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ใช้บริการ   |
| การสำรวจจากแบบสอบถาม<br>(Questionnaire survey)          | - ใช้ในกรณีที่ผู้ตอบแบบสอบถามหลายคนแต่คำถามเหมือนกัน เพื่อนำข้อมูลที่ได้นำวิเคราะห์อีกครั้ง<br>- มี 2 ประเภท คือ ผู้ตอบแบบสอบถามเขียนคำตอบลงในแบบสอบถามเอง หรือผู้สำรวจเป็นผู้ถามและบันทึกคำตอบ  |
| การสำรวจจากการสัมภาษณ์<br>(Interview survey)            | - มี 3 ประเภท ได้แก่ การสัมภาษณ์ตามคำถามเฉพาะที่กำหนดไว้ การสัมภาษณ์ที่เตรียมเพียงประเด็นไว้อย่างกว้างๆ อาจมีการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงคำถามตามความจำเป็น และการสัมภาษณ์ โดยผู้ถูกสัมภาษณ์ อาจเป็นบุคคลเฉพาะ กลุ่ม หรือผู้มีข้อมูลสำคัญ     |
| การจัดกลุ่มอภิปราย<br>(Focus group discussion)          | - กำหนดหัวข้อเฉพาะให้กลุ่มเป้าหมายอภิปราย และรวบรวมข้อมูลจาก ความเห็นและข้อเสนอต่างๆ   |

โดยทั่วไปวิธีเก็บข้อมูลที่ใช้ในการประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ได้แก่

- 1) การทบทวนข้อมูลและเอกสารที่มีอยู่ โดยจะรวบรวมจากรายงานการปิดโครงการ (Project Completion Report) และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ
- 2) การสัมภาษณ์ตามคำถามเฉพาะที่กำหนดไว้ โดยส่งแบบสอบถามให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ล่วงหน้า สำหรับคำถามในแบบสอบถามขึ้นอยู่กับข้อเท็จจริงที่มีอยู่ (ตัวอย่างคำถามและแบบสอบถามตามเอกสารแนบ)
- 3) วิธีการอื่นๆ เช่น การสำรวจตามแบบสอบถาม การสัมภาษณ์ตามประเด็นที่เตรียมไว้ หรือการจัดกลุ่มอภิปราย นำมาใช้ร่วมเพื่อเก็บข้อมูลปพลิเคชันย่อยประกอบการวิเคราะห์และประมวลผลโครงการ

#### ตาราง 4.2 สรุปเกณฑ์การประเมินผล โครงการ

| เกณฑ์  | หลักการ   |
|--|---|
| ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ<br>(Relevance) | พิจารณาความสอดคล้องของวัตถุประสงค์และแผนงาน   |
| ประสิทธิภาพ<br>(Efficiency)                          | เปรียบเทียบแผนงาน ทั้งในด้านผลผลิต เงินไข และวงเงินลงทุน กับผลที่ได้รับ และวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงาน |
| ประสิทธิผล<br>(Effectiveness)                        | เปรียบเทียบตัวเลขที่วางแผนไว้กับที่เกิดขึ้นจริงเพื่อพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ได้บรรลุตามที่วางไว้              |
| ผลกระทบ<br>(Impact)                                  | พิจารณาผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งในด้านเศรษฐกิจมหภาค สังคม และสิ่งแวดล้อม                             |
| ความยั่งยืนของโครงการ<br>(Sustainability)            | พิจารณาความยั่งยืนของโครงการในระยะปานกลางและระยะยาว และพิจารณาว่าหากเกิดปัญหามีมาตรการรับมือหรือไม่         |

## หลักการจัดอันดับผลการประเมินโครงการ

แบ่งออกเป็น 4 ระดับ คือ

- ระดับดีมาก (A)
- ระดับดี (B)
- ระดับพอใช้ (C)
- และระดับต้องปรับปรุง (D)

### ระดับดีมาก (A)

แสดงถึงการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ ความต้องการของผู้ใช้งาน และนโยบายดี ประสิทธิภาพของโครงการดี สามารถปฏิบัติตามตัวชี้วัดของโครงการได้มากกว่าร้อยละ 80 ของเป้าหมาย ประสิทธิภาพรวมของโครงการดี อยู่ระดับ  $\geq 2.5$  และไม่มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการ

### ระดับดี (B)

แสดงถึงการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์โครงการ ความต้องการของผู้ใช้งาน และนโยบายดี ประสิทธิภาพของโครงการพอใช้ สามารถปฏิบัติตามตัวชี้วัดของโครงการได้ร้อยละ 50 - 80 ของเป้าหมาย ประสิทธิภาพรวมของโครงการพอใช้ อยู่ระดับ 1.50 - 2.4 และไม่มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการ

