

## ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564)

### วิสัยทัศน์ สพพ.

“เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน”

### พันธกิจ

1. เป็นกลไกของรัฐบาลไทยในการดำเนินนโยบายร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการแก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินของรัฐบาล ประเทศเพื่อนบ้าน
2. บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

### เป้าหมายหลัก

1. ให้ความร่วมมือด้านการเงินและวิชาการเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
2. บูรณาการความร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ ในการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงพัฒนาการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุน
3. บริหารจัดการด้านการเงินให้สามารถรองรับความร่วมมือด้านการเงินและวิชาการประเทศเพื่อนบ้านได้อย่างยั่งยืน
4. พัฒนาระบบการทำงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานให้ได้มาตรฐานสากล

### ค่านิยมองค์กร

N	Networking	สร้างเครือข่ายพันธมิตรในการพัฒนาอย่างใกล้ชิด
E	Energy	ทำงานด้วยพลังทุ่มเท มุ่งมั่น และแสวงหาความรู้อยู่ตลอดเวลา
D	Driving Forward	ขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้า โดยมีความคิดสร้างสรรค์ ทำงานเป็นทีม เพื่อให้บรรลุภารกิจ ที่ได้รับมอบหมาย
A	Accountability	ทำงานด้วยความรับผิดชอบเป็นมืออาชีพ และคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล

## ยุทธศาสตร์ นโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

สพพ. ได้มีการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. โดยยึดกรอบยุทธศาสตร์ นโยบาย กรอบความร่วมมือ และกฎหมายต่างๆ ดังนี้

### 1. ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

รัฐบาลให้ความสำคัญกับการวางเป้าหมายการพัฒนาประเทศในระยะยาวด้วยการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในระยะยาวหรือที่เรียกว่า ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) เพื่อสร้างชาติให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ยกกระตือรือร้นได้ของประเทศให้สูงขึ้นสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยแนวทางการกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี แบ่งออกเป็น 6 ยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพคน ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม ด้านการสร้างการเจริญเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งในยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการค้าการลงทุน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก

### 2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาระยะยาวตามยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) โดยมีแนวทางการพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการคมนาคมขนส่ง โลจิสติกส์ และโทรคมนาคมในกรอบความร่วมมืออนุภูมิภาคภายใต้แผนงาน GMS, ACMECS, IMT-GT, BIMSTEC และ JDS และภูมิภาคอาเซียนเพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นรากฐานทางเศรษฐกิจการค้า และการลงทุนที่สำคัญในอนุภูมิภาค ภูมิภาค อาเซียนและเอเชีย รวมทั้งมีการพัฒนาส่วนขยายจากแนวระเบียงเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคให้ครอบคลุมภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้

### 3. นโยบายรัฐบาลไทย ด้านการต่างประเทศ การพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน และประเทศไทย 4.0

รัฐบาลปัจจุบันมีนโยบายด้านการต่างประเทศและการส่งเสริมบทบาท รวมทั้งการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน ด้วยการให้ความสำคัญกับการสานต่อความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและนานาประเทศทั้งในระดับทวิภาคี และพหุภาคี และต่อยอดความร่วมมือกับประเทศยุทธศาสตร์/ มีศักยภาพ เพื่อส่งเสริมความมั่นคง ในระดับภูมิภาคและระดับโลก และส่งเสริม ความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันไปในทุกมิติ รวมทั้งเร่งพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน โดยเร่งขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง 6 ประเทศ (GMS) แผนความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิระวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (ACMECS) แผนความร่วมมือ

แห่งอ่าวเบงกอลสำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาวิชาการและเศรษฐกิจ (BIMSTEC) และแผนแม่บทความเชื่อมโยงในอาเซียน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ในอาเซียนสัมฤทธิ์ผลได้อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้รัฐบาลยังมีนโยบายในการพัฒนาเศรษฐกิจที่เรียกว่า ประเทศไทย 4.0 โดยให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรมและองค์ความรู้ในภาคเศรษฐกิจต่างๆ

#### 4. พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)

##### 4.1 มาตรา 7 ให้สำนักงานมีวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่หลักดังต่อไปนี้

1. ให้การช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการช่วยเหลือทางการเงินในการร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจแก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน
2. ให้การร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
3. รวบรวมข้อมูล ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดหรือการดำเนินนโยบายและมาตรการร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
4. ประสานการใช้อำนาจหน้าที่หรือการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐ องค์กรหรือหน่วยงานในประเทศหรือต่างประเทศ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

##### 4.2 มาตรา 9 ทุนและทรัพย์สินในการดำเนินการของสำนักงาน ประกอบด้วย

1. เงินหรือทรัพย์สินที่ได้รับโอนมาตามมาตรา 47
2. เงินที่รัฐบาลจ่ายให้เป็นทุนเดิม
3. เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้ตามความเหมาะสมเป็นรายปี
4. เงินอุดหนุนจากภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชนอื่น หน่วยงานอื่นของรัฐ หรือภาคเอกชน และองค์กรอื่น รวมทั้งจากต่างประเทศหรือองค์กรระหว่างประเทศ และเงินทุนหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้
5. ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าบริการ ค่าตอบแทน หรือรายได้จากการดำเนินกิจการ
6. ดอกผลของเงินหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่เกิดจากทรัพย์สินของสำนักงาน การรับเงินหรือทรัพย์สินตาม (4) จะต้องไม่กระทำในลักษณะที่ทำให้สำนักงานขาดความเป็นอิสระหรือความเป็นกลาง

#### 5. พันธสัญญาและข้อตกลงต่างๆ ระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน

5.1 ระหว่างวันที่ 1-4 พฤศจิกายน 2558 นายไมตรีพิลา สิริเสนา ประธานาธิบดีสาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา (ศรีลังกา) เดินทางเยือนไทยอย่างเป็นทางการ ได้หารือร่วมกับนายกรัฐมนตรี โดยมีผลการหารือที่สำคัญ ได้แก่ การให้ความสำคัญกับกรอบความร่วมมือ BIMSTEC อันจะเป็นประโยชน์ในความร่วมมือทางเศรษฐกิจการค้าระหว่างกัน รวมทั้งเพื่อให้ความร่วมมือครอบคลุมในทุกๆ มิติ

5.2 ระหว่างวันที่ 18-19 ธันวาคม 2558 สมเด็จพระอัครมหาเสนาบดีเดโช ฮุนเซน นายกรัฐมนตรีราชอาณาจักร กัมพูชา (กัมพูชา) ได้เดินทางเยือนไทย เพื่อเข้าร่วมการประชุมร่วมนายกรัฐมนตรีและคณะรัฐมนตรีร่วมไทย-กัมพูชา ครั้งที่ 2 (Joint Cabinet Retreat) โดยผลการหารือได้มีความตกลงที่สำคัญได้แก่

5 September 2017

บันทึกความเข้าใจเพื่อการพัฒนาจุดผ่านแดนแห่งใหม่ที่บ้านหนองเอี่ยน จ.สระแก้ว ในฝั่งไทย และสติงบพ จ.บันเตียเมียนเจย ในกัมพูชา

5.3 ระหว่างวันที่ 23 – 25 พฤษภาคม 2560 นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรีพร้อมด้วยคณะผู้แทนภาครัฐและเอกชน ได้เยือนสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) อย่างเป็นทางการ โดยฝ่ายไทยแสดงความพร้อมที่จะสนับสนุนนโยบายของ สปป.ลาว ที่จะพ้นจากการเป็นประเทศพัฒนาน้อย ในปี 2563 ทั้งสองฝ่ายจึงได้เห็นพ้องที่จะเร่งรัดการก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย – ลาว แห่งที่ 5 ระหว่าง จ.บึงกาฬ – แขวงบอลิคำไซ และการสร้างสะพานรถไฟที่สะพานมิตรภาพแห่งที่ 1 (หนองคาย - เวียงจันทน์) นอกจากนี้ยังมีนโยบายร่วมกันที่จะจัดทำแผนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ (Joint Master Plan) ระหว่างทั้งสองประเทศ

5.4 ระหว่างวันที่ 2-5 กุมภาพันธ์ 2560 นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รองนายกรัฐมนตรี พร้อมด้วยคณะรัฐมนตรีด้านเศรษฐกิจ เยือนสหภาพเมียนมาอย่างเป็นทางการ โดยมีข้อตกลงกับทางเมียนมาที่จะร่วมมืออย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดเส้นทางเชื่อมโยงตามแนวระเบียงเศรษฐกิจตะวันออกและตะวันตก

## 6. นโยบายของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้านที่เกี่ยวข้อง

### 6.1 ราชอาณาจักรกัมพูชา (กัมพูชา)

กัมพูชาได้กำหนดให้มียุทธศาสตร์แห่งชาติเพื่อการพัฒนา (National Strategic Development Plan-NSDP 2014-2018) โดยให้ความสำคัญกับสาขาความร่วมมือที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาธุรกิจและการจ้างงาน การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และส่งเสริมภาคการเกษตร โดยยังคงมีความต้องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

### 6.2 สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว)

สปป. ลาว มีการกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาระยะยาว พ.ศ. 2573 วางเป้าหมายจากการเป็นประเทศ Land Lock เป็น Land Link การพัฒนาประเทศให้เป็นประเทศรายได้ปานกลางระดับสูง (Upper Middle Income Country) โดยอาศัยการพัฒนาด้านพลังงานตามแนวคิด Battery of Asia เพื่อให้เศรษฐกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งมีความเจริญก้าวหน้าที่มีนัยสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการเชื่อมโยง พลังงาน และการพัฒนาเมือง

### 6.3 สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา)

เมียนมาให้ความสำคัญกับนโยบายเศรษฐกิจ 12 ประเด็น (12 Point Economic Policy of the Myanmar) มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ประชาชนเป็นศูนย์กลาง (People-Centered Policy) และมีเป้าหมายให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญทั้งหมด 12 ประเด็น เช่น ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (High Priority to develop Infrastructure) โดยเฉพาะถนน ท่าเรือ รวมทั้ง e-Government System ส่งเสริมให้เกิดสถานะที่ดีทางเศรษฐกิจภายในภูมิภาคและภายในประเทศเพื่อนำไปสู่การพัฒนา

5 September 2017

ที่เท่าเทียมกัน รวมทั้งส่งเสริมทรัพยากรมนุษย์เพื่อนำไปสู่การสร้างสังคมที่ทันสมัยและเป็นพื้นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจ

#### 6.4 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม)

เวียดนามมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศทั้งระยะยาวและระยะสั้น โดยแผนระยะยาวเรียกว่า Socio-Economic Development Plan 2001-2020 มีเป้าหมายมีการเป็นประเทศอุตสาหกรรมที่ทันสมัย ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจสังคมนิยมแบบตลาด พร้อมทั้งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค เพื่อรองรับการลงทุนและความเชื่อมโยงภายในภูมิภาค ส่วนแผนพัฒนาประเทศระยะสั้นเน้นความมั่นคงและความมีเสถียรภาพเศรษฐกิจมหภาค รวมทั้งความเชื่อมโยงและการบูรณาการทางเศรษฐกิจกับต่างประเทศ

#### 6.5 ราชอาณาจักรภูฏาน (ภูฏาน)

ภูฏานดำเนินการพัฒนาประเทศโดยอาศัยปรัชญา “ความสุขมวลรวมประชาชาติ” Gross National Happiness) เน้นการพัฒนาอย่างสมดุลเพื่อให้ประชาชนมีความสุขและความพึงพอใจ ขณะเดียวกันก็มีแนวทางปฏิบัติด้านการพัฒนาเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจการเมืองโลกด้วยการพัฒนาเศรษฐกิจกับสังคมที่ยั่งยืน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การส่งเสริมวัฒนธรรม และการปกครองภายใต้หลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ปัจจุบันภูฏานดำเนินนโยบายภายใต้แผนพัฒนาความสุขมวลรวมประชาชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2556-2561) โดยเน้นการพัฒนาอย่างรอบด้าน โดยเฉพาะการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การจัดการความยากจน และการพัฒนาการศึกษา

#### 6.6 สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา (ศรีลังกา)

ศรีลังกาได้วางแผนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โดยมีกรอบการพัฒนาในระยะ 10 ปี ระหว่าง พ.ศ. 2553-2563 โดยวางเป้าหมายของการเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและความเชื่อมโยงระหว่างภูมิภาค ทางด้านการขนส่ง การบิน และการค้า ดังนั้น ศรีลังกาจึงมีความต้องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อเชื่อมโยงระหว่างภูมิภาคและเชื่อมโยงภายในประเทศ เช่น ถนน ท่าเรือ ระบบราง และสนามบิน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในการลดความยากจน และให้เอกชนมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