### ระดับพอใช้ (C)

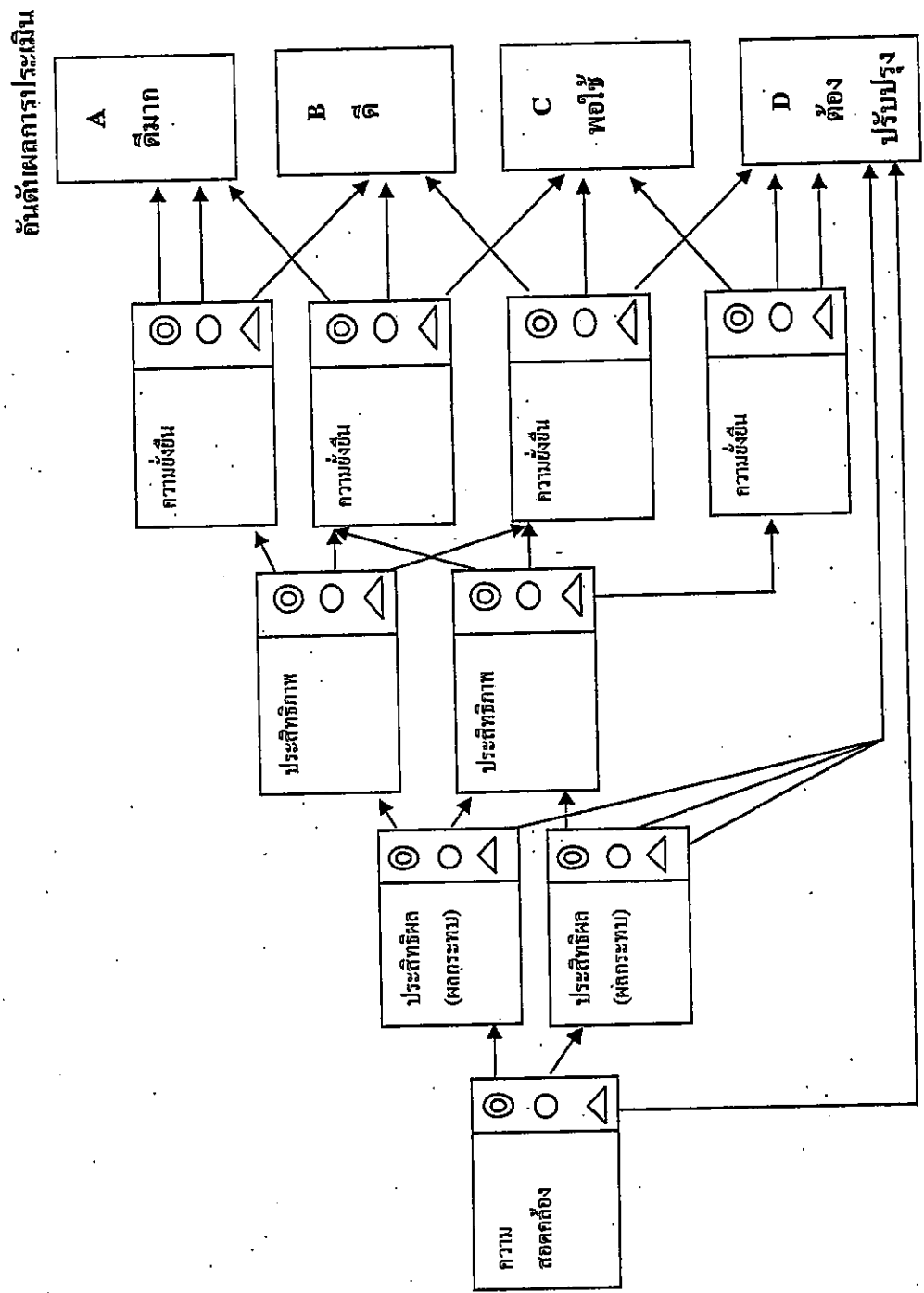
แสดงถึงการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ ประสิทธิภาพของโครงการพอใช้ สามารถปฏิบัติตามตัวชี้วัดของโครงการได้ร้อยละ 50-80 ของเป้าหมาย ประสิทธิภาพรวมของโครงการพอใช้ อยู่ระดับ 1.5 - 2.4 และมีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการ

### ระดับต้องปรับปรุง (D)

แสดงถึงการดำเนินงานไม่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ ประสิทธิภาพของโครงการต้องปรับปรุง สามารถปฏิบัติตามตัวชี้วัดของโครงการได้น้อยกว่าร้อยละ 50 ของเป้าหมาย ประสิทธิภาพรวมของโครงการอยู่ระดับน้อยกว่า  $< 1.50$  ซึ่งต้องปรับปรุง

แสดงเป็นแผนภูมิได้ ดังนี้

การจัดอันดับผลการประเมินโครงการที่แล้วเสร็จ



หมายเหตุ :

- ◎ ดี
- พอใช้
- △ ต้องปรับปรุง

เกณฑ์ให้คะแนนสำหรับการประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ

| เกณฑ์   | หลักการ   | มาตรการ  | คะแนน       | หมายเหตุ                              |
|---|---|--|-------------|---------------------------------------|
| ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ (Relevance) | พิจารณาความสอดคล้องของวัตถุประสงค์และแผนงาน   | - มีความสอดคล้องกับความต้องการหรือนโยบาย<br>- มีปัญหาเกี่ยวกับความสอดคล้องกับความต้องการหรือนโยบายบ้าง<br>- มีปัญหาเกี่ยวกับความสอดคล้องกับความต้องการหรือนโยบายอย่างมาก   | ◎<br>○<br>△ |                                       |
| ประสิทธิผล (Effectiveness) (ผลกระทบ (Impact))     | เปรียบเทียบตัวเลขที่วางแผนไว้กับที่เกิดขึ้นจริงเพื่อพิจารณาว่าวัตถุประสงค์บรรลุตามที่วางไว้   | - มากกว่าร้อยละ 80 ของแผนเดิม<br>- ระหว่างร้อยละ 50 - 80 ของแผนเดิม<br>- น้อยกว่าร้อยละ 50 ของแผนเดิม  | ◎<br>○<br>△ | พิจารณาตัวชี้วัดหลักทั้งหลาย          |
| ประสิทธิภาพ (Efficiency)                          | เปรียบเทียบแผนงานกับที่เกิดขึ้นจริงทั้งในด้านผลผลิต ระยะเวลา และวงเงินลงทุน กับผลที่ได้รับเพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานของโครงการในภาพรวม | 1. ผลผลิต<br>- มากกว่าร้อยละ 80 ของแผนเดิม ◎ = 3<br>- ระหว่างร้อยละ 50 - 80 ของแผนเดิม ○ = 2<br>- น้อยกว่าร้อยละ 50 ของแผนเดิม △ = 1<br>2. ระยะเวลาดำเนินงาน<br>- ร้อยละ 100 หรือน้อยกว่าของแผนเดิม ◎ = 1<br>- ระหว่างร้อยละ 101 - 150 ของแผนเดิม ○ = 2<br>- มากกว่าร้อยละ 150 ของแผนเดิม △ = 3<br>3. ค่าใช้จ่าย (ค่าใช้จ่ายตามประเภทงบประมาณ)<br>- ร้อยละ 100 หรือน้อยกว่าของแผนเดิม ◎ = 1<br>- ร้อยละ 100 - 150 ของแผนเดิม ○ = 2<br>- มากกว่าร้อยละ 150 ของแผนเดิม △ = 3 |             | ผลผลิต คือ<br>สาธารณูปโภคที่สร้างขึ้น |
| ความยั่งยืนของโครงการ (Sustainability)            | พิจารณาความยั่งยืนของโครงการในระยะปานกลางและระยะยาว พิจารณาว่าหากเกิดปัญหาที่มีมาตรการรับมือหรือไม่   | ประสิทธิภาพโครงการโดยรวม = ผลผลิต / ((ระยะเวลาดำเนินงาน + ค่าใช้จ่าย) / 2)<br>- ประสิทธิภาพรวม ≥ 2.50 : ระดับดี ◎<br>- ประสิทธิภาพรวม อยู่ระหว่าง 1.50 - 2.4 : ระดับพอใช้ ○<br>- ประสิทธิภาพรวม < 1.50 : ระดับต้องปรับปรุง △   | ◎<br>○<br>△ |                                       |



ตารางสรุปการจัดอันดับผลการประเมินโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว

| ลำดับ<br>พหุคูณ | ความสอดคล้อง | ประสิทธิผล<br>(เชิงปริมาณ) | ประสิทธิผล<br>เชิงคุณภาพ | ผลรวม        |
|-----------------|--------------|----------------------------|--------------------------|--------------|
| A               | ดี           | ดี                         | ดี                       | ดี           |
|                 | พอใช้        | พอใช้                      | พอใช้                    | พอใช้        |
| B               | ดี           | ดี                         | ดี                       | ต้องปรับปรุง |
|                 | ดี           | ดี                         | ต้องปรับปรุง             | ดี           |
|                 | ดี           | พอใช้                      | พอใช้                    | พอใช้        |
|                 | พอใช้        | ดี                         | ดี                       | ดี           |
| C               | ดี           | ดี                         | พอใช้                    | ต้องปรับปรุง |
|                 | ดี           | พอใช้                      | ดี                       | ต้องปรับปรุง |
|                 | ดี           | พอใช้                      | ต้องปรับปรุง             | ดี           |
|                 | พอใช้        | ดี                         | ต้องปรับปรุง             | พอใช้        |
|                 | พอใช้        | ดี                         | ดี                       | ต้องปรับปรุง |
| D               | ดี           | พอใช้                      | พอใช้                    | พอใช้        |
|                 | พอใช้        | ดี                         | พอใช้                    | พอใช้        |
| D               | ต้องปรับปรุง |                            |                          |              |
|                 | ดี           | ต้องปรับปรุง               |                          |              |
|                 | พอใช้        | ต้องปรับปรุง               |                          |              |
|                 | พอใช้        | พอใช้                      |                          |              |
|                 | ดี           | พอใช้                      | พอใช้                    | ต้องปรับปรุง |
|                 | พอใช้        | ดี                         | พอใช้                    | ต้องปรับปรุง |
|                 | ดี           | พอใช้                      | ต้องปรับปรุง             | พอใช้        |
|                 | ดี           | พอใช้                      | ต้องปรับปรุง             | พอใช้        |
|                 | พอใช้        | ดี                         | ต้องปรับปรุง             | พอใช้        |
|                 | ดี           | พอใช้                      | ต้องปรับปรุง             | ต้องปรับปรุง |
|                 | พอใช้        | ดี                         | ต้องปรับปรุง             | ต้องปรับปรุง |

## แบบรายงานโดยสังเขป

### รายงานปิดโครงการ (Project Completion Report)

ประกอบข้อมูลและการประเมินวิเคราะห์ ดังต่อไปนี้

#### 1. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ

##### 1.1 รายละเอียดโครงการ ประกอบด้วย

1.1.1 ประเทศ

1.1.2 เลขที่สัญญา

1.1.3 ชื่อ โครงการ

1.1.4 ผู้กู้

1.1.5 หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ

1.1.6 วงเงินตามสัญญา

##### 1.2 ข้อมูลการกู้ ประกอบด้วย

วันที่ เริ่มต้นและสิ้นสุดของการ Appraisal และการเจรจาเงื่อนไขและรายละเอียด วันที่อนุมัติการให้ความช่วยเหลือ วันที่ลงนามในสัญญา วันที่สัญญามีผลบังคับใช้ วันที่สิ้นสุดสัญญา เงื่อนไขของสัญญา การเปรียบเทียบประมาณการเบิกจ่าย (ช่วง Appraisal) และการเบิกจ่ายจริง ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราในประเทศ

##### 1.3 ข้อมูลโครงการ ประกอบด้วย

1.3.1 การเปรียบเทียบประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ทั้งค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินในประเทศและต่างประเทศ

| วงเงินลงทุนโครงการ | ประมาณการ (Appraisal) | ตามความเป็นจริง |
|--------------------|-----------------------|-----------------|
| เงินต่างประเทศ     |                       |                 |
| เงินในประเทศ       |                       |                 |
| รวมทั้งสิ้น        |                       |                 |