#### 6.7 สาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต (ติมอร์-เลสเต)

ติมอร์-เลสเต มีการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา 20 ปี ระหว่าง พ.ศ. 2554-2573 (Strategic Development Plan 2011-2030) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระยะยาว และมีเป้าหมายหลักของการเป็นประเทศรายได้สูงและเอกชนมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในปี พ.ศ. 2573 โดยความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการเชื่อมโยง ตลอดจนการพัฒนาทุนทางสังคม (Social Capital) เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

## 7. เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals)

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ความสำคัญกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ กำหนดระยะเวลาในการพัฒนา 15 ปี ระหว่าง พ.ศ. 2559-2573 ซึ่งพัฒนามาจากเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหัสวรรษ (Millennium Development Goals: MDGs) ซึ่งวางเป้าหมายพัฒนาระหว่าง พ.ศ. 2544-2558 โดยเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนมีทั้งหมด 17 เป้าหมายหลัก และ 169 เป้าประสงค์ ซึ่งเป้าหมายหลักที่เกี่ยวข้องกับ สพพ. คือเป้าหมายหลักที่ 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรมและโครงสร้างพื้นฐานที่ดี เพื่อให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการปรับตัวให้เป็นอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน และเป้าหมายหลักที่ 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งในวิธีการปฏิบัติให้เกิดผล และสร้างพลังแห่งการเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระดับสากลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

## 8. การเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วมและเศรษฐกิจพอเพียง

สหพ. ให้ความสำคัญกับการเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วม (Inclusive Growth) เป็นเป้าหมายสำคัญที่จะพัฒนาเศรษฐกิจไปพร้อมกับประเทศเพื่อนบ้าน ให้การเจริญเติบโตไปพร้อมๆ กัน และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจทุกภาคส่วนจะต้องไปประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการเจริญเติบโตอย่างมีส่วนร่วมได้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้ สพพ. ได้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งมีเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน ภายใต้แนวทางขับเคลื่อนด้วยปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy) ในการเดินทางสายกลางและสร้างภูมิคุ้มกัน เพื่อให้สามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงของพลวัตทางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ

## ประเด็นยุทธศาสตร์ของ สพพ.

ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564) ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- |                 |  |
|-----------------|--|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 | พัฒนาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้าน<br>ให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล        |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 | บูรณาการกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการร่วมพัฒนา<br>เศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 | บริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน                             |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 | พัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน                             |

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

### พัฒนาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้าน ให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล

#### เป้าประสงค์

1. เพื่อผลักดันให้เกิดความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้าน  
อย่างต่อเนื่อง
2. เพื่อให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการเกิดผลเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับแผน  
กรอบความร่วมมือ ยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน
3. เพื่อให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการของ สพพ. กับประเทศเพื่อนบ้านได้  
มาตรฐานสากล

#### กลยุทธ์

1. จัดทำแผนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (Country  
Strategy) ให้ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้ง  
ข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจ
2. ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ กับประเทศเพื่อนบ้านโดย  
ให้ความสำคัญกับประเทศที่มีพรมแดนติดกับไทย ได้แก่ กัมพูชา สปป. ลาว และเมียนมา
3. พัฒนาระบบการและเครื่องมือในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เช่น การประเมิน  
ความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ และการจัดทำข้อกำหนดทางด้านสังคมและ  
สิ่งแวดล้อม
4. ริเริ่มและพัฒนาโครงการความร่วมมือให้ตอบสนองกับความต้องการในการพัฒนา  
เศรษฐกิจในประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาค และสอดคล้องกับพลวัตของนโยบายต่างๆ



วิสัยทัศน์ : “เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน”

- พันธกิจ : 1. เป็นกลไกของรัฐบาลไทยในการดำเนินนโยบายร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการแก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน  
 2. บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน				ผู้รับผิดชอบ
				2561	2562	2563	2564	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล	1. เพื่อผลักดันให้เกิดความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง 2. เพื่อให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการเกิดผลเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับแผนกรอบความร่วมมือ ยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน 3. เพื่อให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการของ สพพ. กับประเทศเพื่อนบ้านได้มาตรฐานสากล	<p><b>กลยุทธ์ 1</b> จัดทำแผนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (Country Strategy) ให้ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจ</p> <p><b>กลยุทธ์ 2</b> ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ กับประเทศเพื่อนบ้านโดยให้ความสำคัญกับประเทศที่มีพรมแดนติดกับไทย ได้แก่ กัมพูชา สปป. ลาว และเมียนมา</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> พัฒนาระบบการและเครื่องมือในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เช่น การประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ และการจัดทำข้อกำหนดทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 4</b> ริเริ่มและพัฒนาโครงการความร่วมมือให้ตอบสนองกับความต้องการในการพัฒนาเศรษฐกิจในประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาค และสอดคล้องกับพลวัตของนโยบายต่างๆ</p>	1. จัดทำ Country Strategy รายประเทศ โดยมีการหารืออย่างใกล้ชิดกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของทั้งรัฐบาลไทยและประเทศเพื่อนบ้าน					สนพ.
			2. จัดทำแผนและดำเนินโครงการความร่วมมือทางการเงินและวิชาการทุกปีให้สอดคล้องกับ Country Strategy ของประเทศนั้นๆ โดยเน้นประเทศที่มีพรมแดนติดกับไทย ได้แก่ กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา					สนค. 1-2
			3. ปฏิบัติงานเชิงรุกเพื่อให้เกิดโครงการความร่วมมือทั้งทางการเงินและวิชาการเป็นรูปธรรม โดยการหารืออย่างต่อเนื่อง และมีการสำรวจศักยภาพโครงการร่วมกัน ทั้งนี้จะต้องให้ความสำคัญกับประเทศที่มีศักยภาพความร่วมมือทางเศรษฐกิจสูง					สนค. 1-2
			4. พัฒนาระบบการให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ ให้มีมาตรฐานสากล รวมทั้งการปรับปรุงระเบียบ การประกาศข้อกำหนดเพื่อป้องกันผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม	●				สนพ.
			5. ประสานความร่วมมือกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Development Partner) อื่นๆ เพื่อบูรณาการความร่วมมือกันในการพัฒนาโดยอาจเป็นความร่วมมือในรูปแบบทวิภาคีและพหุภาคี					สนค. 1-2
			6. ให้ความร่วมมือทางการเงินเฉลี่ย 1,000 ล้านบาทต่อปี (รายละเอียดในแผนการให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ)	●	●	●	●	
			7. จัดหลักสูตรอบรมที่เกี่ยวข้องให้แก่ เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้านอย่างน้อย 30 คนต่อปี และพัฒนาระบบติดตามและประมวลผลการจัดอบรม	●	●	●	●	สนค. 2
			8. ประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ และนำบทเรียนมาประกอบการดำเนินโครงการในอนาคต					สนค. 1-2
			9. ประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบความร่วมมือกับ สพพ. เป็นประจำเพื่อพัฒนาโครงการร่วมมือให้มีรูปธรรมโดยเร็ว					สนพ. สนค. 1-2
			10. ใช้เวทีในกรอบต่างๆ ผลักดันโครงการที่ประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านมีประโยชน์ร่วมกัน					สนพ.

โครงการที่มีความเป็นไปได้ในการพัฒนาร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน ระหว่างปี พ.ศ. 2561-2564

ปีงบประมาณ	ประเทศ	ประเภทโครงการ	ชื่อโครงการ
2561	ราชอาณาจักรกัมพูชา	TA	1. โครงการพัฒนาถนนสายรอง 5 สาย เชื่อมถนนหมายเลข 56 และถนนหมายเลข 58 ในจังหวัดบันเตียเมียนเจย (Banteay Meanchey) และจังหวัดอุดร เมียนเจย (Uddar Meanchey)
		TA	2. โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนหมายเลข 67 (อันลองเวง-เสียมราฐ) (ระยะทางรวมประมาณ 130 กิโลเมตร)
		TA	3. โครงการปรับปรุงระบบชลประทานบริเวณเลียบชายแดนไทย-กัมพูชา (แก้ไขปัญหาน้ำท่วม)
	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	TA	4. การศึกษาความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียดโครงการปรับปรุงถนนช่วงห้วยทราย-ปากทา-บ้านก้อนตัน
		FA	5. โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพแห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) (The 5 <sup>th</sup> Thai-Lao Friendship Bridge Construction Project)
	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	FA	6. โครงการพัฒนาถนนเชื่อมโยงจากบ้านปูน้ำร้อน-ทวาย (ระยะทางรวมประมาณ 138 กิโลเมตร)
		FA	7. โครงการพัฒนาชุมชนเมืองตามระเบียงเศรษฐกิจตะวันออกตะวันตก (East-West Economic Corridor) ระยะที่ 3 (The 3rd Corridor Town)
		FA	8. โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในเมืองย่างกุ้ง (เมืองนอร์ทโอกาลาปา และนอร์ทดากอน) (North Okkalapa and North Dagon Township)
2562	ราชอาณาจักรกัมพูชา	FA	1.โครงการพัฒนาถนนสายรอง 5 สาย เชื่อมถนนหมายเลข 56 และถนนหมายเลข 58 ในจังหวัดบันเตียเมียนเจย (Banteay Meanchey) และจังหวัดอุดร เมียนเจย (Uddar Meanchey) (ระยะทางรวมประมาณ 106 กิโลเมตร)
	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	FA	2. โครงการพัฒนาถนนหมายเลข 12 (ท่าแขก-ยมมะลาด-บัวละพา-นาเฟ้า) (ระยะทางประมาณ 147 กิโลเมตร) (The Improvement of National Road 12 (R12) Section of Thakhek - Na Phao Checkpoint)
	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	FA	3. โครงการงานก่อสร้างถนนจากด่านเจดีย์สามองค์/ พญาตองซู – ทันพยูไยัด (เท็ดคอ) (ระยะทางรวมประมาณ 101 กิโลเมตร)
2563	ราชอาณาจักรกัมพูชา	FA	1. โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนหมายเลข 67 (อันลองเวง-เสียมราฐ) (ระยะทางรวมประมาณ 130 กิโลเมตร)
	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	FA	2. โครงการพัฒนาระบบประปา 5 เมือง ใน สปป. ลาว (โครงการ 2) (Water Suuply Construction Project for Five Districts) (Phase II)
	ราชอาณาจักรกัมพูชา	FA	3. โครงการพัฒนาระบบประปาในเมืองทิมพู
2564	ราชอาณาจักรกัมพูชา	FA	1. โครงการปรับปรุงระบบชลประทานบริเวณเลียบชายแดนไทย-กัมพูชา (แก้ไขปัญหาน้ำท่วม)
	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	FA	2. โครงการปรับปรุงระบบชลประทานช่วงบ้านน้ำยาง-หลวงน้ำทา หรือ โครงการปรับปรุงระบบชลประทาน ช่วงบ้านปก-บ้านพาว-ห้วยเจียม*อาจจะต้องมีการจัดทำ TA เพื่อทบทวนผลการศึกษาที่ สปป. ลาว ได้จัดทำไว้แล้ว
	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	FA	3. โครงการก่อสร้างถนนเส้นทาง มายปัน – ตองกี (Mongpan – Taunggyi)

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

บูรณาการกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

### เป้าประสงค์

1. เพื่อให้ความร่วมมือในการพัฒนาเศรษฐกิจระหว่าง สปป. และประเทศเพื่อนบ้าน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ประเทศเพื่อนบ้าน และกรอบความร่วมมือต่างๆ ในภูมิภาค และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนและเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วม
2. เพื่อบูรณาการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด เป็นประโยชน์สูงสุดในการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

### กลยุทธ์

1. ทำงานใกล้ชิดกับรัฐบาลและภาคส่วนต่างๆ ของประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ความร่วมมือในระดับทวิภาคีและพหุภาคีที่สามารถทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน และสนับสนุนการเติบโตอย่างมีส่วนร่วม
2. ใช้ความร่วมมือตามกรอบทวิภาคีและพหุภาคีในการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาในการร่วมมือทางการเงินและวิชาการ รวมทั้งไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการใช้ทรัพยากร
3. ประสานกับหน่วยงานของรัฐบาลไทยอย่างใกล้ชิด เพื่อผลักดันและส่งเสริมการบูรณาการในการริเริ่มโครงการความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ รวมทั้งพัฒนาการจัดการองค์ความรู้เพื่อนำบทเรียนที่ผ่านมามาจัดทำยุทธศาสตร์และโครงการในอนาคต
4. ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงภาคประชาชนเข้าใจ บทบาทและผลงานของประเทศไทยในโครงการให้ความร่วมมือด้านการเงินและวิชาการและผลประโยชน์ร่วมกันในภูมิภาค