##### 1.3.2 แผนการเงิน

| วงเงินลงทุนโครงการ                       | ประมาณการ (Appraisal) | ตามความเป็นจริง |
|--|-----------------------|-----------------|
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ (แยกแต่ละแหล่ง) |                       |                 |
| ดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้าง                  |                       |                 |
| รวมทั้งสิ้น                              |                       |                 |

### 1.3.3 หมวดค่าใช้จ่ายเงินโครงการ

| หมวดค่าใช้จ่าย           | ประมาณการ (Appraisal) |            |     | ตามความเป็นจริง |            |     |
|--------------------------|-----------------------|------------|-----|-----------------|------------|-----|
|                          | เงิน ตปท.             | เงินใน ปท. | รวม | เงิน ตปท.       | เงินใน ปท. | รวม |
| ค่าจัดกรรมสิทธิ์ที่ดิน   |                       |            |     |                 |            |     |
| ค่างานโยธา               |                       |            |     |                 |            |     |
| ค่าจ้างที่ปรึกษา         |                       |            |     |                 |            |     |
| ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาด    |                       |            |     |                 |            |     |
| อื่นๆ                    |                       |            |     |                 |            |     |
| คอกเบียร์ระหว่างก่อสร้าง |                       |            |     |                 |            |     |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>       |                       |            |     |                 |            |     |

### 1.3.4 การดำเนินงาน

| รายการ                    | ประมาณการ (Appraisal) | ตามความเป็นจริง |
|---------------------------|-----------------------|-----------------|
| ลงนามในสัญญาฉบับที่ปรึกษา |                       |                 |
| ออกแบบรายละเอียดเสร็จสิ้น |                       |                 |
| สัญญาจ้างงานโยธา          |                       |                 |
| - วันลงนามในสัญญา         |                       |                 |
| - วันส่งมอบงาน            |                       |                 |
| การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์    |                       |                 |
| - วันลงนามในสัญญา         |                       |                 |
| - วันส่งมอบงาน            |                       |                 |
| วันเริ่มใช้งาน            |                       |                 |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>        |                       |                 |

2. การสรุปผลการดำเนินงาน ได้แก่ การประเมินความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และความต้องการของผู้ใช้งาน การประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล การบริหารจัดการ การดำเนินงาน โครงการ ค่าใช้จ่ายของโครงการ และผลกระทบของโครงการ

3. ปัญหาอุปสรรคและการแก้ไข

4. ข้อเสนอแนะและบทเรียน

5. ข้อมูลและเอกสารประกอบอื่นๆ ได้แก่

- 5.1 ขอบเขตการดำเนินงานโครงการ
- 5.2 ลำดับเหตุการณ์สำคัญ
- 5.3 การประเมินผลทางวิศวกรรม
- 5.4 แผนการดำเนินงาน
- 5.5 รายละเอียดของสัญญาทางด้านงานโยธา งานจัดหารวัสดุอุปกรณ์ งานจ้างที่ปรึกษา
- 5.6 การประมาณการและการวิเคราะห์ผลที่ได้รับจากโครงการ เช่น การวิเคราะห์การจราจร เป็นต้น
- 5.7 การประเมินผลทางด้านเศรษฐกิจ
- 5.8 การประเมินผลทางการเงิน
- 5.9 การวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 5.10 การวิเคราะห์ผลกระทบต่อสังคมและชุมชน

## Principal Repayment Schedule

Attachment

The Development of National Road 11 (R11) Section of Khok Khaodor-  
Ban Nonsavanh-Sanakham District-Ban Vang-Ban Nam Sang Project  
Loan Agreement Dated September 26, 2018.

| No.                            | Due Date        | Amount (Baht)           |
|--------------------------------|-----------------|-------------------------|
| 1.                             | 20 October 2025 | 50,674,784.47           |
| 2.                             | 20 April 2026   | 50,644,000.00           |
| 3.                             | 20 October 2026 | 50,644,000.00           |
| 4.                             | 20 April 2027   | 50,644,000.00           |
| 5.                             | 20 October 2027 | 50,644,000.00           |
| 6.                             | 20 April 2028   | 50,644,000.00           |
| 7.                             | 20 October 2028 | 50,644,000.00           |
| 8.                             | 20 April 2029   | 50,644,000.00           |
| 9.                             | 20 October 2029 | 50,644,000.00           |
| 10.                            | 20 April 2030   | 50,644,000.00           |
| 11.                            | 20 October 2030 | 50,644,000.00           |
| 12.                            | 20 April 2031   | 50,644,000.00           |
| 13.                            | 20 October 2031 | 50,644,000.00           |
| 14.                            | 20 April 2032   | 50,644,000.00           |
| 15.                            | 20 October 2032 | 50,644,000.00           |
| 16.                            | 20 April 2033   | 50,644,000.00           |
| 17.                            | 20 October 2033 | 50,644,000.00           |
| 18.                            | 20 April 2034   | 50,644,000.00           |
| 19.                            | 20 October 2034 | 50,644,000.00           |
| 20.                            | 20 April 2035   | 50,644,000.00           |
| 21.                            | 20 October 2035 | 50,644,000.00           |
| 22.                            | 20 April 2036   | 50,644,000.00           |
| 23.                            | 20 October 2036 | 50,644,000.00           |
| 24.                            | 20 April 2037   | 50,644,000.00           |
| 25.                            | 20 October 2037 | 50,644,000.00           |
| 26.                            | 20 April 2038   | 50,644,000.00           |
| 27.                            | 20 October 2038 | 50,644,000.00           |
| 28.                            | 20 April 2039   | 50,644,000.00           |
| 29.                            | 20 October 2039 | 50,644,000.00           |
| 30.                            | 20 April 2040   | 50,644,000.00           |
| 31.                            | 20 October 2040 | 50,644,000.00           |
| 32.                            | 20 April 2041   | 50,644,000.00           |
| 33.                            | 20 October 2041 | 50,644,000.00           |
| 34.                            | 20 April 2042   | 50,644,000.00           |
| 35.                            | 20 October 2042 | 50,644,000.00           |
| 36.                            | 20 April 2043   | 50,644,000.00           |
| <b>Total Principal Payment</b> |                 | <b>1,823,214,784.47</b> |

The Development of National Road 11 (R11) Section of Khok Khaodor-Ban Nonsavanh-Sanakham District-Ban Vang-Ban Nam Sang Project

| Allocation Category                     | Disbursement Date   | Ref.No.    | (A)                    |                         | (B)                | (C)                 | (E)            | (D)             | Total            |
|---|---------------------|------------|------------------------|-------------------------|--------------------|---------------------|----------------|-----------------|------------------|
|   |                     |            | Civil Works Contract I | Civil Works Contract II | Consulting Service | Administrative Cost | Management Fee | Contingencies   |                  |
| Amount of the loan Allocated            |                     |            | 1,673,000,000.00       |                         | 50,200,000.00      | 17,000,000.00       | 2,736,000.00   | 83,564,000.00   | 1,826,500,000.00 |
|   |                     |            | 850,000,000.00         | 823,000,000.00          | 50,200,000.00      | 17,000,000.00       | 2,736,000.00   | 83,564,000.00   | 1,826,500,000.00 |
| Amount of Contract                      |                     |            | 789,636,716.99         | 816,378,513.00          | 50,196,000.00      | 17,000,000.00       | 2,736,000.00   |                 | 1,675,947,229.99 |
| Remaning Amount                         |                     |            | 66,984,770.01          |                         | 4,000.00           | -                   | -              | 83,564,000.00   | 150,552,770.01   |
| VO1 & VO2                               |                     |            | 95,541,396.65          |                         | -                  | -                   | -              | - 28,556,626.64 |                  |
| Date of approval 17 Feb 2021            |                     |            | 69,266,660.52          | 26,274,736.13           |                    |                     |                |                 |                  |
| Amount of Loan Reallocated @17 Feb 2021 |                     |            | 1,701,556,626.64       |                         | 50,200,000.00      | 17,000,000.00       | 2,736,000.00   | 55,007,373.36   | 1,826,500,000.00 |
| Amount of contract after VO1 & VO2      |                     |            | 1,701,556,626.64       |                         |                    |                     |                |                 |                  |
|   |                     |            | 858,903,265.51         | 842,653,361.13          | 50,196,000.00      | 17,000,000.00       | 2,736,000.00   |                 | 1,771,488,626.64 |
| Remaning Amount after VO1 & VO2         |                     |            | -                      |                         | 4,000.00           | -                   | -              | 55,007,373.36   | 55,011,373.36    |
| VO3                                     |                     |            | 34,493,799.53          |                         | -                  | -                   | -              | - 34,493,799.53 |                  |
| Date of approval 16 Mar 2022            |                     |            | 11,679,515.64          | 22,814,283.89           |                    |                     |                |                 |                  |
| Amount of Loan Reallocated @16 Mar 2022 |                     |            | 1,736,050,426.17       |                         | 50,200,000.00      | 17,000,000.00       | 2,736,000.00   | 20,513,573.83   | 1,826,500,000.00 |
| Amount of contract after VO3            |                     |            | 1,736,050,426.17       |                         |                    |                     |                |                 |                  |
|   |                     |            | 870,582,781.15         | 865,467,645.02          | 50,196,000.00      | 17,000,000.00       | 2,736,000.00   |                 | 1,805,982,426.17 |
| Remaning Amount after VO3               |                     |            | -                      |                         | 4,000.00           | -                   | -              | 20,513,573.83   | 20,517,573.83    |
| VO4                                     |                     |            | 19,184,337.67          |                         | -                  | -                   | -              | - 19,184,337.67 |                  |
| Date of approval 18 Oct 2023            |                     |            | 19,184,337.67          | -                       |                    |                     |                |                 |                  |
| Amount of Loan Reallocated @18 Oct 2023 |                     |            | 1,755,234,763.84       |                         | 50,200,000.00      | 17,000,000.00       | 2,736,000.00   | 1,329,236.16    | 1,826,500,000.00 |
| Amount of contract after VO4            |                     |            | 1,755,234,763.84       |                         |                    |                     |                |                 |                  |
|   |                     |            | 889,767,118.82         | 865,467,645.02          | 50,196,000.00      | 17,000,000.00       | 2,736,000.00   |                 | 1,825,166,763.84 |
| Remaning Amount after VO4               |                     |            | -                      |                         | 4,000.00           | -                   | -              | 1,329,236.16    | 1,333,236.16     |
| Management Fee (0.15% of Loan)          |                     |            |                        |                         |                    |                     | 2,736,000.00   |                 | 2,736,000.00     |
| 1                                       | Disbursement No.1   | 30/8/2019  | NoD/001                | 118,445,507.54          |                    |                     |                |                 | 118,445,507.54   |
|   | Disbursement No.2   | 30/8/2019  | NoD/002                |                         | 122,456,776.95     |                     |                |                 | 122,456,776.95   |
| 2                                       | Disbursement No.3   | 25/9/2019  | NoD/003                |                         |                    | 7,529,400.00        |                |                 | 7,529,400.00     |
| 3                                       | Disbursement No.4   | 10/10/2019 | NoD/004                |                         |                    |                     | 3,400,000.00   |                 | 3,400,000.00     |
| 4                                       | Disbursement No.5   | 11/12/2019 | NoD/005                |                         | 40,818,925.65      |                     |                |                 | 40,818,925.65    |
| 5                                       | Disbursement No.6   | 27/1/2020  | NoD/006                |                         | 8,936,108.87       |                     |                |                 | 8,936,108.87     |
| 6                                       | Disbursement No.9   | 5/3/2020   | NoD/009                |                         | 21,477,790.08      |                     |                |                 | 21,477,790.08    |
| 7                                       | Disbursement No.7   | 10/3/2020  | NoD/007                |                         |                    | 1,829,540.00        |                |                 | 1,829,540.00     |
| 8                                       | Disbursement No.8   | 10/3/2020  | NoD/008                |                         |                    | 2,509,800.00        |                |                 | 2,509,800.00     |