วิสัยทัศน์ : “เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน”

พันธกิจ : 1. เป็นกลไกของรัฐบาลไทยในการดำเนินนโยบายร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการแก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน

2. บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
				2561	2562	2563	2564	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน	1. เพื่อให้ความร่วมมือในการพัฒนาเศรษฐกิจระหว่าง สพพ. และประเทศเพื่อนบ้าน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ประเทศเพื่อนบ้าน และกรอบความร่วมมือต่างๆ ในภูมิภาค และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนและเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วม 2. เพื่อบูรณาการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด เป็นประโยชน์สูงสุดในการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน	กลยุทธ์ที่ 1 ทำงานใกล้ชิดกับรัฐบาลและภาคส่วนต่างๆ ของประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ความร่วมมือในระดับทวิภาคีและพหุภาคีที่สามารถทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน และสนับสนุนการเติบโตอย่างมีส่วนร่วม	1. รวบรวมบทเรียนจากโครงการพัฒนาต่างๆ ทั้งของ สพพ. และหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาอื่น เพื่อนำมาใช้ในการออกแบบโครงการของ สพพ. ในอนาคต 2. ส่งเสริมให้บุคลากรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาคและหลักการของ Sustainable Development Goals และ Inclusive Growth 3. เข้าร่วมประชุม CEXIM-EDCF-JICA-NEDA เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลการดำเนินงาน 4. จัดทำและดำเนินการตามแนวทางการร่วมมือทวิภาคี ระหว่าง สพพ. กับประเทศเพื่อนบ้าน ในการให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการในรูปแบบต่างๆ 5. บูรณาการกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อเสนอแนะและผลักดันเกี่ยวกับนโยบายความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านทั้งในกรอบการเจรจาทวิภาคีและพหุภาคี และดำเนินโครงการตามพันธสัญญา/ยุทธศาสตร์/นโยบายดังกล่าว (เพิ่มเติมตามความเห็นของที่ประชุม) 6. ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่เผยแพร่ผลงานข้อมูลของโครงการในพื้นที่ รวมทั้งมีการสอบถามความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกครั้งที่มีการลงพื้นที่ 7. ใช้สื่อในหลายรูปแบบในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งการพัฒนาเว็บไซต์ การให้สัมภาษณ์ การเข้าร่วมเป็นผู้เสวนากับองค์กรอื่น การจัดสัมมนาทั้งในพื้นที่ชายแดนใกล้กับโครงการและในส่วนกลาง การจัดกิจกรรม Press Tour และเข้าเยี่ยมชมพื้นที่โครงการ					สบค. 1-2
		กลยุทธ์ที่ 2 ใช้ความร่วมมือตามกรอบทวิภาคีและพหุภาคีในการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาในการร่วมมือทางการเงินและวิชาการ รวมทั้งไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการใช้ทรัพยากร					สนผ.	
		กลยุทธ์ที่ 3 ประสานกับหน่วยงานของรัฐบาลไทยอย่างใกล้ชิด เพื่อผลักดันและส่งเสริมการบูรณาการในการริเริ่มโครงการความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ รวมทั้งพัฒนาการจัดการองค์ความรู้เพื่อนำบทเรียนที่ผ่านมามาจัดทำยุทธศาสตร์และโครงการในอนาคต (เพิ่มเติมตามความเห็นของที่ประชุม)					สนผ.	
		กลยุทธ์ที่ 4 ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงภาคประชาชนเข้าใจบทบาทและผลงานของประเทศไทยในโครงการให้ความร่วมมือด้านการเงินและวิชาการและผลประโยชน์ร่วมกันในภูมิภาค					สบค. 1-2	
							สบค. 1-2	
							สบค. 1-2	
							สบค. 1-2	

### ยุทธศาสตร์ที่ 3

#### บริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน

##### เป้าประสงค์

1. เพื่อให้ สฟพ. มีเงินทุนเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินงานและรองรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างยั่งยืน
2. พัฒนานวัตกรรมทางการเงินในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

##### กลยุทธ์

1. แสวงหาแหล่งเงินที่เหมาะสมจากตลาดการเงิน เพื่อสนับสนุนภารกิจของ สฟพ. ให้ความต่อเนื่องและยั่งยืน
2. พิจารณาแนวทางการให้ความร่วมมือทางการเงินในรูปแบบอื่นๆ เช่น การร่วมทุน และการร่วมลงทุน การกู้ต่อ การเป็นตัวแทนการให้กู้ และการให้กู้ร่วมกับองค์กรอื่น
3. บริหารเงินทุนให้เป็นไปตามระเบียบและสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงพัฒนาระบบบริหารจัดการหนี้ และระบบฐานข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถรองรับการดำเนินงานของ สฟพ. ในอนาคต
4. จัดทำกรอบความยั่งยืนทางการเงินของ สฟพ. เพื่อให้การดำเนินงานด้านการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้านมีความยั่งยืน และสามารถรักษาระดับความน่าเชื่อถือทางด้านเครดิตขององค์กร

วิสัยทัศน์ : “เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน”

พันธกิจ : 1. เป็นกลไกของรัฐสภาไทยในการดำเนินงานร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการแก่รัฐบาลหรือสถาบันการศึกษา หรือสถาบันการเงินของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน

2. บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)			ผู้รับผิดชอบ			
				2561	2562	2563				
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน	1. เพื่อให้ สพพ. มีเงินทุนเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินงานและรองรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างยั่งยืน 2. พัฒนาวัตถุประสงค์ทางการเงินในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	<p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b> แสวงหาแหล่งเงินที่เหมาะสมจากตลาดการเงิน เพื่อสนับสนุนภารกิจของ สพพ. ให้มีความต่อเนื่องและยั่งยืน</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> พิจารณาแนวทางการให้ความร่วมมือทางการเงินในรูปแบบอื่นๆ เช่น การร่วมทุนและการร่วมลงทุน การกู้ยืม การเป็นตัวแทนการให้กู้ และการให้กู้ร่วมกับองค์กรอื่น</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> บริหารเงินทุนให้เป็นไปตามระเบียบและสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงพัฒนาระบบบริหารจัดการหนี้ และระบบฐานข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถรองรับการค้าเงินลงทุนของ สพพ. ในอนาคต</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 4</b> จัดทำกรอบความยั่งยืนทางการเงินของ สพพ. เพื่อให้การค้าเงินงานด้านการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้านมีความยั่งยืน และสามารถรักษาระดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตขององค์กร</p>	1. เตรียมการสำหรับการออกตราสารหนี้ในปี พ.ศ. 2561 – 2562	2. ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ของ สพพ. จากหนี้ระยะสั้นเป็นหนี้ระยะยาว โดยการออกตราสารหนี้ของ สพพ.	3. จัดทำ Road Show เพื่อแนะนำองค์กรและเพื่อชี้แจงการระดมทุน โดยการออกตราสารหนี้ในอนาคต	4. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและโครงการให้ความเที่ยงตรง นำเชือถือ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับผู้บริหารภายในปี พ.ศ. 2561	5. มีการจัดทำกิจกรรม เช่น การ Site visit ร่วมกับสถาบันการเงินเพื่อแนะนำ และประชาสัมพันธ์องค์กรแก่นักลงทุน ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนของ สพพ. ในอนาคต	6. ศึกษากรอบแนวทางการจัดทำความร่วมมือรูปแบบอื่นกับสถาบันการเงิน และองค์การระหว่างประเทศ เช่นการร่วมทุนกับสถาบันการเงินให้กู้ยืม การเป็นตัวแทนการกู้เงินและการระดมทุนจากแหล่งอื่นนอกเหนือจากสถาบันการเงินภายในประเทศ	7. ศึกษาและทบทวนโครงสร้างการเงินที่เหมาะสมของ สพพ. เพื่อกำหนดแผนงานทางการเงินระยะยาวของ สพพ. ต่อไป	สบท

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

### พัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน

#### เป้าประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบการทำงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
2. เพื่อให้การบริหารงานภายใน สพพ. เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
3. เพื่อสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะในการดำเนินงานในแต่ละด้านควบคู่กับธรรมาภิบาล
4. เพื่อให้สามารถบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์กรในทุกๆ ด้าน

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบการทำงานขององค์กรโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เอื้อต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการเรียนรู้ และยกระดับความโปร่งใสของการปฏิบัติงานให้สามารถตรวจสอบได้
2. พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานทุกสายงาน ควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรม
3. เปิดเผยข้อมูลองค์กรที่ดำเนินงานในประเทศเพื่อนบ้านต่อสาธารณะอย่างเพียงพอและเหมาะสมและเอื้อต่อการดำเนินงานของเอกชนและสาธารณชน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติงานตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารของราชการ
4. จัดทำแนวทางปฏิบัติงานภายในของ สพพ. ให้สอดคล้องกับ พรบ. และระเบียบต่างๆ ของทางราชการ รวมถึงป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์
5. พัฒนามาตรการเพื่อส่งเสริมขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร
6. ให้บุคลากรในองค์กรมีโอกาสในการเสนอความเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตในทุกๆ ด้าน เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมในองค์กร

วิสัยทัศน์ : “เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประชาชนเพื่อชุมชนเพื่อประเทศไทย”

พันธกิจ : 1. เป็นกลไกของรัฐสภาไทยในการดำเนินนโยบายร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศไทย หรือสถาบันการเงินของรัฐพลบระเทศเพื่อนบ้าน

2. บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศในทางพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)					ผู้รับ ผิดชอบ
				2561	2562	2563	2564		
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการองค์กรอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน	<p>1. เพื่อพัฒนาระบบการทำงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. เพื่อให้การบริหารงานภายใน สพท. เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>3. เพื่อสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะในการดำเนินงานในแต่ละด้านควบคู่กับธรรมาภิบาล</p> <p>4. เพื่อให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>5. เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์กรในทุกๆ ด้าน</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b> พัฒนาระบบการทำงานขององค์กรโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เชื่อมต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพส่งเสริมการเรียนรู้ และยกระดับความรู้ไปรับใช้ของการทำงานให้สามารถรองรับได้</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> พัฒนาศักยภาพให้เป็นที่ปรึกษาในการปฏิบัติงานทุกสายงาน ควบคู่ไปกับความรู้ที่มีคุณธรรม และจริยธรรม</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> เปิดเผยข้อมูลองค์กรที่ดำเนินงานในประเทศเพื่อนบ้านต่อสาธารณชนอย่างเพียงพอและเหมาะสมและเชื่อมต่อการทำงานของเอกชนและสาธารณชน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติงานตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารของราชการ</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 4</b> จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานภายในของ สพท. ให้สอดคล้องกับ พรบ. และระเบียบต่างๆ ของทางราชการ รวมถึงป้องกันการติดกัระหว่างผลประโยชน์</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 5</b> พัฒนาระบบการส่งเสริมขวัญกำลังใจและแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 6</b> ให้บุคลากรในองค์กรมีโอกาสในการเสนอความเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตในทุกๆ ด้าน เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมในองค์กร</p>	<p>1. พัฒนาการจัดเก็บข้อมูลให้เป็ระบบ และเจ้าหน้าที่ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารองค์ความรู้ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรด้วยสื่อต่างๆ เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์, newsletter, Lunch talk เป็นต้น</p> <p>2. จัดทำ Work Flow กระบวนการทำงานของทุกส่วนและฝ่าย</p> <p>3. พัฒนาระบบงานโดยใช้ IT เชื่อมเกี่ยวข้อง เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ทุตต้อง ทำใ้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล งานธุรการ เป็นต้น</p> <p>4. พัฒนาและสนับสนุนการดำเนินงานของ สพท.</p> <p>5. จัดฝึกอบรมให้ตรงกับ Competency ของบุคลากรแต่ละตำแหน่ง ทั้งการอบรมแบบ In-House, Public และ On-the-job Training โดยบุคลากรต้องได้รับการฝึกอบรมอย่างน้อย 2 หลักสูตร หรือ 4 วัน/ปี รวมถึงมีการสุ่มให้เจ้าหน้าที่ใหม่ และการดำเนินการระบบที่เสี่ยง</p> <p>6. พัฒนาระบบและดำเนินการสรรหา/คัดเลือกบุคลากรในเชิงรุก ตามกรอบโครงสร้างองค์กร</p> <p>7. ดำเนินการปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรมให้กับเจ้าหน้าที่ในองค์กร เช่น จัดอบรมเกี่ยวกับการทำงานร่วมกับผู้อื่น ธรรมะกับการทำงาน จัดกิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชั่น งานจิตอาสาต่างๆ เป็นต้น</p> <p>8. ปรับปรุงฐานข้อมูลและรูปแบบการเผยแพร่ข้อมูลความร่วมมือเพื่อการพัฒนาของ สพท. และข้อมูลที่สำคัญของ สพท. โดยปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>9. พัฒนาระบบธรรมาภิบาลและความโปร่งใส ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบของกระทรวงการคลัง หรือของ บปข. สพท. และให้เป็นไปตามกฎหมายภาครัฐ เช่น กฎ ระเบียบของกระทรวงการคลัง หรือของ บปข. ฯลฯ</p> <p>10. พัฒนาระบบ/ระเบียบและดำเนินการพิจารณาปรับเลื่อนเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามความรู้ความสามารถ</p> <p>11. ทบทวนความเหมาะสมของสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคม และสามารถรักษาบุคลากรที่ดีเอาไว้ รวมทั้งจัดทำ ปรับปรุงและให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัยในที่ทำงาน</p> <p>12. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ และเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการดำเนินงาน</p> <p>13. จัดทำการสำรวจภายในองค์กร และความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของสำนัก/ฝ่ายต่างๆ ใน สพท. โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนเพื่อนำไปพัฒนาระบบการทำงานของหน่วยงานอื่นๆ</p>	<p>2561</p> <p>2562</p> <p>2563</p> <p>2564</p>	<p>สก.</p>				