| 9                                       | Disbursement No.11  | 13/3/2020  | NoD/011                | 18,334,953.59           |                    |                     |                |                 | 18,334,953.59    |
| 10                                      | Disbursement No.12  | 13/3/2020  | NoD/012                |                         |                    | 2,461,540.00        |                |                 | 2,461,540.00     |
| 11                                      | Disbursement No.10  | 25/3/2020  | NoD/010                | 39,481,835.85           |                    |                     |                |                 | 39,481,835.85    |
| 12                                      | Disbursement No.13  | 25/3/2020  | NoD/013                |                         | 29,497,355.89      |                     |                |                 | 29,497,355.89    |
| 13                                      | Disbursement No.14  | 27/4/2020  | NoD/014                |                         |                    | 1,596,040.00        |                |                 | 1,596,040.00     |
| 14                                      | Disbursement No.16  | 25/4/2020  | NoD/016                |                         |                    | 1,735,940.00        |                |                 | 1,735,940.00     |
| 15                                      | Disbursement No.15  | 25/5/2020  | NoD/015                | 12,611,393.45           |                    |                     |                |                 | 12,611,393.45    |
| 16                                      | Disbursement No.17  | 25/5/2020  | NoD/017                |                         | 39,237,573.91      |                     |                |                 | 39,237,573.91    |
| 17                                      | Disbursement No.19  | 25/5/2020  | NoD/019                | 17,905,692.86           |                    |                     |                |                 | 17,905,692.86    |
| 18                                      | Disbursement No.18  | 10/6/2020  | NoD/018                |                         |                    | 1,997,340.00        |                |                 | 1,997,340.00     |
| 19                                      | Disbursement No.20  | 25/06/2020 | NoD/020                |                         | 39,570,392.35      |                     |                |                 | 39,570,392.35    |
| 20                                      | Disbursement No.21  | 25/06/2020 | NoD/021                | 24,177,839.96           |                    |                     |                |                 | 24,177,839.96    |
| 21                                      | Disbursement No.22  | 10/7/2020  | NoD/022                |                         |                    | 1,894,540.00        |                |                 | 1,894,540.00     |
| 22                                      | Disbursement No. 25 | 10/8/2020  | NoD/025                |                         | 32,828,224.12      |                     |                |                 | 32,828,224.12    |
| 23                                      | Disbursement No. 24 | 10/8/2020  | NoD/024                |                         |                    | 2,135,540.00        |                |                 | 2,135,540.00     |
| 24                                      | Disbursement No. 26 | 10/8/2020  | NoD/026                | 20,443,819.33           |                    |                     |                |                 | 20,443,819.33    |
| 25                                      | Disbursement No. 27 | 25/8/2020  | NoD/027                |                         | 32,807,820.41      |                     |                |                 | 32,807,820.41    |
| 26                                      | Disbursement No. 28 | 25/9/2020  | NoD/028                | 29,271,134.06           |                    |                     |                |                 | 29,271,134.06    |
|   | Disbursement No. 29 | 25/9/2020  | NoD/029                | 33,174,726.29           |                    |                     |                |                 | 33,174,726.29    |
| 27                                      | Disbursement No. 30 | 10/11/2020 | NoD/030                |                         |                    | 852,040.00          |                |                 | 852,040.00       |
|   | Disbursement No. 31 | 10/11/2020 | NoD/031                |                         |                    | 797,040.00          |                |                 | 797,040.00       |
| 28                                      | Disbursement No. 32 | 10/11/2020 | NoD/032                |                         | 24,183,536.21      |                     |                |                 | 24,183,536.21    |
| 29                                      | Disbursement No. 35 | 10/11/2020 | NoD/035                | 53,935,240.46           |                    |                     |                |                 | 53,935,240.46    |
| 30                                      | Disbursement No. 37 | 25/11/2020 | NoD/037                |                         |                    | 690,040.00          |                |                 | 690,040.00       |
|   | Disbursement No. 38 | 25/11/2020 | NoD/038                |                         |                    | 705,640.00          |                |                 | 705,640.00       |
| 31                                      | Disbursement No. 33 | 10/12/2020 | NoD/033                |                         | 16,208,949.28      |                     |                |                 | 16,208,949.28    |
|   | Disbursement No. 34 | 10/12/2020 | NoD/034                |                         | 18,468,443.54      |                     |                |                 | 18,468,443.54    |
| 32                                      | Disbursement No. 39 | 10/2/2021  | NoD/039                |                         |                    | 635,040.00          |                |                 | 635,040.00       |
| 33                                      | Disbursement No. 23 | 25/2/2021  | NoD/023                |                         |                    |                     | 1,463,936.71   |                 | 1,463,936.71     |
|   | Disbursement No. 36 | 25/2/2021  | NoD/036                |                         |                    |                     | 1,770,316.26   |                 | 1,770,316.26     |
| 34                                      | Disbursement No. 41 | 25/2/2021  | NoD/041                | 40,272,930.64           |                    |                     |                |                 | 40,272,930.64    |
| 35                                      | Disbursement No. 40 | 25/2/2021  | NoD/040                |                         | 21,281,785.89      |                     |                |                 | 21,281,785.89    |
| 36                                      | Disbursement No. 42 | 25/3/2021  | NoD/042                |                         |                    | 672,940.00          |                |                 | 672,940.00       |
|   | Disbursement No. 43 | 25/3/2021  | NoD/043                |                         |                    | 1,303,680.00        |                |                 | 1,303,680.00     |
| 37                                      | Disbursement No. 44 | 26/4/2021  | NoD/044                |                         | 18,485,715.41      |                     |                |                 | 18,485,715.41    |
| 38                                      | Disbursement No. 45 | 11/5/2021  | NoD/045                | 56,093,481.11           |                    |                     |                |                 | 56,093,481.11    |

|                     | Allocation Category  | Disbursement Date | Ref.No. | (A)            |                | (B)                | (C)                 | (E)            | (D)           | Total            |
|---------------------|----------------------|-------------------|---------|----------------|----------------|--------------------|---------------------|----------------|---------------|------------------|
|                     |                      |                   |         | Civil Works    | Civil Works    | Consulting Service | Administrative Cost | Management Fee | Contingencies |                  |
|                     |                      |                   |         | Contract I     | Contract II    |                    |                     |                |               |                  |
| 39                  | Disbursement No. 46  | 25/5/2021         | NoD/046 |                | 14,647,648.28  |                    |                     |                |               | 14,647,648.28    |
| 40                  | Disbursement No. 47  | 25/6/2021         | NoD/047 |                |                | 1,351,080.00       |                     |                |               | 1,351,080.00     |
| 41                  | Disbursement No. 48  | 25/6/2021         | NoD/048 |                | 14,060,934.39  |                    |                     |                |               | 14,060,934.39    |
|                     | Disbursement No. 49  | 25/6/2021         | NoD/049 |                | 13,252,574.61  |                    |                     |                |               | 13,252,574.61    |
| 42                  | Disbursement No. 52  | 10/8/2021         | NoD/052 |                |                | 1,252,080.00       |                     |                |               | 1,252,080.00     |
|                     | Disbursement No. 53  | 10/8/2021         | NoD/053 |                |                | 782,040.00         |                     |                |               | 782,040.00       |
| 43                  | Disbursement No. 50  | 10/8/2021         | NoD/050 |                | 21,281,782.48  |                    |                     |                |               | 21,281,782.48    |
| 44                  | Disbursement No. 51  | 10/8/2021         | NoD/051 | 16,227,505.35  |                |                    |                     |                |               | 16,227,505.35    |
| 45                  | Disbursement No. 54  | 25/8/2021         | NoD/054 |                | 22,071,441.74  |                    |                     |                |               | 22,071,441.74    |
| 46                  | Disbursement No. 55  | 10/9/2021         | NoD/055 |                |                |                    | 1,826,531.11        |                |               | 1,826,531.11     |
| 47                  | Disbursement No. 58  | 27/9/2021         | NoD/058 | 56,348,194.25  |                |                    |                     |                |               | 56,348,194.25    |
| 48                  | Disbursement No. 56  | 27/9/2021         | NoD/056 |                | 23,076,779.30  |                    |                     |                |               | 23,076,779.30    |
|                     | Disbursement No. 57  | 27/9/2021         | NoD/057 |                | 22,264,689.56  |                    |                     |                |               | 22,264,689.56    |
| 49                  | Disbursement No. 59  | 27/9/2021         | NoD/059 |                |                | 1,216,900.00       |                     |                |               | 1,216,900.00     |
| 50                  | Disbursement No. 60  | 10/11/2021        | NoD/060 |                |                | 1,286,100.00       |                     |                |               | 1,286,100.00     |
|                     | Disbursement No. 61  | 25/11/2021        | NoD/061 |                |                | 1,254,000.00       |                     |                |               | 1,254,000.00     |
| 51                  | Disbursement No. 62  | 25/11/2021        | NoD/062 |                |                | 1,246,500.00       |                     |                |               | 1,246,500.00     |
| 52                  | Disbursement No. 64  | 27/12/2021        | NoD/064 |                |                |                    | 1,903,562.58        |                |               | 1,903,562.58     |
| 53                  | Disbursement No. 63  | 10/1/2022         | NoD/063 |                | 14,053,696.12  |                    |                     |                |               | 14,053,696.12    |
| 54                  | Disbursement No. 67  | 10/2/2022         | NoD/067 |                | 40,385,780.97  |                    |                     |                |               | 40,385,780.97    |
|                     | Disbursement No. 65  | 25/2/2022         | NoD/065 |                |                | 1,198,800.00       |                     |                |               | 1,198,800.00     |
| 55                  | Disbursement No. 66  | 25/2/2022         | NoD/066 |                |                | 1,305,250.00       |                     |                |               | 1,305,250.00     |
| 56                  | Disbursement No. 68  | 10/3/2022         | NoD/068 | 16,939,384.83  |                |                    |                     |                |               | 16,939,384.83    |
| 57                  | Disbursement No. 69  | 25/3/2022         | NoD/069 |                |                | 1,222,000.00       |                     |                |               | 1,222,000.00     |
| 58                  | Disbursement No. 71  | 27/4/2022         | NoD/071 |                | 40,788,232.28  |                    |                     |                |               | 40,788,232.28    |
| 59                  | Disbursement No. 70  | 10/5/2022         | NoD/070 |                |                | 1,414,000.00       |                     |                |               | 1,414,000.00     |
| 60                  | Disbursement No. 72  | 10/5/2022         | NoD/072 | 14,581,942.78  |                |                    |                     |                |               | 14,581,942.78    |
| 61                  | Disbursement No. 73  | 10/5/2022         | NoD/073 | 16,692,254.34  |                |                    |                     |                |               | 16,692,254.34    |
| 62                  | Disbursement No. 75  | 27/6/2022         | NoD/075 | 16,228,136.94  |                |                    |                     |                |               | 16,228,136.94    |
| 63                  | Disbursement No. 74  | 27/6/2022         | NoD/074 |                |                | 1,401,700.00       |                     |                |               | 1,401,700.00     |