## สาขายุทธศาสตร์ (Strategic Sectors)

### 1. โครงสร้างพื้นฐานด้านความเชื่อมโยงทั้งทางด้านการคมนาคมและไฟฟ้า และทางด้านการพัฒนาเมือง

โดยให้ความร่วมมือทางการเงินในการพัฒนาโครงการต่างๆ ในประเทศเพื่อนบ้าน ในการส่งเสริมการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว ตลอดจนการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่ ผู้ประกอบการไทยและประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

### 2. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

เป็นการวางรากฐานในการพัฒนาที่ยั่งยืนและเจริญเติบโตอย่างมีส่วนร่วม โดยเฉพาะด้านการพัฒนา ทางด้านสรรถนะ รวมทั้งดำเนินโครงการให้ประสิทธิภาพและไร้รอยต่อ ส่งเสริมให้การพัฒนโครงการต่างๆ ของ สปป. มีความยั่งยืนในระยะยาว เน้นความร่วมมือทางวิชาการในการจัดเตรียมโครงการ และการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรประเทศเพื่อนบ้านให้สามารถบริหารจัดการโครงการได้อย่างยั่งยืน

รายงานจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ.  
(พ.ศ. 2561-2564)

จัดทำโดย

สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน  
(สปพ.) (องค์การมหาชน)

## สารบัญ

<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
1. ความเป็นมาและวัตถุประสงค์ของรายงาน	1
2. กรอบแนวคิดและขั้นตอนการดำเนินงาน	2
<b>บทที่ 2 การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์</b>	<b>4</b>
1. ภูมิหลังและการจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ.	4
2. บริบททางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ	4
3. ยุทธศาสตร์ นโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	7
4. การวิเคราะห์ SWOT	10
<b>บทที่ 3 การกำหนดทิศทางการองค์กร</b>	<b>13</b>
1. ประเด็นท้าทายและทิศทางในอนาคต	13
2. วิสัยทัศน์ สพพ. ปี พ.ศ. 2561-2564	14
3. พันธกิจ	14
4. เป้าหมายหลัก	14
5. ค่านิยมหลัก	14
<b>บทที่ 4 ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564)</b>	<b>15</b>
1. ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ปี สพพ. (พ.ศ. 2561-2564)	15
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน	15
ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล	18
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน	20
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีสมรรถนะสูงในการปฏิบัติงาน	22
2. สาขาความร่วมมือทางยุทธศาสตร์ (Strategic Sectors)	24
<b>บทที่ 5 ข้อสรุปและแนวโน้มในอนาคต</b>	<b>25</b>

## บทนำ

### 1. ความเป็นมาและวัตถุประสงค์ของรายงาน

#### 1.1 ความเป็นมาการจัดทำรายงาน

สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) เป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2548 ได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์ สพพ. มาแล้วจำนวน 4 ฉบับ ได้แก่ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2549-2551 ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2552-2554 ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2555-2557 และฉบับที่ 4 พ.ศ. 2558-2560 เป็นฉบับที่ใช้ในปัจจุบันจะสิ้นสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ดังนั้น จึงได้จัดทำยุทธศาสตร์ สพพ. ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2561-2564 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับบริบททางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ ทิศทางการเปลี่ยนแปลงด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ตลอดจนยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาลไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ซึ่งจะทำให้ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนสถานการณ์ทางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ รวมทั้งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน 7 ประเทศ ได้แก่ ราชอาณาจักรกัมพูชา (กัมพูชา) สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) ราชอาณาจักรภูฏาน (ภูฏาน) สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา (ศรีลังกา) สาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต (ติมอร์-เลสเต) และกรอบความร่วมมือในภูมิภาค เช่น ความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง 6 ประเทศ (Greater Mekong Sub-region: GMS) และแผนความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิระวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (Ayeyawady - Chao Phraya - Mekong Economic Cooperation Strategy: ACMECS) แผนความร่วมมือแห่งอ่าวเบงกอลสำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาวิชาการและเศรษฐกิจ (Bay of Bengal Initiative Multi-Sectoral Technical and Economic Cooperation: BIMSTEC) เป็นต้น

สาระสำคัญยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. ให้ความสำคัญกับความเป็นหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจ ด้วยการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน บูรณาการความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล บริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน ขณะเดียวกันการดำเนินงานภายในองค์กรเป็นองค์กรที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีสมรรถนะสูงในการปฏิบัติงาน

## 1.2 วัตถุประสงค์ของรายงาน

1. เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. สำหรับการกำหนดทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของ สพพ. ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2564
2. เพื่อให้เป็นแนวทางในการจัดทำกลยุทธ์องค์กร รวมทั้งวางกรอบเพื่อทบทวนยุทธศาสตร์ในแต่ละปีงบประมาณให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ ตลอดจนยุทธศาสตร์และนโยบายของประเทศไทยในอนาคต

## 2. กรอบแนวคิดและขั้นตอนการดำเนินงาน

### 2.1 กรอบแนวคิด

ในการจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. ได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยภายนอก ได้แก่ พลวัตการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ แนวโน้มเป้าหมายการพัฒนาเศรษฐกิจสังคม ยุทธศาสตร์และสาขาความต้องการของประเทศเพื่อนบ้าน ปัจจัยภายในยุทธศาสตร์และนโยบายของประเทศไทย ตลอดจนการวิเคราะห์บทบาท หน้าที่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค หรือที่เรียกว่าการวิเคราะห์ SWOT ขององค์กร และผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของ สพพ. นอกจากนี้ เพื่อให้ยุทธศาสตร์ 4 ปี ฉบับนี้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน สพพ. ได้รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล พร้อมทั้งได้ประชุมหารือกับภาครัฐ ภาคเอกชน หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาต่างๆ

### 2.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

ทีมคณะทำงานจัดทำยุทธศาสตร์ สพพ. ได้จัดประชุมระดมความเห็นจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ สพพ. เพื่อดำเนินการยกร่างรายงานการจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี พร้อมทั้งสรุปร่างรายงานการจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี เพื่อนำเอกสารที่ผ่านการยกร่างดังกล่าว ประชุมหารือกับถึงทิศทางการจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี กับหน่วยงานราชการ ภาคเอกชน หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ทั้งนี้ผลการประชุมในแต่ละครั้ง ทีมคณะทำงานจะนำมาปรับแก้ไข พร้อมทั้งขอรับฟังความเห็นจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ สพพ. รายละเอียดปรากฏดังตาราง

วัน/เดือน/ปี	กิจกรรม
26 กรกฎาคม 2560	ประชุมระดมความเห็นผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ สพพ.
28 กรกฎาคม 2560	ประชุมร่วมกับผู้แทนธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) และองค์กรความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศญี่ปุ่น (JICA)
4-8 สิงหาคม 2560	ประชุมเพื่อรับแนวทางการจัดทำยุทธศาสตร์กับคณะกรรมการบริหาร สพพ. (คพพ.) จากหน่วยงานต่างๆ
7 สิงหาคม 2560	ประชุมร่วมกับผู้แทนภาคเอกชน

วัน/เดือน/ปี	กิจกรรม
8 สิงหาคม 2560	ประชุมระดมความเห็นผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ สพพ. ครั้งที่ 2
11 สิงหาคม 2560	ประชุมร่วมกับผู้แทนหน่วยงานราชการ
16 สิงหาคม 2560	ประชุมระดมความเห็นร่วมกับ คพพ. ในการจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564)
18 สิงหาคม 2560	ประชุมระดมความเห็นผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ สพพ. ครั้งที่ 3
21 สิงหาคม 2560	ประชุมคณะกรรมการกำหนดและติดตามผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ แผนยุทธศาสตร์ และการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน (KPI) ของ สพพ.
23 สิงหาคม 2560	ประชุม คพพ. ครั้งที่ 8/2560

## บทที่ 2

### การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์

#### 1. ภูมิหลังและการจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ.

12 ปี ที่ผ่านมา สพพ. มีผลการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมในการพัฒนาเศรษฐกิจร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยผลการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ได้ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน การท่องเที่ยว ตลอดจนยกระดับคุณภาพชีวิตและการสร้างโอกาสในการเข้าถึงทรัพยากรของประชาชนในประเทศเพื่อนบ้าน อีกทั้งยังเป็นกลไกของรัฐบาลด้านการต่างประเทศในการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศไทยและเพื่อนบ้าน รวมทั้งสนับสนุนนโยบายรัฐบาลในการขับเคลื่อนกรอบความร่วมมือที่สำคัญๆ อาทิ ความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง 6 ประเทศ (Greater Mekong Sub-region: GMS) และแผนความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิระวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (Ayeyawady - Chao Phraya - Mekong Economic Cooperation Strategy: ACMECS) แผนความร่วมมือแห่งอ่าวเบงกอลสำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาวิชาการและเศรษฐกิจ (Bay of Bengal Initiative Multi-Sectoral Technical and Economic Cooperation: BIMSTEC) นอกจากนี้ สพพ. ยังให้ความสำคัญกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และความต้องการพัฒนาเศรษฐกิจ-สังคม ของประเทศเพื่อนบ้าน ในการวางกรอบยุทธศาสตร์ของ สพพ. ทั้ง 4 ฉบับ

ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564) หรือยุทธศาสตร์ ฉบับที่ 5 ของ สพพ. ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ นโยบายและความต้องการของประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาลไทย เพื่อเป็นกรอบหลักในการวางยุทธศาสตร์ ฉบับที่ 5

#### 2. บริบททางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ

การวิเคราะห์บริบททางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ สพพ. ให้ความสำคัญระดับการวิเคราะห์ 4 ระดับ ดังต่อไปนี้

##### 2.1 ระเบียบสถาบันระหว่างประเทศ (International Institution)

ที่ผ่านมาเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศขับเคลื่อนโดยระบบตลาด (Market Economy) และเศรษฐกิจอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เน้นตัวเลขการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นหลัก รวมทั้งส่งเสริมการค้าระบบการค้าเสรี ทำให้การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจไม่มีกลไกที่สามารถนำไปสู่การกระจายรายได้ที่เป็นธรรม อีกทั้งการพัฒนาอุตสาหกรรมได้นำไปสู่ความเสื่อมโทรมทางด้านสิ่งแวดล้อมนำไปสู่ปัญหาสภาวะโลกร้อน (Climate Change) ขณะเดียวกันรูปแบบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ระหว่างปี พ.ศ. 2559-2573 ซึ่งเป็นรูปแบบที่พัฒนาต่อเนื่องจากเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหัสวรรษ (Millennium Development Goals: MDGs) 2544-2558 จึงมีความสำคัญมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก

SDGs เป็นรูปแบบการพัฒนาเศรษฐกิจที่ให้ความสำคัญกับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจแบบมีส่วนร่วม (Inclusive Growth) ซึ่งเป็นแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

SDGs ประกอบด้วย 17 เป้าหมาย และ 169 เป้าประสงค์ เป็นส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ-สังคม ของทุกประเทศทั่วโลก ขณะเดียวกันประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการนำ SDGs มากำหนดทิศทางการพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 อันเป็นกรอบยุทธศาสตร์สำคัญที่สอดคล้องกับบทบาท สพพ. ในฐานะหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาของไทยในการสร้างความเชื่อมโยงทางโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อนำไปสู่การปฏิสัมพันธ์ระหว่างประเทศภายในภูมิภาคและอนุภูมิภาคอย่างยั่งยืน

## **2.2 ภูมิศาสตร์เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้**

เริ่มต้นสหัสวรรษใหม่สหรัฐอเมริกาและจีนมีอิทธิพลพร้อมทั้งแข่งขันทางภูมิศาสตร์เศรษฐกิจ (Goeconomics) ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นอย่างมาก สภาวะที่จีนมีความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจซึ่งส่งเสริมการขึ้นมามีบทบาทของจีน (The Rise of China) จะทำไปสู่การสร้างเขตอิทธิพลและการปฏิสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจมากขึ้นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งรัฐบาลจีนก็ได้ยืนยันถึงนโยบายการต่างประเทศว่าการเข้ามามีบทบาทของจีนจะมีลักษณะเป็นมิตรกับทุกประเทศ (Charm Offensive) โดยเน้นในทางการปฏิสัมพันธ์เพื่อเศรษฐกิจการค้าและการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจมากกว่าเป้าหมายทางการเมือง เช่น การสร้างเส้นทางความเชื่อมโยงภายใต้ยุทธศาสตร์ Belt and Road การให้ความสำคัญกับการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจภายในภูมิภาคและอนุภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สภาวะดังกล่าวสหรัฐอเมริกาได้ให้ความสำคัญกับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกด้วยการดำเนินนโยบายเพื่อถ่วงดุลจีน พร้อมให้ความสำคัญกับการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจกับกลุ่มประเทศในภูมิภาคและอนุภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น Lower Mekong Initiative

## **2.3 การบูรณาการทางเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย**

การสร้างเขตการค้าเสรีเป็นเป้าหมายสำคัญต่อการบูรณาการหรือการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจ ซึ่งสะท้อนทั้งภาพของความร่วมมือในการสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจร่วมกันของประเทศสมาชิก และภาพของการแข่งขันกันสร้างอิทธิพลทางเศรษฐกิจในภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแข่งขันทางเศรษฐกิจระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งที่ผ่านมาสหรัฐอเมริกาได้สนับสนุนการสร้างข้อตกลงหุ้นส่วนยุทธศาสตร์เศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Trans-Pacific Partnership: TPP) ในทางตรงกันข้ามจีนได้สนับสนุนความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regional Comprehensive Economic Partnership: RCEP) โดยมีสมาชิกจากกลุ่มประเทศ ASEAN+6

ปัจจุบันบทบาทของ TPP ได้ยุติลงเพราะสหรัฐอเมริกาไม่ได้ให้การสนับสนุนกรอบ TPP อิทธิพลการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาในเอเชียจึงลดน้อยลงเมื่อเทียบกับจีนที่ยังคงให้การ



สนับสนุนกรอบความร่วมมือ RCEP รวมทั้งกรอบความร่วมมืออื่นๆ ในอนุภูมิภาค อาทิ ความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง 6 ประเทศ (Greater Mekong Sub-region: GMS) และแผนความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิรวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (Ayeyawady - Chao Phraya - Mekong Economic Cooperation Strategy: ACMECS)

## 2.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาของประเทศเพื่อนบ้าน

### ราชอาณาจักรกัมพูชา (กัมพูชา)

กัมพูชาได้กำหนดให้มียุทธศาสตร์แห่งชาติเพื่อการพัฒนา ค.ศ. 2014-2018 (National Strategic Development Plan: NSDP) โดยให้ความสำคัญกับสาขาความร่วมมือที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาธุรกิจและการจ้างงาน การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และส่งเสริมภาคการเกษตร โดยยังคงมีความต้องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

### สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

สปป. ลาว มีการกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาระยะยาว พ.ศ. 2573 วางเป้าหมายจากการเป็นประเทศ Land Lock สู่การเป็น Land Link พัฒนาสู่การเป็นประเทศรายได้ปานกลางระดับสูง (Upper Middle Income Country) โดยอาศัยการพัฒนาด้านพลังงานตามแนวคิด Battery of Asia เพื่อให้เศรษฐกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งมีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง ดังนั้นจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านความเชื่อมโยง พลังงาน และการพัฒนาเมือง

### สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา)

เมียนมาได้ให้ความสำคัญกับนโยบายเศรษฐกิจ 12 ประเด็น (12 Point Economic Policy of the Myanmar) มีวัตถุประสงค์การพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ประชาชนเป็นศูนย์กลาง (People-Centered Policy) และมีเป้าหมายให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญทั้งหมด 12 ประเด็น เช่น ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (High Priority to develop Infrastructure) โดยเฉพาะถนน ท่าเรือ รวมทั้ง e-Government System ส่งเสริมให้เกิดสถานะที่ดีทางเศรษฐกิจภายในภูมิภาคและประเทศเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่เท่าเทียมกัน รวมทั้งการส่งเสริมทรัพยากรมนุษย์เพื่อนำไปสู่การสร้างสังคมที่ทันสมัยและเป็นพื้นฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจ

### สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม)

เวียดนามมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศทั้งระยะยาวและระยะสั้น โดยแผนระยะยาวเรียกว่า Socio-Economic Development Plan 2001-2020 มีเป้าหมายมีการเป็นประเทศอุตสาหกรรมที่ทันสมัย ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจสังคมนิยมแบบตลาด พร้อมทั้งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ

ระบบสาธารณสุขโลก เพื่อรองรับการลงทุนและความเชื่อมโยงภายในภูมิภาค ส่วนแผนพัฒนาประเทศระยะสั้น เน้นความมั่นคงและควมมีเสถียรภาพเศรษฐกิจมหภาค รวมทั้งความเชื่อมโยงและการบูรณาการทางเศรษฐกิจ กับต่างประเทศ

#### ราชอาณาจักรภูฏาน (ภูฏาน)

ภูฏานดำเนินการพัฒนาประเทศโดยอาศัยปรัชญา “ความสุขมวลรวมประชาชาติ” (Gross National Happiness) เน้นการพัฒนาอย่างสมดุลเพื่อให้ประชาชนมีความสุขและความพึงพอใจ ขณะเดียวกันก็มีแนวทางปฏิบัติด้านการพัฒนาเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจการเมืองโลกด้วยการพัฒนาเศรษฐกิจกับสังคมที่ยั่งยืน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การส่งเสริมวัฒนธรรม และการปกครองภายใต้หลักธรรมรัฐ ทั้งนี้ปัจจุบัน ภูฏานดำเนินนโยบายภายใต้แผนพัฒนาความสุขมวลรวมประชาชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2556-2561) โดยเน้นการพัฒนาอย่างรอบด้าน โดยเฉพาะการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การจัดการความยากจน และการพัฒนาการศึกษา

#### สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา (ศรีลังกา)

ศรีลังกาได้วางแผนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โดยมีกรอบการพัฒนาในระยะ 10 ปีระหว่าง พ.ศ. 2553-2563 โดยวางเป้าหมายของการเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและความเชื่อมโยงระหว่างภูมิภาคทางด้านการขนส่ง การบิน และการค้า ดังนั้น ศรีลังกาจึงมีความต้องการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อเชื่อมโยงระหว่างภูมิภาคและเชื่อมโยงภายในประเทศ เช่น ถนน ท่าเรือ ระบบราง และสนามบิน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในการลดความยากจน และให้เอกชนมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

#### สาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต (ติมอร์-เลสเต)

ติมอร์-เลสเต มีการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา 20 ปี ระหว่าง พ.ศ. 2554-2573 (Strategic Development Plan 2011-2030) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระยะยาว และมีเป้าหมายหลักของการเป็นประเทศรายได้สูงและเอกชนมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในปี พ.ศ. 2573 โดยความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการเชื่อมโยง ตลอดจนการพัฒนาทุนทางสังคม (Social Capital) เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

### **3. ยุทธศาสตร์ นโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง**

รัฐบาลปัจจุบันได้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจตามแผนนโยบายประเทศไทย 4.0 ด้วยการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจผ่านการพัฒนานวัตกรรม ภายใต้ความสำคัญกับการวางแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) โดยมีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเป็นแผนระยะกลางในการสนับสนุนและขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี นอกจากนี้ ด้านการต่างประเทศ รัฐบาลมีนโยบายที่ชัดเจนในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนานาประเทศ รวมทั้งให้ความสำคัญในการสร้าง

ความเชื่อมโยงในภูมิภาคและอนุภูมิภาค ดังนั้นการจัดทำยุทธศาสตร์ฉบับที่ 5 สพพ. ได้นำยุทธศาสตร์และนโยบายประเทศไทยมาเป็นกรอบในการดำเนินงาน โดยมีสาระสำคัญยุทธศาสตร์และนโยบายที่สำคัญ ดังนี้

### 3.1 ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

รัฐบาลให้ความสำคัญกับการวางเป้าหมายการพัฒนาประเทศในระยะยาวด้วยการกำหนด ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในระยะยาวหรือที่เรียกว่า ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) เพื่อสร้างชาติ ให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ยกระดับรายได้ของประเทศให้สูงขึ้นสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยแนวทางกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี แบ่งออกเป็น 6 ยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพคน ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม ด้านการสร้างการเจริญเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งในยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการค้าการลงทุน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก

### 3.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาระยะยาวตามยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) โดยมีแนวทางการพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการคมนาคมขนส่ง โลจิสติกส์ และโทรคมนาคม ในกรอบความร่วมมืออนุภูมิภาคภายใต้แผนงาน GMS, ACMECS, IMT-GT, BIMSTEC และ JDS และ ภูมิภาคอาเซียนเพื่ออำนวยความสะดวกและลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นรากฐานทางเศรษฐกิจ การค้า และการลงทุนที่สำคัญในอนุภูมิภาค ภูมิภาค อาเซียนและเอเชีย รวมทั้งมีการพัฒนาส่วนขยายจากแนวระเบียงเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคให้ครอบคลุมภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้

### 3.3 นโยบายรัฐบาลไทย ด้านการต่างประเทศ การพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน และประเทศไทย 4.0

รัฐบาลปัจจุบันมีนโยบายด้านการต่างประเทศและการส่งเสริมบทบาท รวมทั้งการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน ด้วยการให้ความสำคัญกับการสานต่อความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและนานาชาติ ทั้งในระดับทวิภาคี และพหุภาคี และต่อยอดความร่วมมือกับประเทศยุทธศาสตร์/ มีศักยภาพ เพื่อส่งเสริมความมั่นคง ในระดับภูมิภาคและระดับโลก และส่งเสริม ความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันไปในทุกมิติ รวมทั้งเร่งพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน โดยเร่งขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง 6 ประเทศ (GMS) แผนความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิระวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (ACMECS) แผนความร่วมมือแห่ง

อ่าวเบงกอลสำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาวิชาการและเศรษฐกิจ (BIMSTEC) และแผนแม่บทความเชื่อมโยงในอาเซียน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ในอาเซียนสัมฤทธิ์ผลได้อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้รัฐบาลยังมีนโยบายในการพัฒนาเศรษฐกิจที่เรียกว่า ประเทศไทย 4.0 โดยให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรมและองค์ความรู้ในภาคเศรษฐกิจต่างๆ

### 3.4 พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)

#### มาตรา 7 ให้สำนักงานมีวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่หลักดังต่อไปนี้

1. ให้การช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการช่วยเหลือทางการเงินในการร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจแก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน

2. ให้การร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

3. รวบรวมข้อมูล ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดหรือการดำเนิน

นโยบายและมาตรการร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

4. ประสานการใช้อำนาจหน้าที่หรือการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐ องค์การหรือหน่วยงานในประเทศหรือต่างประเทศ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการการร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

#### มาตรา 9 ทุนและทรัพย์สินในการดำเนินการของสำนักงาน ประกอบด้วย

1. เงินหรือทรัพย์สินที่ได้รับโอนมาตามมาตรา 47

2. เงินที่รัฐบาลจ่ายให้เป็นทุนเดิม

3. เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้ตามความเหมาะสมเป็นรายปี

4. เงินอุดหนุนจากภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชนอื่น หน่วยงานอื่นของรัฐ หรือภาคเอกชน และองค์กรอื่น รวมทั้งจากต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ และเงินทุนหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้

5. ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าบริการ ค่าตอบแทน หรือรายได้จากการดำเนินการ

6. ดอกผลของเงินหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่เกิดจากทรัพย์สินของสำนักงาน การรับเงินหรือทรัพย์สินตาม (4) จะต้องไม่กระทำในลักษณะที่ทำให้สำนักงานขาดความเป็นอิสระหรือความเป็นกลาง

### 3.5 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals)

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ความสำคัญกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ กำหนดระยะเวลาในการพัฒนา 15 ปี ระหว่าง พ.ศ. 2559-2573 ซึ่งพัฒนามาจากเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหัสวรรษ (Millennium Development Goals: MDGs) ซึ่งวางเป้าหมายพัฒนาระหว่าง พ.ศ. 2544-2558 โดยเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนมีทั้งหมด 17 เป้าหมายหลัก และ 169 เป้าประสงค์ ซึ่งเป้าหมายหลักที่เกี่ยวข้อง