| 64                  | Disbursement No. 76  | 10/7/2022         | NoD/076 |                |                | 1,254,150.00       |                     |                |               | 1,254,150.00     |
| 65                  | Disbursement No. 77  | 10/7/2022         | NoD/077 |                | 18,449,980.70  |                    |                     |                |               | 18,449,980.70    |
| 66                  | Disbursement No. 78  | 25/7/2022         | NoD/078 |                |                | 1,074,750.00       |                     |                |               | 1,074,750.00     |
| 67                  | Disbursement No. 80  | 25/8/2022         | NoD/080 | 12,190,761.94  |                |                    |                     |                |               | 12,190,761.94    |
| 68                  | Disbursement No. 79  | 25/8/2022         | NoD/079 |                |                | 992,550.00         |                     |                |               | 992,550.00       |
| 69                  | Disbursement No. 82  | 12/9/2022         | NoD/082 |                |                | 923,750.00         |                     |                |               | 923,750.00       |
| 70                  | Disbursement No. 81  | 26/9/2022         | NoD/081 |                |                |                    | 2,400,206.05        |                |               | 2,400,206.05     |
| 71                  | Disbursement No. 83  | 26/9/2022         | NoD/083 |                | 17,068,732.32  |                    |                     |                |               | 17,068,732.32    |
| 72                  | Disbursement No. 85  | 25/10/2022        | NoD/085 | 19,072,564.54  |                |                    |                     |                |               | 19,072,564.54    |
| 73                  | Disbursement No. 84  | 25/10/2022        | NoD/084 |                |                | 634,200.00         |                     |                |               | 634,200.00       |
| 74                  | Disbursement No. 86  | 25/11/2022        | NoD/086 |                |                | 493,800.00         |                     |                |               | 493,800.00       |
| 75                  | Disbursement No. 87  | 25/11/2022        | NoD/087 |                | 11,117,604.14  |                    |                     |                |               | 11,117,604.14    |
| 76                  | Disbursement No. 88  | 13/12/2022        | NoD/088 | 23,768,666.05  |                |                    |                     |                |               | 23,768,666.05    |
| 77                  | Disbursement No. 90  | 25/1/2023         | NoD/090 | 14,287,139.53  |                |                    |                     |                |               | 14,287,139.53    |
| 78                  | Disbursement No. 92  | 10/2/2023         | NoD/092 | 16,417,084.72  |                |                    |                     |                |               | 16,417,084.72    |
| 79                  | Disbursement No. 91  | 10/2/2023         | NoD/091 |                | 12,727,463.48  |                    |                     |                |               | 12,727,463.48    |
| 80                  | Disbursement No. 89  | 27/2/2023         | NoD/089 |                |                | 546,250.00         |                     |                |               | 546,250.00       |
| 81                  | Disbursement No. 93  | 27/3/2023         | NoD/093 | 16,237,965.12  |                |                    |                     |                |               | 16,237,965.12    |
| 82                  | Disbursement No. 95  | 25/4/2023         | NoD/095 | 15,378,887.77  |                |                    |                     |                |               | 15,378,887.77    |
| 83                  | Disbursement No. 96  | 10/5/2023         | NoD/096 |                |                |                    | 2,283,468.22        |                |               | 2,283,468.22     |
| 84                  | Disbursement No. 94  | 10/5/2023         | NoD/094 |                | 11,406,434.80  |                    |                     |                |               | 11,406,434.80    |
| 85                  | Disbursement No. 98  | 10/5/2023         | NoD/098 | 21,458,003.86  |                |                    |                     |                |               | 21,458,003.86    |
| 86                  | Disbursement No. 97  | 12/6/2023         | NoD/097 |                | 6,027,997.95   |                    |                     |                |               | 6,027,997.95     |
| 87                  | Disbursement No. 99  | 26/6/2023         | NoD/099 | 17,230,998.96  |                |                    |                     |                |               | 17,230,998.96    |
| 87                  | Disbursement No. 100 | 25/7/2023         | NoD/100 | 10,598,260.49  |                |                    |                     |                |               | 10,598,260.49    |
| 88                  | Disbursement No. 101 | 18/8/2023         | NoD/101 |                | 9,979,708.83   |                    |                     |                |               | 9,979,708.83     |
| 89                  | Disbursement No. 102 | 11/9/2023         | NoD/102 |                | 43,273,382.25  |                    |                     |                |               | 43,273,382.25    |
| 90                  | Disbursement No. 104 | 11/9/2023         | NoD/104 | 11,912,057.61  |                |                    |                     |                |               | 11,912,057.61    |
| 91                  | Disbursement No. 103 | 25/9/2023         | NoD/103 |                | 43,273,382.25  |                    |                     |                |               | 43,273,382.25    |
| 92                  | Disbursement No. 105 | 10/1/2024         | NoD/105 | 43,317,686.90  |                |                    |                     |                |               | 43,317,686.90    |
| 93                  | Disbursement No. 106 | 12/2/2024         | NoD/106 | 21,072,042.46  |                |                    |                     |                |               | 21,072,042.46    |
| 94                  | Disbursement No. 107 | 25/2/2024         | NoD/107 | 45,659,024.95  |                |                    |                     |                |               | 45,659,024.95    |
| Total Disbursements |                      |                   |         | 889,767,118.53 | 865,467,645.01 | 50,196,000.00      | 15,048,020.93       | 2,736,000.00   | -             | 1,823,214,784.47 |
| Remaining Amount    |                      |                   |         | 0.29           | 0.01           | -                  | 1,951,979.07        | -              | -             | 1,951,979.37     |