กับ สพพ. คือเป้าหมายหลักที่ 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรมและโครงสร้างพื้นฐานที่ดี เพื่อให้พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการปรับตัวให้เป็นอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน และเป้าหมายหลักที่ 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งในวิถีการปฏิบัติให้เกิดผล และสร้างพลังแห่งการเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระดับสากลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

### 3.6 การเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วมและเศรษฐกิจพอเพียง

สพพ. ให้ความสำคัญกับการเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วม (Inclusive Growth) เป็นเป้าหมายสำคัญที่จะพัฒนาเศรษฐกิจไปพร้อมกับประเทศเพื่อนบ้าน ให้การเจริญเติบโตไปพร้อมๆ กัน และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจทุกภาคส่วนจะต้องไปประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการเจริญเติบโตอย่างมีส่วนร่วมได้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้ สพพ. ได้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งมีเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน ภายใต้แนวทางขับเคลื่อนด้วยปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy) ในการเดินทางสายกลางและสร้างภูมิคุ้มกัน เพื่อให้สามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงของพลวัตทางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ

## 4. การวิเคราะห์ SWOT

สพพ. ได้วิเคราะห์ SWOT สถานะของ สพพ. ในปัจจุบัน โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อให้ทราบจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค อันจะนำไปสู่การวิเคราะห์สถานะและสภาพแวดล้อมชัดเจน และปัญหาสำคัญของ สพพ. ในการดำเนินงานในอนาคต เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประกอบการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ขององค์กรต่อไป ทั้งนี้ สพพ. ได้ระดมความเห็นและวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<p><b>S1.</b> สพพ. มีความเข้าใจประเทศเพื่อนบ้าน เนื่องจากประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านมีวัฒนธรรมและระดับการพัฒนาที่ใกล้เคียงกัน ทำให้ สพพ. สามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างคล่องตัว</p> <p><b>S2.</b> ภารกิจและหน้าที่หลักขององค์กรสอดคล้องกับการดำเนินนโยบายต่างประเทศของรัฐบาลไทย ในการสร้างความเชื่อมโยงในภูมิภาค และส่งเสริมความเป็นหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา</p> <p><b>S3.</b> องค์กรเป็นกลไกที่สำคัญในการดำเนินนโยบายต่างประเทศของรัฐบาลไทย เพื่อส่งเสริม</p>	<p><b>W1.</b> ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านยังไม่ครอบคลุมทั้ง 7 ประเทศ</p> <p><b>W2.</b> สาขาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านยังไม่มีหลากหลาย จำกัดเฉพาะการสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านความเชื่อมโยงและการพัฒนาเมือง</p> <p><b>W3.</b> บทบาทในการสร้างข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ-สังคม เช่น ความริเริ่มโครงการระเบียบเศรษฐกิจเชียงใหม่-เวียงจันทน์ ยังมีค่อนข้างจำกัด</p>

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<p>ความสัมพันธ์อันดีกับประเทศเพื่อนบ้านทั้งกรอบทวีปภาคีและพหุภาคี เช่น ASEAN ACMECS BIMSTEC GMS รวมถึง JC</p> <p>S4. การปฏิบัติงานและแนวนโยบายขององค์กรมีความสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนและการเติบโตทางเศรษฐกิจแบบมีส่วนร่วม</p> <p>S5. เป็นองค์กรมหาชนองค์กรขนาดเล็ก สายการบังคับบัญชาสั้นทำให้การดำเนินงานคล่องตัวกว่าหน่วยงานราชการ</p> <p>S6. สฟพ. เป็นองค์กรของรัฐและพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง สฟพ. ได้ให้อำนาจในการระดมทุนจึงสามารถระดมทุนผ่านตลาดเงินและตลาดทุนได้สะดวก</p> <p>S7. สฟพ. สามารถบูรณาการกับหน่วยงานอื่นๆ ของไทยทั้งภาครัฐและภาคเอกชน พร้อมทั้งนำเสนอความร่วมมือในการพัฒนาเศรษฐกิจ-สังคม ต่อรัฐบาลและสาธารณชน</p>	<p>W4. การประชาสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กรในเรื่องของการดำเนินงานและผลประโยชน์โครงการยังไม่มีหลากหลายและเข้าถึงสาธารณชนและองค์กรเป้าหมาย</p> <p>W5. ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับองค์กรอื่นๆ ยังไม่เป็นรูปธรรม</p> <p>W6. อัตราดอกเบี้ยของ สฟพ. ไม่ยืดหยุ่นและไม่ดึงดูดความน่าสนใจการรับความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการ</p> <p>W7. สฟพ. ยังขาดบุคลากรในสาขาที่สำคัญ เช่น วิศวกร ซึ่งจำเป็นต่อการพัฒนาโครงการต่างๆ</p> <p>W8. การสนับสนุนด้านงบประมาณจากรัฐบาลลดลงทำให้ สฟพ. ต้องพึ่งพาเงินทุนจากตลาดเงินและตลาดทุนเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการให้กู้สูงขึ้นเมื่อเทียบกับแหล่งเงินกู้อื่นที่ประเทศเพื่อนบ้านสามารถกู้ได้</p>

โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
<p>O1. ประเทศเพื่อนบ้านมียุทธศาสตร์การพัฒนาและความต้องการร่วมมือเพื่อการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นจำนวนมาก</p> <p>O2. กรอบความร่วมมือในภูมิภาคและอนุภูมิภาคมีความเป็นพลวัตสูง สฟพ. จึงสามารถมีบทบาทในฐานะหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาของไทย</p> <p>O3. หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาอื่นๆ มีความพร้อมในการร่วมมือกับ สฟพ. ในรูปแบบต่างๆ</p> <p>O4. รัฐบาลไทยให้ความสำคัญในการพัฒนาร่วมกับประเทศเพื่อนบ้านโดยเฉพาะในสาขาการ</p>	<p>T1. หุ้นส่วนการพัฒนาของประเทศต่างๆ มีเงื่อนไขทางการเงินที่ดีกว่าและมีงบประมาณในการให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการที่มากกว่าสามารถเป็นทางเลือกให้กับประเทศเพื่อนบ้าน</p> <p>T2. กระบวนการรับความร่วมมือทางการเงินในประเทศเพื่อนบ้านมีหลายหน่วยงานรับผิดชอบและยังมีขั้นตอนล่าช้าในการดำเนินงาน</p> <p>T3. บุคลากรของหน่วยงานประเทศเพื่อนบ้านยังขาดความเข้าใจและองค์ความรู้ในการจัดเตรียมความพร้อมโครงการ</p>

โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
<p>O5. เทคโนโลยีมีการพัฒนาเพื่อช่วยลดระยะเวลาและลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p>	<p>T4. ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองของประเทศต่างๆ ทำให้ล่าช้าและกระทบต่อการตัดสินใจในการดำเนินโครงการ</p> <p>T5. สพพ. ได้รับการจัดสรรงบประมาณน้อยลง ซึ่งอาจมีผลต่อความสามารถในการระดมทุนในอนาคต</p>

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 26 ก.ค. 2560 มีการประชุมระดมความเห็นภายใน สพพ.

## บทที่ 3

### การกำหนดทิศทางการองค์กร

#### 1. ประเด็นท้าทายและทิศทางในอนาคต

ในสถานะที่เศรษฐกิจถดถอยและความมั่นคงทางการเมืองระหว่างประเทศมีลักษณะหลายชั่วอำนาจ ประกอบกับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกได้กลายเป็นภูมิภาคที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลก ทำให้ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกกลายเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญทางด้านภูมิศาสตร์เศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์ ของประเทศต่าง ๆ จนถูกขนานนามว่าศตวรรษแห่งเอเชีย ซึ่งมีนัยสำคัญต่อภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศไทย และ สปป. ทั้งนี้ ความท้าทายของศตวรรษแห่งเอเชียนั้นสำคัญต่อการกำหนดทิศทางนโยบายของประเทศไทย และ สปป. สามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1.1 ประเทศต่างๆ ได้แข่งขันเข้ามามีบทบาทภายในภูมิภาคมากขึ้น โดยเฉพาะในรูปแบบการปฏิสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจผ่านการสร้างเส้นทางความเชื่อมโยงภายในและระหว่างภูมิภาค เพื่อนำไปสู่การสร้างเขตอิทธิพลทางเศรษฐกิจอันจะนำมาซึ่งความมั่งคั่งและบทบาททางการเมืองระหว่างประเทศที่มากขึ้น รวมทั้งการแข่งขันเข้ามามีบทบาทในการสนับสนุน ตลอดจนการเป็นผู้ริเริ่มและผลักดันกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจภายในภูมิภาคและอนุภูมิภาค เช่น จีนให้ความสำคัญกับการริเริ่มและผลักดันยุทธศาสตร์ Belt and Road Initiative ญี่ปุ่นให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการสร้างเชื่อมโยงผ่านระเบียงเศรษฐกิจภายใต้กรอบ GMS อินเดียให้ความสำคัญกับการเส้นทางความเชื่อมโยงเข้าสู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ขณะที่สหรัฐฯ แม้จะมีแนวโน้มที่มีบทบาททางเศรษฐกิจที่ลดลง แต่ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างบทบาทในทางการเมือง นอกจากนี้ สหรัฐฯ จีน อินเดีย และญี่ปุ่น ยังให้ความสำคัญกับการปฏิสัมพันธ์ผ่านความร่วมมือทางเศรษฐกิจ และกรอบความร่วมมือในอนุภูมิภาคในลักษณะการถ่วงดุลระหว่างกัน ดังนั้น ประเทศไทยจึงได้รับผลกระทบโดยตรงจากการแข่งขันเพื่อเข้ามามีบทบาทในมิติทางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศจากประเทศนอกภูมิภาค

1.2 ความต้องการพัฒนาของประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศที่มีพรมแดนติดกับไทย เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาจากประเทศต่างๆ ได้เข้ามามีบทบาทภายในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น โดยเฉพาะ AIIB ADB World Bank อันเป็นปัจจัยสำคัญที่ สปป. จะต้องปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงผ่านความร่วมมือและแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้ สปป. สามารถที่จะเป็นองค์กรที่มีบทบาทในการพัฒนาร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อนำไปสู่การสร้างมั่นคง ความเข้มแข็ง และยั่งยืนภายในภูมิภาคและอนุภูมิภาค

1.3 รัฐบาลให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้มแข็ง มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ภายในประเทศ ตลอดจนพัฒนาความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจเพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ โดยการพัฒนาดังกล่าวจะสร้างประโยชน์ร่วมกัน (Mutual Benefits) ระหว่างประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยจะเติบโตอย่างเข้มแข็งไปพร้อมกับประเทศเพื่อนบ้าน (Strong Together) ไม่ทิ้งประเทศใดไว้ข้างหลัง (Leave no one behind) แผนนโยบายของรัฐบาลจึงสะท้อนการให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืน การเจริญเติบโต



แบบมีส่วนร่วม ตลอดจนเป็นการสร้างความเข้มแข็งให้กับภายในภูมิภาคและอนุภูมิภาค เพื่อให้สามารถพึ่งตนเองและรองรับกับพลวัตการแข่งขันข้ามภูมิภาคของประเทศขนาดใหญ่ นอกภูมิภาค

ดังนั้น การกำหนดทิศทางองค์กรของ สพพ. จึงให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงพลวัตทางเศรษฐกิจ การเมืองภายในภูมิภาค การข้ามภูมิภาคของหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาอื่นๆ ตลอดจนแนวโน้มการกำหนดทิศทางนโยบายของรัฐบาล นำไปสู่การกำหนดทิศทางองค์กร ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายหลัก ค่านิยมองค์กร ตลอดจนยุทธศาสตร์ของ สพพ. ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 2. วิสัยทัศน์ สพพ. ปี พ.ศ. 2561-2564

เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

## 3. พันธกิจ

3.1 เป็นกลไกของรัฐบาลไทยในการดำเนินนโยบายร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการแก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินของรัฐบาล ประเทศเพื่อนบ้าน

3.2 บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศ ในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

## 4. เป้าหมายหลัก

4.1 ให้ความร่วมมือด้านการเงินและวิชาการเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

4.2 บูรณาการความร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ ในการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงพัฒนาการมีส่วนร่วมของภาคเอกชน เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุน

4.3 บริหารจัดการด้านการเงินให้สามารถรองรับความร่วมมือด้านการเงินและวิชาการประเทศเพื่อนบ้านได้อย่างยั่งยืน

4.4 พัฒนาระบบการทำงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานให้ได้มาตรฐานสากล

## 5. ค่านิยมองค์กร

N	Networking	สร้างเครือข่ายพันธมิตรในการพัฒนาอย่างใกล้ชิด
E	Energy	ทำงานด้วยพลังทุ่มเท มุ่งมั่น และแสวงหาความรู้อยู่ตลอดเวลา
D	Driving Forward	ขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้า โดยมีความคิดสร้างสรรค์ ทำงานเป็นทีม เพื่อให้บรรลุภารกิจ ที่ได้รับมอบหมาย
A	Accountability	ทำงานด้วยความรับผิดชอบเป็นมืออาชีพ และคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล

## บทที่ 4

### ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลัก สพพ. ได้กำหนดยุทธศาสตร์ 4 ปี และสาขายุทธศาสตร์ (Strategic Sector) ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านให้มีคุณภาพ

##### มาตรฐานสากล

##### เป้าประสงค์

1. เพื่อผลักดันให้เกิดความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง
2. เพื่อให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการเกิดผลเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับแผนกรอบความร่วมมือ ยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน
3. เพื่อให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการของ สพพ. กับประเทศเพื่อนบ้านได้

##### มาตรฐานสากล

##### กลยุทธ์

1. จัดทำแผนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (Country Strategy) ให้ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจ
2. ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ กับประเทศเพื่อนบ้านโดยให้ความสำคัญกับประเทศที่มีพรมแดนติดกับไทย ได้แก่ กัมพูชา สปป. ลาว และเมียนมา
3. พัฒนาระบบการและเครื่องมือในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เช่น การประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ และการจัดทำข้อกำหนดทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. ริเริ่มและพัฒนาโครงการความร่วมมือให้ตอบสนองกับความต้องการในการพัฒนาเศรษฐกิจในประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาค และสอดคล้องกับพลวัตของนโยบายต่างๆ

วิสัยทัศน์ : “เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน”

- พันธกิจ : 1. เป็นกลไกของรัฐบาลไทยในการดำเนินนโยบายร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการแก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน  
 2. บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน				ผู้รับผิดชอบ
				2561	2562	2563	2564	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล</b>	1. เพื่อผลักดันให้เกิดความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง 2. เพื่อให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการเกิดผลเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับแผนกรอบความร่วมมือ ยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน 3. เพื่อให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการของ สพพ. กับประเทศเพื่อนบ้านได้มาตรฐานสากล	<b>กลยุทธ์ 1</b> จัดทำแผนความร่วมมือเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (Country Strategy) ให้ชัดเจน และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจ <b>กลยุทธ์ 2</b> ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ กับประเทศเพื่อนบ้านโดยให้ความสำคัญกับประเทศที่มีพรมแดนติดกับไทย ได้แก่ กัมพูชา สปป. ลาว และเมียนมา <b>กลยุทธ์ที่ 3</b> พัฒนาระบบการและเครื่องมือในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เช่น การประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงาน การประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ และการจัดทำข้อกำหนดทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม <b>กลยุทธ์ที่ 4</b> ริเริ่มและพัฒนาโครงการความร่วมมือให้ตอบสนองกับความต้องการในการพัฒนาเศรษฐกิจในประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาค และสอดคล้องกับพลวัตของนโยบายต่างๆ	1. จัดทำ Country Strategy รายประเทศ โดยมีการหารืออย่างใกล้ชิดกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของทั้งรัฐบาลไทยและประเทศเพื่อนบ้าน 2. จัดทำแผนและดำเนินโครงการความร่วมมือทางการเงินและวิชาการทุกปีให้สอดคล้องกับ Country Strategy ของประเทศนั้นๆ โดยเน้นประเทศที่มีพรมแดนติดกับไทย ได้แก่ กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา 3. ปฏิบัติงานเชิงรุกเพื่อให้เกิดโครงการความร่วมมือทั้งทางการเงินและวิชาการเป็นรูปธรรม โดยการหารืออย่างต่อเนื่อง และมีการสำรวจศักยภาพโครงการร่วมกัน ทั้งนี้จะต้องให้ความสำคัญกับประเทศที่มีศักยภาพความร่วมมือทางเศรษฐกิจสูง 4. พัฒนาระบบการให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ ให้มีมาตรฐานสากล รวมทั้งการปรับปรุงระเบียบ การประกาศข้อกำหนดเพื่อป้องกันผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม 5. ประสานความร่วมมือกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Development Partner) อื่นๆ เพื่อบูรณาการความร่วมมือกันในการพัฒนาโดยอาจเป็นความร่วมมือในรูปแบบทวิภาคีและพหุภาคี 6. ให้ความร่วมมือทางการเงินเฉลี่ย 1,000 ล้านบาทต่อปี (รายละเอียดในแผนการให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ) 7. จัดหลักสูตรอบรมที่เกี่ยวข้องให้แก่ เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้านอย่างน้อย 30 คนต่อปี และพัฒนาระบบติดตามและประมวลผลการจัดอบรม 8. ประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ และนำบทเรียนมาประกอบการดำเนินโครงการในอนาคต 9. ประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบความร่วมมือกับ สพพ. เป็นประจำเพื่อพัฒนาโครงการร่วมมือให้มีรูปธรรมโดยเร็ว 10. ใช้เวทีในกรอบต่างๆ ผลักดันโครงการที่ประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านมีประโยชน์ร่วมกัน	2561: - 2562: ● 2563: ● 2564: ●	สนพ. สบค. 1-2 สบค. 1-2 สบค. 1 สนพ. สบค. 1-2 สบค. 2 สบค. 1-2 สนพ. สบค. 1-2 สนพ.			

โครงการที่มีความเป็นไปได้ในการพัฒนาร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน ระหว่างปี พ.ศ. 2561-2564

ปีงบประมาณ	ประเทศ	ประเภทโครงการ	ชื่อโครงการ
2561	ราชอาณาจักรกัมพูชา	TA	1. โครงการพัฒนาถนนสายรอง 5 สาย เชื่อมถนนหมายเลข 56 และถนนหมายเลข 58 ในจังหวัดบันเตียเมียนเจย (Banteay Meanchey) และจังหวัดอุดร เมียนเจย (Uddar Meanchey)
		TA	2. โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนหมายเลข 67 (อันลองเวง-เสียมราฐ) (ระยะทางรวมประมาณ 130 กิโลเมตร)
		TA	3. โครงการปรับปรุงระบบชลประทานบริเวณเลียบชายแดนไทย-กัมพูชา (แก้ไขปัญหาน้ำท่วม)
	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	TA	4. การศึกษาความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียดโครงการปรับปรุงถนนช่วงห้วยทราย-ปากทา-บ้านก้อต้น
		FA	5. โครงการก่อสร้างสะพานมิตรภาพแห่งที่ 5 (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) (The 5 <sup>th</sup> Thai-Lao Friendship Bridge Construction Project)
	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	FA	6. โครงการพัฒนาถนนเชื่อมโยงจากบ้านปูน้ำร้อน-ทวาย (ระยะทางรวมประมาณ 138 กิโลเมตร)
		FA	7. โครงการพัฒนาชุมชนเมืองตามระเบียงเศรษฐกิจตะวันออกตะวันตก (East-West Economic Corridor) ระยะที่ 3 (The 3rd Corridor Town)
		FA	8. โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในเมืองย่างกุ้ง (เมืองนอร์ทโอกาลาปา และนอร์ทดากอน) (North Okkalapa and North Dagon Township)
2562	ราชอาณาจักรกัมพูชา	FA	1.โครงการพัฒนาถนนสายรอง 5 สาย เชื่อมถนนหมายเลข 56 และถนนหมายเลข 58 ในจังหวัดบันเตียเมียนเจย (Banteay Meanchey) และจังหวัดอุดร เมียนเจย (Uddar Meanchey) (ระยะทางรวมประมาณ 106 กิโลเมตร)
	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	FA	2. โครงการพัฒนาถนนหมายเลข 12 (ท่าแขก-ยมมะลาด-บัวละพา-นาเฟ้า) (ระยะทางประมาณ 147 กิโลเมตร) (The Improvement of National Road 12 (R12) Section of Thakhek - Na Phao Checkpoint)
	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	FA	3. โครงการงานก่อสร้างถนนจากด่านเจดีย์สามองค์/ พญาตองซู – ทันพยูไยัด (เท็ดคอ) (ระยะทางรวมประมาณ 101 กิโลเมตร)
2563	ราชอาณาจักรกัมพูชา	FA	1. โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนหมายเลข 67 (อันลองเวง-เสียมราฐ) (ระยะทางรวมประมาณ 130 กิโลเมตร)
	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	FA	2. โครงการพัฒนาระบบประปา 5 เมือง ใน สปป. ลาว (โครงการ 2) (Water Suuply Construction Project for Five Districts) (Phase II)
	ราชอาณาจักรกัมพูชา	FA	3. โครงการพัฒนาระบบประปาในเมืองทิมพู
2564	ราชอาณาจักรกัมพูชา	FA	1. โครงการปรับปรุงระบบชลประทานบริเวณเลียบชายแดนไทย-กัมพูชา (แก้ไขปัญหาน้ำท่วม)
	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	FA	2. โครงการปรับปรุงระบบชลประทานช่วงบ้านน้ำยาง-หลวงน้ำทา หรือ โครงการปรับปรุงระบบชลประทาน ช่วงบ้านปก-บ้านพาว-ห้วยเจียม*อาจจะต้องมีการจัดทำ TA เพื่อทบทวนผลการศึกษาที่ สปป. ลาว ได้จัดทำไว้แล้ว
	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	FA	3. โครงการก่อสร้างถนนเส้นทาง มายปัน – ตองกี (Mongpan – Taunggyi)

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ กับประเทศเพื่อนบ้าน

### เป้าประสงค์

1. เพื่อให้ความร่วมมือในการพัฒนาเศรษฐกิจระหว่าง สปป. และประเทศเพื่อนบ้าน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ประเทศเพื่อนบ้าน และกรอบความร่วมมือต่างๆ ในภูมิภาค และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนและเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วม
2. เพื่อบูรณาการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด เป็นประโยชน์สูงสุดในการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

### กลยุทธ์

1. ทำงานใกล้ชิดกับรัฐบาลและภาคส่วนต่างๆ ของประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ความร่วมมือในระดับทวิภาคีและพหุภาคีที่สามารถทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน และสนับสนุนการเติบโตอย่างมีส่วนร่วม
2. ใช้ความร่วมมือตามกรอบทวิภาคีและพหุภาคีในการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาในการร่วมมือทางการเงินและวิชาการ รวมทั้งไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการใช้ทรัพยากร
3. ประสานกับหน่วยงานของรัฐบาลไทยอย่างใกล้ชิด เพื่อผลักดันและส่งเสริมการบูรณาการในการริเริ่มโครงการความร่วมมือทางการเงินและวิชาการ รวมทั้งพัฒนาการจัดการองค์ความรู้เพื่อนำบทเรียนที่ผ่านมาไปจัดทำยุทธศาสตร์และโครงการในอนาคต
4. ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงภาคประชาชนเข้าใจบทบาทและผลงานของประเทศไทยในโครงการให้ความร่วมมือด้านการเงินและวิชาการและผลประโยชน์ร่วมกันในภูมิภาค



### ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน

#### เป้าประสงค์

1. เพื่อให้ สฟพ. มีเงินทุนเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินงานและรองรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างยั่งยืน

2. พัฒนาวัตถุกรรมทางการเงินในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

#### กลยุทธ์

1. แสวงหาแหล่งเงินที่เหมาะสมจากตลาดการเงิน เพื่อสนับสนุนภารกิจของ สฟพ. ให้มีความต่อเนื่องและยั่งยืน

2. พิจารณาแนวทางการให้ความร่วมมือทางการเงินในรูปแบบอื่นๆ เช่น การร่วมทุน และการร่วมลงทุน การกู้ต่อ การเป็นตัวแทนการให้กู้ และการให้กู้ร่วมกับองค์กรอื่น

3. บริหารเงินทุนให้เป็นไปตามระเบียบและสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงพัฒนาระบบบริหารจัดการหนี้ และระบบฐานข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถรองรับการดำเนินงานของ สฟพ. ในอนาคต

4. จัดทำกรอบความยั่งยืนทางการเงินของ สฟพ. เพื่อให้การดำเนินงานด้านการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้านมีความยั่งยืน และสามารถรักษาระดับความน่าเชื่อถือทางด้านเครดิตขององค์กร

วิสัยทัศน์ : “เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน”

พันธกิจ : 1. เป็นกลไกของรัฐสภาไทยในการดำเนินงานร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการแก่รัฐบาลหรือสถาบันการศึกษา หรือสถาบันการเงินของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน

2. บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจ เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)			ผู้รับผิดชอบ
				2561	2562	2563	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน	<p>1. เพื่อให้ สพพ. มีเงินทุนเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินงานและรองรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างยั่งยืน</p> <p>2. พัฒนาวัตถุประสงค์ทางการเงินในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b> แสวงหาแหล่งเงินที่เหมาะสมจากตลาดการเงิน เพื่อสนับสนุนภารกิจของ สพพ. ให้มีความต่อเนื่องและยั่งยืน</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> พิจารณาแนวทางการให้ความร่วมมือทางการเงินในรูปแบบอื่นๆ เช่น การร่วมทุนและการร่วมลงทุน การกู้ยืม การเป็นตัวแทนการให้กู้ และการให้กู้ร่วมกับองค์กรอื่น</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> บริหารเงินทุนให้เป็นไปตามระเบียบและสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงพัฒนาระบบบริหารจัดการหนี้ และระบบฐานข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถรองรับการค้าเงินลงทุนของ สพพ. ในอนาคต</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 4</b> จัดทำกรอบความยั่งยืนทางการเงินของ สพพ. เพื่อให้การค้าเงินงานด้านการให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศเพื่อนบ้านมีความยั่งยืน และสามารถรักษาระดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตขององค์กร</p>	<p>1. เตรียมการสำหรับการออกตราสารหนี้ในปี พ.ศ. 2561 – 2562</p> <p>2. ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ของ สพพ. จากหนี้ระยะสั้นเป็นหนี้ระยะยาว โดยการออกตราสารหนี้ของ สพพ.</p> <p>3. จัดทำ Road Show เพื่อแนะนำองค์กรและเพื่อชี้แจงการระดมทุน โดยการออกตราสารหนี้ในอนาคต</p> <p>4. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและโครงการให้ความเที่ยงตรง นำเชือถือ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับผู้บริหารภายในปี พ.ศ. 2561</p> <p>5. มีการจัดทำกิจกรรม เช่น การ Site visit ร่วมกับสถาบันการเงินเพื่อแนะนำ และประชาสัมพันธ์องค์กร แก่นักลงทุน ซึ่งจะเพิ่มแหล่งเงินทุนของ สพพ. ในอนาคต</p> <p>6. ศึกษากรอบแนวทางการจัดทำความร่วมมือรูปแบบอื่นกับสถาบันการเงิน และองค์การระหว่างประเทศ เช่นการร่วมทุนกับสถาบันการเงินให้กู้ยืม การเป็นตัวแทนการกู้เงินและการระดมทุนจากแหล่งอื่น นอกเหนือจากสถาบันการเงินภายในประเทศ</p> <p>7. ศึกษาและทบทวนโครงสร้างการเงินที่เหมาะสมของ สพพ. เพื่อกำหนดแผนงานทางการเงินระยะยาวของ สพพ. ต่อไป</p>	●	●	●	สบท
				●	●	●	●



## ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการอย่างต่อเนื่องและเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน

### เป้าประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบการทำงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
2. เพื่อให้การบริหารงานภายใน สพพ. เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
3. เพื่อสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะในการดำเนินงานในแต่ละด้านควบคู่กับธรรมาภิบาล
4. เพื่อให้สามารถบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์กรในทุกๆ ด้าน

### กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบการทำงานขององค์กรโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เอื้อต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการเรียนรู้ และยกระดับความโปร่งใสของการปฏิบัติงานให้สามารถตรวจสอบได้

2. พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานทุกสายงาน ควบคู่ไปกับความมีคุณธรรม และจริยธรรม

3. เปิดเผยข้อมูลองค์กรที่ดำเนินงานในประเทศเพื่อนบ้านต่อสาธารณชนอย่างเพียงพอและเหมาะสมและเอื้อต่อการดำเนินงานของเอกชนและสาธารณชน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติงานตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารของราชการ

4. จัดทำแนวทางปฏิบัติงานภายในของ สพพ. ให้สอดคล้องกับ พรบ. และระเบียบต่างๆ ของทางราชการ รวมถึงป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์

5. พัฒนามาตรการเพื่อส่งเสริมขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร

6. ให้บุคลากรในองค์กรมีโอกาสนในการเสนอความเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตในทุกๆ ด้าน เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมในองค์กร

วิสัยทัศน์ : “เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน”

พันธกิจ : 1. เป็นกลไกของรัฐสภาไทยในการดำเนินนโยบายร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและการบริการการเงินและทางวิชาการแก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินของรัฐพลบระเทศเพื่อนบ้าน

2. บูรณาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน องค์กรหรือหน่วยงานภายในและต่างประเทศในความร่วมมือกัน เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกัน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	กิจกรรม	ระยะเวลาการดำเนินงาน (ไตรมาส)				ผู้รับ ผิดชอบ
				2561	2562	2563	2564	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการองค์กรอย่างต่อเนื่องและเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน	<p>1. เพื่อพัฒนาระบบการทำงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. เพื่อให้การบริหารงานภายใน สพท. เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>3. เพื่อสร้างบุคลากรให้มีสมรรถนะในการดำเนินงานในแต่ละด้านควบคู่กับธรรมาภิบาล</p> <p>4. เพื่อให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>5. เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์กรในทุกๆ ด้าน</p>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b> พัฒนาระบบการทำงานขององค์กรโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เชื่อมต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพส่งเสริมการเรียนรู้ และยกระดับความรู้ไปรับใช้ของการทำงานให้สามารถรองรับได้</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 2</b> พัฒนาศักยภาพให้เป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานทุกสายงาน ควบคู่ไปกับความมีคุณธรรมและจริยธรรม</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 3</b> เปิดเผยข้อมูลองค์กรที่ดำเนินงานในประเทศเพื่อนบ้านต่อสาธารณชนอย่างเพียงพอและเหมาะสมและเชื่อมต่อการทำงานของเอกชนและสาธารณชน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติงานตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารของราชการ</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 4</b> จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานภายในของ สพท. ให้สอดคล้องกับ พรบ. และระเบียบต่างๆ ของทางราชการ รวมถึงป้องกันการติดกัระหว่างผลประโยชน์</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 5</b> พัฒนาระบบการส่งเสริมขวัญกำลังใจและแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร</p> <p><b>กลยุทธ์ที่ 6</b> ให้บุคลากรในองค์กรมีโอกาสในการเสนอความเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตในทุกๆ ด้าน เพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมในองค์กร</p>	<p>1. พัฒนาการจัดเก็บข้อมูลให้เป็ระบบ และเจ้าหน้าที่ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารองค์ความรู้ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรด้วยสื่อต่างๆ เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์, newsletter, Lunch talk เป็นต้น</p> <p>2. จัดทำ Work Flow กระบวนการทำงานของทุกส่วนและฝ่าย</p> <p>3. พัฒนาระบบงานโดยใช้ IT เชื่อมเกี่ยวข้อง เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ทุพต้อง ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล งานธุรการ เป็นต้น</p> <p>4. พัฒนาและสนับสนุนการดำเนินงานของ สพท.</p> <p>5. จัดฝึกอบรมให้ตรงกับ Competency ของบุคลากรแต่ละตำแหน่ง ทั้งการอบรมแบบ In-House, Public และ On-the-job Training โดยบุคลากรต้องได้รับการฝึกอบรมอย่างน้อย 2 หลักสูตร หรือ 4 วัน/ปี รวมถึงมีการสุ่มให้เจ้าหน้าที่ใหม่ และการดำเนินการระบบที่เสี่ยง</p> <p>6. พัฒนาระบบและดำเนินการสรรหา/คัดเลือกบุคลากรในเชิงรุก ตามกรอบโครงสร้างองค์กร</p> <p>7. ดำเนินการปลูกฝังค่านิยมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับเจ้าหน้าที่ในองค์กร เช่น จัดอบรมเกี่ยวกับการทำงานร่วมกับผู้อื่น ธรรมะกับการทำงาน จัดกิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชั่น งานจิตอาสาต่างๆ เป็นต้น</p> <p>8. ปรับปรุงฐานข้อมูลและรูปแบบการเผยแพร่ข้อมูลความร่วมมือเพื่อการพัฒนาของ สพท. และข้อมูลที่สำคัญของ สพท. โดยปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>9. พัฒนาระบบธรรมาภิบาลและความโปร่งใส ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบของกระทรวงการคลัง หรือของ บปข. สพท. และให้เป็นไปตามกฎหมายภาครัฐ เช่น กฎ ระเบียบของกระทรวงการคลัง หรือของ บปข. ฯลฯ</p> <p>10. พัฒนาระบบ/ระเบียบและดำเนินการพิจารณาปรับเลื่อนเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามความรู้ความสามารถ</p> <p>11. ทบทวนความเหมาะสมของสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคม และสามารถรักษาบุคลากรที่ดีเอาไว้ รวมทั้งจัดทำ ปรับปรุงและให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัยในที่ทำงาน</p> <p>12. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ และเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการดำเนินงาน</p> <p>13. จัดทำการสำรวจภายในองค์กร และความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของสำนัก/ฝ่ายต่างๆ ใน สพท. โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนเพื่อนำไปพัฒนาระบบการทำงานของหน่วยงานอื่นๆ</p>	<p>2561</p> <p>2562</p> <p>2563</p> <p>2564</p>	<p>สก.</p>			

## สาขายุทธศาสตร์ (Strategic Sectors)

### 1. โครงสร้างพื้นฐานด้านความเชื่อมโยงทั้งทางด้านการคมนาคมและไฟฟ้า และทางด้านการพัฒนาเมือง

โดยให้ความร่วมมือทางการเงินในการพัฒนาโครงการต่างๆ ในประเทศเพื่อนบ้าน ในการส่งเสริมการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว ตลอดจนการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ประกอบการไทยและประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตแบบมีส่วนร่วมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

### 2. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

เป็นการวางรากฐานในการพัฒนาที่ยั่งยืนและเจริญเติบโตอย่างมีส่วนร่วม โดยเฉพาะด้านการพัฒนาทางด้านสรรถนะ รวมทั้งดำเนินโครงการให้ประสิทธิภาพและไร้รอยต่อ ส่งเสริมให้การพัฒนาโครงการต่างๆ ของ สพพ. มีความยั่งยืนในระยะยาว เน้นความร่วมมือทางวิชาการในการจัดเตรียมโครงการ และการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรประเทศเพื่อนบ้านให้สามารถบริหารจัดการโครงการได้อย่างยั่งยืน

## บทที่ 5 บทสรุปและทิศทางในอนาคต

ในการจัดทำยุทธศาสตร์ 4 ปี สพพ. (พ.ศ. 2561-2564) ได้ให้ความสำคัญกับการศึกษาและการนำบทเรียนในการดำเนินงานที่ผ่านมาของ สพพ. เพื่อนำไปสู่การกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ขององค์กร รวมทั้งให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ภูมิศาสตร์เศรษฐกิจภายใต้พลวัตทิศทางการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองระหว่างประเทศภายในภูมิภาค การรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจ ยุทธศาสตร์และสาขาความต้องการของประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และนโยบายของรัฐบาลไทย เพื่อให้ทิศทางการดำเนินนโยบายของ สพพ. ใน 4 ปี ข้างหน้าสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงพลวัตทางเศรษฐกิจการเมืองระหว่างประเทศ สร้างจุดร่วมในการพัฒนาระหว่างประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน

ทั้งนี้ กิจการหลักของ สพพ. ได้แก่การให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการแก่ประเทศเพื่อนบ้าน 7 ประเทศ ดังนั้นทิศทางที่สำคัญของ สพพ. ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ 4 จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะกลุ่มประเทศที่มีพรมแดนติดกับไทย โดยได้วางเป้าหมายและกำหนดตัวชี้วัดในการให้ความร่วมมือทางการเงินและวิชาการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 10 ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา ภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

ตัวชี้วัดความสำเร็จยุทธศาสตร์ 10 (แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ 12)	ตัวชี้วัดความสำเร็จของ สพพ.
1. ความสำเร็จของไทยในการผลักดันให้เกิดโครงข่ายความเชื่อมโยงทางด้านโลจิสติกส์	1. มูลค่าการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้านของ สพพ.
2. มูลค่าการค้าชายแดนระหว่างไทยกับประเทศในภูมิภาค	2. มูลค่าผลกระทบทางเศรษฐกิจด้านมูลค่าการค้าชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของ สพพ.
3. มูลค่าการให้ความช่วยเหลือของไทยในอนุภูมิภาคและภูมิภาค	
4. ความสำเร็จของโครงการพัฒนาร่วมกันระหว่างประเทศไทยกับประเทศในภูมิภาค	